

106 學年度「政府與公共事務」碩士在職專班  
授課大綱

一、課程名稱：人力資源管理與發展

二、時間：每週六 10：50～12：30

三、授課教師：彭錦鵬 (2653-9170; 0937-928-668)；[tpeng@sinica.edu.tw](mailto:tpeng@sinica.edu.tw)；FB：彭錦鵬

週次	日期	課目	授課老師或演講者	教科書章節、 閱讀教材編號
一	3/3	公共人事制度之內外環境與趨勢	彭錦鵬	Mathis, 第 1 章
二	3/10	公部門人力資源管理之跨國經驗 憲政、行政組織與人事制度	彭錦鵬	1, 2, 3, 4, 5
三	3/17	策略性人力資源管理的概念與運用	施能傑 人事行政總處人事長	Mathis 第 6 章
四	3/24	激勵與領導	王國雄 王品集團前副董事長	6
五	4/1 (日)	人力規劃運用與員額評鑑	彭錦鵬	Mathis, 第 4 章
六	4/7	兒童節、掃墓節連假，放假一天		
七	4/14	公務人力甄選	彭錦鵬	Mathis, 第 7 章 7, 8, 9
八	4/21	績效考核、職能提升 (提交報告題目、大綱)	劉坤億 桃園捷運公司董事長	Mathis 第 10 章
九	4/28	人事制度創新個案	許瑛峰 台南市人事處長	
十	5/5	在職專班研究生論文發表會		
十一	5/12	政治中立行政倫理與貪污 (討論報告題目)	彭錦鵬	10
十二	5/19	訓練方法內容與創新	彭錦鵬	Mathis 第 8 章 11, 12
十三	5/26	高級文官制度	彭錦鵬	第 12 章 13, 14, 15
十四	6/2	非營利組織與志工	陳金貴 臺北大學公共行政暨 政策學系教授	16
十五	6/9	退休制度及改革	傅從喜 臺灣大學社會工作學系副教授	Mathis 第 13 章
十六	6/16	端午節連假，放假一天		
十七	6/23	人力成本與俸給福利制度	彭錦鵬	Mathis 第 10 章 17
十八	6/30	文官制度改革 (提交報告)	彭錦鵬	18, 19

教科書：

1. 蔡良文 (2014)。《人事行政學：論現行考銓制度》(六版)。台北：五南。
2. Mathis, Robert L., Jackson, John H., Valentine, Sean R., & Meglich, Patricia. (Eds.) (2017). Human Resource Management (15<sup>th</sup> edition). Boston, MA: Cengage Learning

### 閱讀教材：

1. OECD Human Resources Management Working Party. (2004). *Trends in Human Resources Management Policies in OECD Countries: An Analysis of the OECD Survey on Strategic Human Resources Management*. Paris: OECD.
2. 彭錦鵬 (2009)。〈各國中央政府組織架構分析：主要以 OECD 國家為例〉，《研考雙月刊》，33, 3: 32-43。
3. 彭錦鵬 (2000)。〈英國政署之組織設計與運作成效〉，《歐美研究》，30, 3: 89-141。
4. 彭錦鵬 (2001)。〈總統制是可取的制度嗎？〉，《政治科學論叢》，14: 75-106。
5. 彭錦鵬 (2008)。〈行政法人與政署之制度選擇〉，《考銓季刊》，53: 21-36。
6. 彭錦鵬 (2010)。〈二十一世紀文官制度改革的重點〉，《人事月刊》，50, 3: 24-36。
7. 彭錦鵬 (2018)。〈公務人員考選方法與制度的國際比較〉，「公共治理之國際經驗與啟示學術研討會」論文 (2018 年 1 月 30 日)。臺北：中央研究院歐美研究所。(與李俊達合著)
8. 彭錦鵬 (2010)。〈公務人員考選制度的變革與未來展望〉，《國家菁英季刊》，6, 1: 17-40。
9. 彭錦鵬 (2009)。〈考選制度的觀念革新—以簡併考試類科及考試及格人員地方歷練為例〉，《國家菁英季刊》，5, 1: 49-67。
10. Transparency International. (2015). *Integrity of Public Officials in EU Countries: International Norms and Standards*.
11. 彭錦鵬 (2014)。〈從 OECD 國家經驗看我國文官培訓制度之回顧與展望〉，《人事月刊》，56, 7: 28-38。
12. 彭錦鵬 (2012)。〈英國推動新一波文官改革與訓練民營化〉，《人事月刊》，54, 8: 33-41。
13. 彭錦鵬 (2007)。〈高級文官團制度之聚合趨勢〉，《歐美研究》，37, 4: 635-679。
14. 彭錦鵬 (2012)。〈從歐美等國經驗分析我國高級文官團之創設與甄選機制〉，《公務人員月刊》，197: 5-17。
15. 彭錦鵬 (2011)。〈臺灣高階文官培訓制度發展現況：國際趨勢的反思〉，《人事月刊》，53, 3: 49-66。(與劉坤億合著)
16. 彭錦鵬 (2011)。〈非營利組織績效評量指標之建構〉，《政治科學論叢》，49: 125-149。(與江瑞祥、許耿銘合著)
17. 彭錦鵬 (2003)。〈英國公部門薪俸制度改革的經驗與檢討〉，《政治科學論叢》，18: 71-100。
18. 彭錦鵬 (2016)。〈文官制度的國際變遷趨勢與我國的改革〉，《文官制度季刊》，8, 2: 1-23。
19. 彭錦鵬 (2014)。〈英國文官制度的創新成果與展望〉，《人事月刊》，56, 1: 9-18。

※學期評分：閱讀教材 20%，課堂討論 20%，期末報告 60%。