臺大政治學系

Department of Political Science, National Taiwan University

系友會訊

4

2006年8月

紀念永遠的中央銀行總裁許遠東先生

蘇彩足主任履新後的政治學系藍圖

- 遇見當代公共行政學大師
  —羅森布（Prof. David Rosenbloom）
- 「施明德先生講座」學術講座
  —大衛．雷頓（Prof. David Laitin）

系友系列演講

- 找到你內在的聲音
  願景、熱情、自律、良知〔洪麗甯〕
- 群鴨戀晚樹 孤雁入寥天〔黃志芳〕

- 「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」飛躍茁壯
- 學長，您好，我是系友會……
- 台大政研專班重量級新生多

No.4
2006 August

臺灣大學政治學系 系友會訊 第四期

Contents

臺大政治學系系友會訊
第四期 2006年8月1日出刊

發行人／會長：胡定吾
副會長：李文雄、蘇彩足
總幹事：彭錦鵬
總編輯：陶儀芬
執行編輯：張嘉倩
助理編輯：左宜恩、陳昱舟
陳建銘、葉惠君
鍾兆真、賴映潔
設計印刷：色譜創意設計
電話／02-2507-9902

蘇彩足主任履新後的政治學系藍圖 吳惠芳 P.5

總幹事報告 彭錦鵬 P.2

編者序 陶儀芬 P.4

系友與系友會動態

歡喜相聚-2005年系友大會 賴映潔 P.9

紀念永遠的**中央銀行總裁許遠東先生** 洪敏弘 P.11

學與教—緣定母系 盧瑞鍾 P.27

立志—懊惱—成長 詹怡宜 P.36

公職生涯台大開始 林奕華 P.41

群鴨戀晚樹　孤雁入寥天 黃志芳 P.37

找到你內在的聲音—願景、熱情、自律、良知 洪麗甯 P.19

學長，您好，我是系友會…… 陳盈全 P.26

母系與母校動態

「台大政治領袖研習營」圓滿落幕 官凌蕙 P.28

「施明德先生講座」學術講座
—大衛．雷頓（Prof. David Laitin） 鍾兆真 P.29

遇見當代公共行政學大師
—羅森布(Prof. David Rosenbloom) 陳昱舟 P.15

九十四學年度第二學期母系學術活動一覽表 葉惠君 P.45

「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」飛躍茁壯 左宜恩 P.34

「專班之子」的媽媽心語 李香美 P.42

台大政研專班重量級新生多 邱香蘭 P.43

第三期系友會訊內容摘要 左宜恩 P.44

系友會捐款芳名錄 P.47

總幹事報告

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

一〇〇五年十一月出版的第三期系友會訊引起了廣泛的迴響和熱烈的討論，中斷十八年而再生，令人振奮。我們已將內容放在台大政治學系的網頁「系友會」上，有興趣的學長可以隨時上網閱覽。這一期我們花了極大的功夫，先行全面更新系友聯絡資料，然後普遍寄送給每一位我們可以聯絡上的系友。**未來我們會大幅減少紙本的印送，如果非常希望能夠擁有紙本的話，請你來電**。沒有收到紙本，也可隨時上網閱讀（http://politics.soc.ntu.edu.tw/alumni/）。

面對網際網路的時代，系友會未來的運作必然是以網路為基礎，才能夠節省成本、提高效率。因此，我們呼籲各位學長，**現在就花幾秒鐘的時間，傳送給我們您的電子郵件地址**，套句廣告用語「給我十秒鐘，送你所有系友會的活動」（系友會信箱：poli.ntu@gmai.com）。

去年的系友大會我們已經建立了制度，每年的系友大會都會由畢業三十年的那一個班級負責召集，以便發揮創意和團結的精神，將每年的系友大會辦得更為出色。比方說，**今年十二月要舉辦的系友大會，就將由畢業三十年的丁守中學長、聯絡人李淑鴻學姊班上來負責**。他們班上的同學，已經在去年的系友大會上接受李副會長文雄學長監交的主辦承諾書，讓我們拭目以待。我們會盡早通知各位，也請大家把時間空出來。今年年會有系友會組織的改選，有意願和有興趣參與系友會的學長們，也請和我們聯絡（執行祕書張嘉倩小姐02-23416169）。

下一期的系友會訊預計在舉行系友大會的時候發行，我們將把內容由最近兩期集中報導母系發展的近況，逐漸轉變為**報導各屆畢業系友的動態**。因此也麻煩各位學長主動，或和各屆的聯絡人聯繫，撰寫班上的動態報導。聯絡人的姓名我們已經在母系的網站上長期公布。

台大政治學系在過去兩三年之中，不論在制度上、人事上、課程上、舉辦活動上，和以往比較靜態的發展相比，已經有了脫胎換骨的改變。雖然整個高等教育環境有改變是重要因素，但是**高朗主任和蘇彩足主任像馬拉松賽跑一樣的，不斷快速變革、日以繼夜地付出，才是最核心的關鍵**。

受惠於五年五百億元台灣高等教育大幅投資計畫，台大一年可以得到三十億元的資助。配合行政品質的全面檢討和全校電子化改革，以及各種國際學術計畫的推動，**台大在三、五年之內在校長李嗣涔領導下會快速「變臉」，應該是毫無疑問的**。同樣的，台大政治學系在政治、行政、國關專業領域上，也將扮演更為積極、主動的角色。

關心母系的學長們紛紛在問到，如何能夠有效的幫忙母系，並在學術發展的領域上也能貢獻一份心力，實在讓人非常感動。去年底的系友大會上，我一一宣布系友會所接受到的各項捐款，包括開會前幾天胡會長定吾認捐的三十萬元，一面在唸著捐款的項目時，就有**許多學長紛紛慷慨解囊捐助系友會活動，包括出版內容充實的會訊**。立法委員丁守中學長當場就捐贈了十萬元。其他包括：李文雄學長除原先已認捐五萬元和提供摸彩品聯安健檢券一份之外，又再捐贈五萬元、劉復安學長捐贈十萬元、

副校長包宗和學長捐贈五萬元、賀廣鈴學姊捐贈一萬元、呂福南學姊捐贈一萬元…等，當天的餐費十萬元我也贊助了。前幾天，創業有成，我的學生王金源董事長主動捐款十萬元，我們也很感謝。請各位參考本期會訊所附之捐款徵信錄。

今年我們按照系友大會決議，研擬了**系友會獎學金**辦法，接受大學部優秀同學申請，三月十三日頒發了系友會獎學金，二年級各組一位同學，得到兩萬元的獎學金。他們是：政論組陳靜儀、國關組張弘韻、公行組許喬茵。系友會會長胡定吾學長特別祝福他們學業順利，表現優秀，也考慮未來多增加名額，幫助更多的同學。

各位相當關心的台大社會科學院遷建工程，雖然經費方面已經完全確定，但是為了營建出二十一世紀的地標性建築，遷建小組確實花了相當大的力氣來做籌備的工作。不過，令我們很高興的是，**第一屆畢業的大學長，前國大代表劉介宙先生為了念念不忘蓋一座宏偉建築的理想，已經承諾捐款新台幣一億元**，目前正在辦理捐地贈款的工作。劉介宙學長謙沖為懷，多年來一直支持母系同學和系友會的活動，有關捐款事宜一再交代要我低調處理，所以我就在此先向各位報告劉介宙學長的熱情和奉獻的心意，之後再向各位報告其中的細節。

遷院工程最重要的關鍵是有非常好的建築設計圖，再有非常好的營造團隊來進行工程。雖然採取統包工程的做法能夠達到這個目的，但它的前提是工程費用應該有相當寬裕的預算。由於我們的經費並不是很寬裕，現在遷建小組正在設法先行完成基本設計，然後再將基本設計所得到的先期設計圖作為統包工程招標的基礎。這些過程需要多一點時間和額外的努力，但是如果最後我們真正能夠得到國際級建築師參與設計，和地標性的建築成果，則一切的努力將是值得的。**我們遷建小組也要感謝在這個工作中得到系友會會長胡定吾學長不斷的提供協助**。

現在系上同學，無論是大學部、碩士班、或者是博士班的學生，有的家境相當清寒，需要有更多的經濟資源來幫助他們完成學業。高朗老師已經完成了一份制度性幫忙優秀學生就學的捐款計畫，我們希望未來傑出的學生能在經濟上得到進一步的支持，也培養更多的學術菁英。非常歡迎大家就此事提供意見和幫忙。

我一貫相信，好的制度才能維持長遠。系友會是否能夠長遠運行，最主要的基礎是聯絡資料要非常細密可靠，和建立相關制度。過去三十年中，我們曾經出版過三本系友會訊。但是現在畢業系友人數大幅增加，**要清查系友的資料，就需要全面進行普查**。我們很高興大四並獲碩士班推甄錄取的陳盈全同學來做這件事情，他的聯絡心得報告請大家一定要看。系友會是大家的，系友會資源有限，不太可能聘請專職的工作人員來服務，目前都是依賴政治系辦公室的執行秘書張嘉倩小姐幫忙和其他熱心同學的付出。因此請大家來幫助系友會提供更好的服務，隨時提供資訊和實質幫助是我們最期盼的。

我們希望未來系友會的會訊能夠每年最少出版兩期。因此，本期的會訊就由**陶儀芬老師擔任總編輯，帶領幾位非常熱心的同學們，不斷的討論、撰寫相關的報導**，呈現給各位今天的成果。感謝他們的辛勞，也希望各位系友不吝指教。

今年是台灣半個世紀以來政治發展上最為意外難堪的一年。本來走上民主鞏固的道路上，卻發生了領導階層系統性的貪腐現象，政經發展出現了嚴重掏空的危機。我想台灣的領導階層大都來自於台大的社會科學系所，身為台大政治學系的一員，**我們需更為警惕，非但不能夠有辱母系，更要忠誠正直、宏觀進取、積極有所作為**。 ◆

編者序

陶儀芬（79，台大政治學系助理教授）

本期會訊延續上一期的精神，為系友提供有關母系、母校以及系友聯誼會動態的各項報導，希望為系友與母系之間建立一個良好的交流園地。由於系友聯誼會計畫今後每年定期出刊兩期《系友會訊》，這期會訊最大特色是「正式編輯群的設立」與「會訊內容的格式化」。

在系友聯誼會總幹事彭錦鵬老師憑著其個人強烈使命感與深厚人脈，獨力完成內容豐富的第三期會訊之後，自第四期起，在彭老師與系主任蘇彩足老師的鼎力支持下，我們建立由本系大學部畢業的研究生來成立編輯群的制度，這期會訊一共有左宜恩、陳昱舟、陳建銘、葉惠君、鍾兆真、賴映潔六位同學參與編輯群的工作，這些剛從母系畢業的學弟妹，雖然都沒有專業編採經驗，但憑著對母系的熱愛，從第一次編輯會議的召開、採訪、撰稿到最後的編輯、校定，都以最大熱情認真參與，值得喝采！由於這次經驗的成功，系上正考慮將這樣的編輯群形式更進一步建制化，成立系友會訊社，鼓勵研究生與大學部高年級學生主動參與、建立傳承，成為會訊編輯的常設組織。

在會訊內容方面，我們嘗試朝內容格式化的方向發展，讓系友對會訊內容可以預期，逐漸產生熟悉、親切的感覺。從這一期起，首先，我們在內容編排方面將分為「系友與系友會動態」、「母系與母系動態」兩大領域；其次，我們將系友會與母系固定會辦的活動，如「系友演講系列」、「許遠東先生紀念講座」、「施明德先生講座」以及「系友大會」作為會訊主要報導內容，讓系友能夠立即掌握系友會與母系動態；第三，我們增闢了「我的台大經驗」專欄，希望成為系友參與會訊寫作的一個主要園地，這期我們特別邀請盧瑞鐘、詹宜怡與林奕華三位系友開始這個專欄寫作，感謝他們三位爽快答應，並誠摯邀請所有系友投稿這個新專欄，與大家分享「我們的台大經驗」。除了活動報導(events)外，我們計畫將陸續以專題報導(features)、人物側寫(people)的形式推出有關系友與母系更多、更深入的各項報導。也歡迎系友會訊的讀者，無論是系友或系上師生踴躍投稿，如這期陳盈全同學的系友會聯絡心得與專班李香美同學的產子心得都是系上同學的會訊支持的表現。

除了固定格式的內容外，這期會訊我們還特別請了在職專班同學吳惠芳為我們專訪了新任系主任蘇彩足老師，平日待人親切、深受學生歡迎的蘇老師在這篇專訪裡，再度展現了她對系務的熱情及對學生的親和力。此外，本期會訊特別轉載了洪敏弘先生紀念系友許遠東先生的演講精華，這篇洪先生在「中央銀行許故總裁紀念演講會上」發表的演說，對許遠東先生精彩一生描繪細膩、深刻，經蘇主任商請財團法人建弘文教基金會提供，特刊載於此提供系友追念我們的傑出系友許遠東先生。

最後，這期會訊的順利出刊，除了六位同學的熱情投入外，首先，要感謝蘇主任與彭老師的鼎力支持，並要感謝財團法人建弘文教基金會的稿件提供，江宜樺老師與黃長玲老師的協助採訪，其他許多參與活動同學的接受訪問，最後，要特別感謝張嘉倩與王辰元兩位助教的全程參與，沒有他們的默默奉獻，這份會訊不可能順利出刊。

蘇彩足主任履新後的政治學系藍圖

吳惠芳（碩專4，立委蕭美琴國會研究室主任）

台大社科院自民國36年在法學院下設立政治系以來，孕育了無數的學術人才和研究成果，濃郁的人文氣息，向來是培育台灣優秀人才的苗圃。就在社科院這樣濃郁的人文氣息中，台大政治學系從第一任系主任陳世鴻教授到新上任的第一位女性系主任蘇彩足，除了一脈相傳的學術傳承外，近來更添一股令人耳目一新的新氣象！

「政治」在父權導向的社會體系下，向來是男性的天下，即便是研究「政治和公共政策」的學術領域，也是男性佔大半的空間。台大政治學系在歷經十五位男性主任以來，去年八月誕生了第一位女性系主任，真正讓「兩性平權」在政治系務推動的行政主導權上落實。新任系主任－蘇彩足教授，一向以親切的態度與認真的教學，廣受學生愛戴。長期以來她對系務的投入，一如她認真教學的作風，真誠而實在，也因此，由她領軍台大政治學系的消息一傳出，便倍受期待，期望她以女性學者細膩的特質，為系上注入新活力。

雖然蘇主任本人以平常心看待新任務，但如何帶領台大政治學系開創新的里程碑，讓這塊百年招牌保持光鮮，的確是她眼前擔任系主任的一大工作挑戰。私底下她也坦承，台大師生人才濟濟，面對前任系主任們奠定的良好根基，能不能開創新局，確實讓她戰戰兢兢。蘇主任認為，長久以來台大政治學系多元化發展的定位與特色，在全球化的發展及社會環境的快速變遷下，不僅在教學目標、課程安排上，已逐步做出適當的因應調整，同時也加強提昇學生面對全球競爭的適應力以及獨立思考的能力。學習不能死守單一領域，透過各項學術研討會、講座和論壇，更希望達到鼓勵學生對多元議題的涉獵，創造全方位的學習環境。

■ 全力以學術專業與國際接軌

打從蘇主任上任至今，系上投入許多心力和資源，強化學術交流的國際化，師生們明顯感受到，與以往較大的不同就是，政治學系在短短不到一年間主辦了多場國內外學者的講座及研討會。尤其幾個由台大政治學系主辦的學術講座，像是最近剛舉辦的「施明德講座」，5月11~13日邀請前南非總統戴克拉克（F.W. De Klerk）來台交換民主經驗；「許遠東先生紀念講座」6月6~8日邀請美國哥倫比亞大學教授金淳基（Samuel Kim）演講…等等。

透過各類型的議題規劃、學術論壇和講座，與其他院校或社會團體配合，因應全球化之潮流，讓政治學系的師生可以多方面與國際接軌。藉由國內

■ 南非前總統戴克拉克先生（F.W. De Klerk）於5月13日與施明德先生以“和解：南非經驗，台灣願景”為題進行對話，主持人為本系系友，前監察院院長錢復先生。

外學者間的經驗和見解交流，激盪出智慧的火花，獲得多面向的學習成果，也期望在國際交流的過程中，讓更多的學生受益。如此既可吸收新知識，又能提昇研究能量與水準的雙重作用，甚至進一步提昇師生在激烈的國際競爭中的優勢。

蘇主任謙虛的表示，前幾位系主任對政治學系的建樹，讓她得以在前人建立的基礎上前進。目前母系的幾個主要學術平台都已經上軌道。去年才由施明德講座基金會捐款成立的「施明德先生講座」，以民主人權、族群和諧、政治和解、兩岸和平為宗旨，每年固定邀請一位具有國際級風範的領袖人物和一位重量級的學者擔任講座貴賓。除了五月來台的戴克拉克外，三月下旬受邀來台的即是著名的史丹佛大學政治學院教授大衛．雷頓（David Laitin）。

另一個紀念已故前央行總裁母系學長許遠東的學術講座，則以每年邀請4~6位國際訪問學者來台交流，並舉辦國際研討會為目標。截至目前為止，也已舉辦過多場引發熱烈迴響的學術研討會，像是「中立概念在國際關係中的理論與現實國際研討會」以及受邀來台參與三場演講暨圓桌論壇的美國大學（American University）公共行政學系教授大衛羅森布（David Rosenbloom）等學界泰斗，都獲得許多好評和回應。這些評價不僅來自與會的師生，更來自台北市政府的與會員工和其他參加的與會者。因為這樣的學術和實務經驗相互交流，大大刺激了語言能力的學習誘因，也開闊了國際視野。蘇主任也感謝企業界的信任和經費挹注，因為他們的氣度和宏觀，才能讓政治學系有機會主辦如此深具國際份量的學術性講座。

■ 持續多元發展開創多樣學術視窗

不只國際學術講座受到各界肯定，基於長期以來台大政治學系多元發展的定位和特色，蘇主任請陶儀芬、陳淳文和徐斯勤三位老師負責，規劃邀請跨領域學者到校以中英文演講方式辦理「午餐演講系列」，利用中午午餐時間與大家分享各個不同領域學識專長。系友會蘇副會長邀請在各個專業領域表現優異的傑出系友返校，回來跟年輕學子傳授職場經驗的「傑出系友演講系列」。再加上安排一般的臨時性「參訪學者不定期講座」，也都頗受學生們歡迎。由各式各樣的講座議題內容的多樣性來看，無一不是精心策劃、安排，兼顧深度和廣度，也讓人不禁要對對政治系上上下下辛苦忙碌，為莘莘學子們提供如此豐盛學識饗宴給予敬意。

■ 強化四大研究中心之資源和功能

近幾年來，台大政治學系在「政論」、「國關」和「公行」三個系組領域中，陸續發展出針對相關的學術聚焦研究中心，分別是「政府與公共事務研究中心」、「臺灣安全研究中心」、「東亞民主化與價值變遷：比較調查研究」、「中國大陸暨兩岸關係教學與研究中心」、「歐洲研究中心」等研究中心，每個研究中心背後都有一位專任教授負責，包括彭錦鵬、楊永明、朱雲漢、石之瑜、張亞中等望重學林的學者。蘇主任表示，這正是台大的優良傳

統，教學和研究並重，不論師生，政治學系都能充分給予獨立思考的空間，更尊重學術自由的發揮，鼓勵學術研究心得的相互分享、激勵。

■ 鼓勵學生自治社團發揮功能

一向被學生暱稱為「蘇媽媽」的蘇主任，非常關心學生，甚至面對學生的問題和困擾，像對待自己的孩子一般，盡力提供輔導和協助。現在母系共有大學部學生714人（政論組224人、國關組266人、公行組224人）、碩士班一般生143人（政論組42人、國關組53人、公行組48人）、碩士在職專班目前註冊學生75人（每年錄取30人）、博士班28人。蘇主任特別指出，由江瑞祥老師擔任執行長的「學生事務委員會」，自前主任高朗建立完善的制度以來運作良好。在年輕的江老師帶領下，有效運用導生費，在系所自主的前提下，這一年來舉辦不少活動，像球類比賽、全系大郊遊….等等。值得一提的是今年的「政治人之夜」辦得有聲有色、生動活潑，還有國際標準舞、外交禮儀的示範，立法院、外交部和青輔會多位貴賓與會共襄盛舉。

相當關心學生事務的蘇主任，也對系上的學生自治社團讚譽有加，特別稱許大學部的系學會，密切與主任保持接觸，積極配合促進系上師生間的情感維繫。蘇主任也期許學生社團，能發揮扮演師生關係中的橋樑角色，讓系方更能了解同學的需求，在最需要幫助時提供協助。去年首度舉辦的「親師日」，則是希望讓家長們能進一步了解自家子弟的學習狀況，並增進與系方的良好互動。

■ 今年的「政治人之夜」辦得有聲有色、生動活潑，還有國際標準舞、外交禮儀的示範

另外，蘇主任也將對外籍生及僑生的照護，列為未來系務的發展重點之一。她希望透過較有經驗的研究生，來協助帶領遠渡重洋、人生地不熟的同學，能感受到政治學系大家庭的溫暖。當未必每個學生都能在求學時期便出國增長見聞的情況下，來台求學的這些學子需要朋友，而他們也正是校園內的最佳國際窗口。蘇主任希望同學們不妨多與外籍生和僑生接觸，相信交流會給大家帶來不同的驚喜和助益。目前蘇主任已爭取到部分經費，補助表現傑出的政治系同學在暑假中出國參加國際研討會或進修，希望對於學生國際視野之提升，有所助益。本年度確定補助項目有：1. 研究生同學參加於日本福岡舉行之「國際政治學會」（IPSA）2006年會議，每人補助機票新台幣15,000元。獲得補助名單：博士班王文岳、碩士班洪健庭、李佳怡、蔡宗漢、林香吟、陳威志等六名；2.研究生同學參加於美國費城舉行之「美國政治學會」（APSA）2006年年會，每人補助機票新台幣40,000元。獲得補助名單：博士班李欣儒、詹益龍、盧俊偉、碩士班蔡百潔、郭銘傑、張珈健、吳雨蓁等七名；3. 暑期短期進修，獲得補助名單為大學部同學高任靚，補助機票新台幣10,000元。

■ 理性、開放持續推動系務

在研究發展上，前主任高朗教授主張系上應找出屬於自己的方向，目前本系三組（政論、國關、公行）也努力建立自我特色中。不過由於現今學界人才斷層嚴重，因此蘇主任認為從長遠計，應增聘優秀教師和相關人才，再逐步朝向目標，活化系務。

■ 台大政治學系承辦本年度之「台灣公共行政與公共事務系所聯合會（TASPAA）」年會暨研討會

她很感謝高朗前主任的支持，讓她得以在制度化的基礎上，有靈活的空間以理性、開放的作法持續推動系務會議，增加各項工作推展的效率。同時也可以大力開創系上老師積極學術研究，鼓勵國際學術期刊投稿，參與國內外學術會議的共同價值。

談到這裡，我們不難發現，似乎現在當老師越來越不輕鬆。蘇主任笑說：「這也是全球化的效應之一，不論老師或學生，在國際競爭壓力下，如何建立台大政治學系的特色和學術信譽，比過去來得更具挑戰性！」軟體建設外，蘇主任也提到政治系配合設科院的遷院計劃，由系上的彭錦鵬老師擔任籌劃者的火車頭角色，正運籌帷幄，努力推動遷院的各項工程規劃和相關配套工作，預計三到四年後將可以看到具體成果。

訪問蘇主任這一天，正好是台大政治學系主辦「台灣公共行政與公共事務系所聯合會（TASPAA）」年會暨研討會的同一天。辛苦了一天後，蘇主任還不得閒，接受訪談過程中，談完系務主軸，她不厭其煩地跟筆者說明，TASPAA年會為何今年由台大政治學系主辦。長久以來，台大政治學系的「公共行政組」不論在資源或師資上，相較於「政論」和「國關」兩組略為偏弱，系上彭錦鵬老師因而提出公共行政系所整合的建議，在其他學校猶豫是否主辦之際，系上大力支持，擔任第一屆TASPAA的主辦單位。透過主辦這類跨校的系所學術整合論壇，相信不僅起了帶頭作用，更有助於提升本系「公行組」在國內外學術界的能見度。

■ 承先啓後、建立積極人際聯繫管道

最後蘇主任強調，系上師生都應體會到團隊合作的重要性，任何計劃的推動，絕對無法靠單一的個人可以完成，必定得群策群力才能做得好。就拿另一項彭錦鵬老師配合系務努力多年的系友會成果為例，憑藉著政治系的向心力，截至目前為止，系友會已完成重新校對並建立系友聯絡資料庫的工作。藉由健全的聯繫網絡，並透過系友會舉辦的各項活動，搭起母系和系友的常態互動，達到薪火相傳的作用。

自前年系友大會與去年系友餐會舉辦以來，反應熱烈，多年不見的同學、師生重相聚，溫馨感性的情誼洋溢，「經驗傳承」的系友演講餐會，也將系友帶回校園，承先啓後的效果正在發酵，明顯的再把系友和學校，甚至在校師生重新緊緊聯繫在一起。因此，系友會的經營，也成為當前重要的系務發展目標，希望未來愈來愈多樣、越活潑的系友會活動，能成功地維護聯繫的臍帶，將彼此的心結合在一起。

就像台大校園象徵的杜鵑花開之際，今年三月徐州路社科院大門悄然換上的新招牌一般，在一片沈穩紮實的青瓦石面上，曖曖內含光地散發出吸引過往路人駐足投以欣賞的目光，這也讓人深深體會到「山不在高，有仙則靈；水不在深，有龍則名」這句話的精髓，在「深耕學術、關懷台灣、接軌國際」的目標願景下，台大政治學系正展現出煥然不同的嶄新面貌！ ◆

歡喜相聚
二〇〇五年系友大會

賴映潔（93，台大政治學系碩士生）

二〇〇五年系友大會在十一月五日（六）以餐會方式，熱熱鬧鬧地在台大校友會館二樓的蘇杭餐廳展開。原訂下午五時開始的聚會，有許多熱情的系友提早報到，大家藉此難得的機會與師長、同窗敘舊，席間系友們高聲談笑、歡喜合照，會場瀰漫著溫馨歡樂的氣氛。

這次餐會成功圓滿，除了感謝熱情系友的支持外，更不能忽略事前辛苦籌備的系友們，系友聯誼會有副會長即政治學系蘇彩足主任、彭錦鵬總幹事、陳世民副總幹事、張嘉倩執行秘書、張青屏學姊，畢業卅年的明居正學長、邱榮舉學長、劉豐正學長、袁小茵學姊、劉復安學長、王淑珍學姊、鄧聖華學長、劉錦章學長以及畢業十年的涂志堅學長，在經歷三次籌備會議的討論與餐廳試吃後，決定了此次餐會地點，也討論未來系友聚會活動承辦的大致方向。會中規劃將藉由此次活動建立傳承制度，未來每年系友聯誼活動將由當年度畢業滿卅週年的系友主辦，畢業十年及廿年的系友及母系協辦，所以六十四年畢業的系友們便成為二〇〇五年系友餐會的主辦人。

本次餐會進行由系友會彭錦鵬總幹事主持串場，大家一邊吃著美味的佳餚，一邊欣賞由六十四年畢業班所準備的精彩節目，除了載歌載舞的表演及系友們發表感言外，身為承辦班級一員的明居正學長，更特別展露了幾手他平常深藏不漏的法輪功，現場出席的系友們莫不目不轉睛地欣賞這難得一見的高人奇觀！在此同時亦有令系友期待的摸彩活動，各式各樣豐富的摸彩品也是由熱心的系友捐贈。在活動

■ 二〇〇五年系友大會在十一月五日（六）以餐會方式，熱熱鬧鬧地在台大校友會館二樓的蘇杭餐廳展開（攝影 / 顧荃）

尾聲，重頭戲上演，六十四與六十五年畢業班的系友們在『承諾書』上簽名，象徵交接承辦二〇〇六年系友會聯誼活動事宜，訂下明年再會的盟約！

由於餐廳場地的限制，此次系友餐會的規模無法超過二十桌，因此邀請以畢業卅年、廿年、十年班以及上下各一屆為主，再加上各屆聯絡人及二〇〇四年系友大會曾經出席的系友。不過聯繫的工作仍然十分費力，我們透過分別發送邀請卡、e-mail，以及電話通知來聯絡。目前系上正致力於建立與系友的電子郵件資料庫，歡迎系友們主動與系上聯絡，踴躍參加系友活動。

另外，值得一提的是，彭錦鵬總幹事熱心捐助此次餐會全部費用共十萬六百八十元，與會系友所繳交每人五百元餐費共計六萬五百元則轉成「募款收入」存入「財團法人台大政治學術文化基金會」。 ◆

系友會熱忱期盼大家的參與！

National Taiwan University Association of Department of Political Science Alumni

2005年台灣大學政治學系系友聯誼會

系友大會

每年年底舉行，請熱情參與，並請大家告訴大家，相偕而來。2006年系友會預定將在挑高三樓的全新台大醫院國際會議中心大廳舉行，節目保證精彩，可以看到多年不見的師長、同學、學長及學弟妹，又有摸彩助興，不來就太可惜了！

系友會訊

每年出版年中、年底二期，下一期（第五期）將大篇幅報導各屆畢業系友近況。請各屆聯絡人主動聯絡同班同學、提供報導作品，圖文並茂，大家共同關心前後屆系友的動態與成就，互相關心和鼓勵。未來我們會大幅減少紙本的印送，如果非常希望能擁有紙本的話，請您來電（02）2341-6169或e-mail：poli.ntu@gmail.com。

系友聯絡

1. 為充實系友聯繫網絡，系友聯誼會聘請本系在學同學全面收集整理系友通訊錄。如您接到聯繫電話或e-mail，經確認屬實，敬請不吝賜告完整的聯絡方式。如有任何疑問，可電洽政治學系辦公室張嘉倩小姐查詢：（02）2341-6169、（02）2351-9381。
2. 如果各班尚未完成較完整的同學通訊錄，則請主動來電政治學系辦公室，登錄個人聯絡資料。有二種方式告知您的聯絡資料：E-mail：poli.ntu@gmail.com 來電：（02）2341-6169、（02）2351-9381

提供建議

系友會歡迎大家隨時提供會務建議，請來電或E-mail。

紀念傑出系友許遠東先生

已故中央銀行總裁許遠東先生一九五二年畢業於台大政治學系，之後投入金融業服務，因表現傑出，先後擔任臺灣土地銀行董事長、臺灣銀行董事長、銀行公會理事長，一九九五年升任中央銀行總裁，任內積極推動金融外交，改進金融監督管理，加強金融檢查體系，尤以帶領台灣平順度過東亞金融風暴，為國際金融界所稱許，對國家做出巨大貢獻。許故總裁於一九九八年二月赴印尼峇里島出席東南亞國家央行總裁聯合會第三十三屆年會，返程飛機失事不幸因公殉職。財團法人建弘文教基金會為紀念創會董事長許遠東先生對台灣金融外交的貢獻及憂國憂民之風範，特別設立「紀念許遠東先生學術專戶」，並於一九九九年於政治學系設立「許遠東先生紀念講座」，持續提供經費補助，贊助本學系舉辦學術研討會、臺日研究論壇，以及邀請國際和大陸學者來臺擔任講座學人，進行短期學術參訪和交流活動。

許遠東先生一生經歷臺灣歷史發展許多不同階段，豐富精彩，仔細品讀可見其過人膽識、風骨，為後進當效法之典範。 許先生生前知己洪敏弘博士於九十五年二月二十四日由中華民國工商協進會主辦，財團法人許遠東先生暨夫人紀念文教基金會、中華民國銀行公會協辦之「中央銀行許故總裁紀念演講會」發表之演說，對許故總裁精彩一生的描繪細膩、深刻，經本系商請財團法人建弘文教基金會提供，本期會訊特登出講稿之精簡版本，以紀念我們的傑出系友許遠東先生。

許遠東先生於夫人為其親繪之肖像前留影

許遠東先生與洪敏弘博士合影

紀念永遠的中央銀行總裁許遠東先生

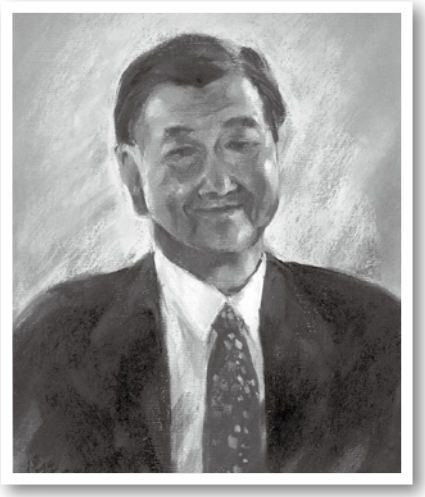
洪敏弘（台灣松下電器股份有限公司董事長）

各位貴賓，大家午安：

今日在場的貴賓之中，有許多人與許總裁是多年的知交故舊，我和許總裁有緣相識三十餘載，在此與各位分享與緬懷我所認識的總裁。

■ 台灣紳士 日本精神

提到我所認識的總裁，第一個在我腦中浮現的印象，就是「許總裁是道地的台灣紳士」。在總裁與夫人的紀念文集中，謝秩祿先生提到，總裁是台灣社會的典範，道地的台灣紳士。他出生於日本統治時代，受過完整日本教育，對於戰後台灣社會的劇烈變遷，有著深刻體認，也有深厚的改革理想；在他的生活中，則是具備了老一輩台灣人的信守承諾，尊重禮節，生活規律等所謂「日本精神」。而總裁勇於任事、幽默隨和、與認真學習的特質，彷彿就是我們身邊七、八十歲世代，本土長者的人格寫照。



■ 許夫人為許遠東先生親繪之肖像

■ 有緣相識 相交半世

我常常說，和總裁的相識是「緣分」，而這份緣分，要感謝廖為卿先生。四十年前他介紹了兩個人給我，幫了我半輩子，一位是我的內人，另外一位就是許總裁。廖先生和許總裁在民國三十八年，因為受白色恐怖事件牽連，送內湖國小新生隊管訓時成為「同窗」，這是總裁一生中不可抹滅的一頁。當年總裁因為身材高大，在學生示威遊行隊伍中掌旗，被誤認為二二八事件異議份子，冤獄一年四個月；總裁對於這段往事，往往只是幽默的說，他就讀的中學是台北二中最後一屆，因為學制改變，原本要念五年的中學，他唸了四年就結束，省了一年；沒想到被管訓一延誤，光復後第一屆，四年的臺大政治系，倒花了六年才畢業，人生真是不可預測，也不用太算計。

■ 知恩感恩 提攜後進

總裁與廖為卿，以及另一位鄭舜茂先生，因為管訓「同窗」一年四個月成為摯友，鄭先生是我內人的親戚，更是總裁在台大政治系的同學。鄭先生在紀念文集中曾經提到：總裁身負如此異議份子紀錄，在金融界嶄露頭角並不容易；民國六十三年，財政廳對於總裁升任合作金庫副總經理之人事案，原本有所疑慮，但在當時省主席謝東閔先生的力保與堅持下，請示當時行政院長經國先生。經國先生批示：「誤人一次，不該誤人一生」，總裁方能順利榮膺新職；之後在林洋港省主席及其他許多長官的賞識之下，總裁才得以進入政府各金融機構，主掌金融事務。總裁對這些長官之提拔一直心存感念，時常表達感恩與感激。終其一生，總裁對

於後進亦不次拔擢，全力提攜，並且承先啓後地將這份感恩的情懷傳遞下去。曾任總裁祕書多年的許德南先生，已於日前高升，上個月訪問他時，尚未知即將榮昇，他說二人非親非故，只因同在合作金庫服務，他表現傑出受到總裁眷顧栽培，如今榮任總裁曾經擔任過的台灣銀行董事長，看到老部屬鴻圖大展，總裁想必在天上，以招牌的瞇瞇眼，含笑祝福。

■ 勇於任事 解困興邦

總裁是一個富有創見，勇於任事的人。他在合作金庫任內，推行農村貸款與漁業貸款。於金融司長任內，創設農業信保基金，推動風險性投資；擔任台灣銀行董座時，廣設海外據點十處，拓展國際金融業務。諸多創舉，嘉惠衆多農漁民建立台灣的遠洋漁業，幫助中小企業，也拓展台灣金融界的國際視野。

及至民國八十四年三月起擔任央行總裁，在不到三年的任期中，有四件大事。(一)適值金融自由化，建立亞太金融中心計劃政策，由央行擔綱重任加身。(二)亞洲金融危機，和新台幣大幅升值衝擊國內產業經濟，(三)再加上彰化四信、國票事件造成金融風暴，以及(四)第一屆總統副總統直選和中共飛彈危機等國家安全大事，也都在這三年任內發生。總裁冷靜處理，一一化解危機，同時仍能全面修法推動革新，也許正是最艱難的挑戰，更能突顯他過人的智慧，以及嘉惠後人的政績。

■ 終身學習 增廣見聞

接下來讓我們談談較輕鬆的一面。總裁非常好學。他一生公務繁忙，通常都是在凌晨時分起來閱讀，每天至少三四個小時；他常常從日本託人買來大量的原文書籍，到後來家裡實在無法容納，只好割愛捐給圖書館。他認為提昇專業水準是絕對必要的，不但自己認真，也鼓勵部屬學習，在土銀、台銀、與合庫任內，均設立金融培訓所，加強員工教育，鼓勵員工進修。

總裁對人，熱心關心。他對於下屬盡力照顧，多加提攜，並鼓勵員工出國深造。雖然自己並不富裕，仍然常常自掏腰包，對家庭發生困難之員工伸出援手。總裁曾表示，怕自己漏看國外書刊，因而要求部屬進行國外書刊剪報，後來大家才明白，總裁的真正用意，是要員工藉此多學習國外新知識。多年前當許德南董事長赴美進修前，總裁自費贊助五百元美金，規定要用這筆費用去甘迺迪中心聽一場音樂會，還要寫報告、交心得，實則都是愛才、惜才，及鼓勵許董事長藉出國機會多加學習，增廣見聞之用意。

■ 幽默風趣的許總裁，在朋友的眼中是「快樂的化身」

■ 忙裡偷閒 熱愛藝文

總裁對金融界的貢獻國人皆知，而他對文化藝術的喜好，也為人津津樂道。從年輕時期，總裁夫妻就是古典音樂的愛好者；由於公務繁忙，往往只有出國，才能忙裡偷閒到唱片行選購古典CD，或是參觀美術館。民國六十五年到七十二年，我旅居美國，每次回台都帶著從美國公共電視側錄下的古典音樂影帶，與總裁分享。

他與東吳大學的郭瑞嵩教授都非常喜愛歌劇，總裁有次赴美，與郭教授約好，前往欣賞歌劇；兩人計畫已久，非常興奮，一到紐約就直奔大都會歌劇院，但是當歌劇一開演，可能是旅途勞頓，兩人竟然呼呼大睡，總裁常常提起這個千里迢迢跑去歌劇

■ 許總裁愛好藝術，公餘時仍勤奮習琴，孜孜不倦

院睡大覺的故事，與郭教授相互調侃一番。

總裁學生時期曾參加台北二中的管樂隊，吹奏伸縮喇叭，也學過一陣小提琴，但由於後來公務繁忙，未能繼續，在六十多歲時，才終於得償一生心願，從頭開始學習大提琴，總裁學琴之認真，以及總裁對學琴老師之尊敬，大家都耳熟能詳；總裁對於年輕藝術家，也總是特別加以提攜照顧。

有一件往事我自己都忘了，是許德南董事長提醒我才想起來：總裁曾與他幾位喜好音樂的友人，黃茂雄、郭瑞嵩、以及我，共同贊助一位年輕音樂系學生赴歐洲留學之費用，每三個月匯一次款。總裁往往在前來請款之時，才赫然發現自己戶頭的現金不夠，只好趕快先向秘書調頭寸，等領了薪水再還，這位幕後金主，就是許德南先生。總裁雖掌管國庫，但是對於私人帳戶可能採取寬鬆管理，不管是否出現赤字，總要先幫助人再說。

■ 緬懷總裁 遺愛人間

意外發生之後，為紀念總裁及夫人熱愛文藝，及關心社會文教活動，社會各界，工商團體，與許家親友發起捐助，成立許遠東先生暨夫人基金會，歷年來積極進行文化、教育、金融、藝術等方面贊助，以及各項文教及公益事業。

而建弘文教基金會為紀念總裁對台灣金融外交的貢獻，以及憂國憂民的政治家風範，則募集紀念許遠東先生學術專款，除了進行許遠東先生及夫人紀念相關活動，並於總裁母校國立台灣大學政治系，設立「許遠東先生紀念學術講座」，安排多項學術活動，促進國內與國際學術交流與政策對話，培養台灣新一代之財務金融及政治人才。

總裁與時任台北市長的阿扁總統，所共同破土開工的台北101大樓，已經興建完成，以世界第一高樓之姿傲視全球；在台灣大學的課堂裡，諸多的年輕學子，目前正在認真聆聽許遠東講座教授，由國際間帶來的宏觀論點。而總裁曾經贊助過的年輕音樂家，如今獨當一面，繼續傳播總裁對藝文的熱愛。總裁與夫人的行誼，遺芳人間；總裁與夫人待人的熱誠，寬厚，溫暖，與愛心等精神，一定會在許家最新的成員，志平的可愛三胞胎兒女身上延續下去。

謹在此與諸位分享我對總裁的懷念與追思，他是我心目中，永遠的道地台灣紳士。最後，我引用李前總統在總裁紀念文集的總統序文中，最後一段：「遠東先生終身致力我國金融事業發展，貢獻卓著。其為人樸實自然，熱忱豪爽，誠為不世之君子。」先生雖已遠去，但所遺風範，必然永遠為世人所懷念。謝謝！ ◆

（內文圖片取自「許遠東先生暨夫人紀念文集」）

「許遠東先生紀念講座」九十四學年度學術講座

遇見當代公共行政學大師

羅森布教授 Prof. David Rosenbloom (American University)

陳昱舟（93，台大政治學系碩士生）

前中央銀行總裁許遠東先生為財團法人建弘文教基金會創會董事長。建弘文教基金會為紀念許先生對台灣「金融外交」的貢獻及憂國憂民之政治家風範，特別設立「紀念許遠東先生學術專戶」，並於一九九九年於許先生的母系--台大政治學系--設立「許遠東先生紀念講座」，持續提供經費補助，贊助政治學系舉辦學術研討會、台日研究論壇，以及邀請國際和大陸學者來台擔任講座學人，進行短期學術參訪和交流活動。

自一九九九年迄今，本系已辦理之「許遠東先生紀念講座」學術活動包括一九九九年「民主劃對經濟發展之衝擊與因應之道」研討會、二〇〇〇年第三屆台日安全保障對話、二〇〇一年第四屆台日安全保障對話、二〇〇四年「政治挑戰與民主體制」國際學術研討會、第五屆台日研究論壇、二〇〇五年「公共治理之新定位」國際學術研討會、第六屆台日研究論壇。此外，二〇〇四年邀請北京大學行政管理學院寧騷教授、日本京都同志社大學法學部村田晃嗣教授、美國耶魯大學政治學系Steven B. Smith教授、美國加州大學聖地牙哥分校政治學系Stephan Haggard教授、英國杜倫大學David Campbell教授，二〇〇五年邀請北京大學行政管理學院謝慶奎教授、清華大

活動海報

■ 二〇〇六年三月，「許遠東先生紀念講座」邀請公共行政學界的傑出學者羅森布教授為講座學人，David Rosenbloom現任美國大學公共事務學院公共行政學系（Department of Public Administration, School of Public Affairs, American University）教授

學公共管理學院胡鞍鋼教授、中國社會科學院文學研究所孫歌研究員、美國德州大學奧斯汀校區政治學系Harrison Wagner教授、美國加州大學洛杉磯分校政治學系Michael Chwe教授擔任講座學人。以上皆是「許遠東先生紀念講座」所呈現的豐碩成果。

■ 遇見當代公共行政學大師

二〇〇六年年初，在系主任蘇彩足於香港參加學術會議的機緣安排之下，極為榮幸邀請到現任美國大學公共事務學院公共行政學系（Department of Public Administration, School of Public Affairs, American University）教授，且是公共行政學界的傑出學者羅森布教授David Rosenbloom，於二〇〇六年三月廿三、廿四、廿五日，蒞臨舉行為期三天的「許遠東先生紀念講座」。

身為公共行政領域的領導與貢獻者，Dr. Rosenbloom乃是為相當卓越的學者。其研究、專長領域包括憲法與行政法、公共行政理論、公共行政史、行政改革以及人力資源管理。身為美國公共行政學院（National Academy of Public Administration）的院士，Dr. Rosenbloom獲獎無數，包括了二〇〇一年美國政治科學協會 John Gaus Award、一九九九年美國公共行政學會（ASPA）Dwight Waldo Award、一九九三年Charles H. Levine Award、一九九二年Public Administration Distinguished Research Award以及於一九九四年、一九九九年與二〇〇〇年美國大學School of Public Affairs Outstanding Scholarship and Service Awards，並且由於其教學的卓越貢獻，二〇〇四年獲得the AU School of Public Affairs PhD Students' First Annual Award。Dr. Rosenbloom的大作「建立立法中心的公共行政：1946-1999的國會與行政國」（Building a Legislative-Centered Public Administration: Congress and the Administrative State, 1946-1999）更獲得了二〇〇一年美國公共行政學會（ASPA）Louis Brownlow Book Award。同時Dr. Rosenbloom也頻繁地在美國與世界各國知名大學發表演講，並在北京人民大學、西安西北大學擔任客座教授。此外，Dr. Rosenbloom更曾經於一九九二年柯林頓政府時期，擔任人事管理辦公室改革團隊一員。

■ 第一場演講：美國當代文官改革（Contemporary Civil Service Reforms in the United States）

本次「許遠東先生紀念講座」學術演講活動，共分三個場次。第一場為三月廿三日星期四下午，於台北市政府公務人員訓練中心舉行，講題為「美國當代文官改革」（Contemporary Civil Service Reforms in the United States），本場次的性質較為特殊，只限台北市政府員工參加，特別為公務人員提供在職進修的機會。本場演講內容主要是介紹美國文官改革的概況，從早期的功績制，防止酬庸、舞弊情事，到一九七八年文官改革處理當時人事制度缺乏成本效益的問題。接著介紹一九九三年至二〇〇〇年政府改造運動，重點置於減除繁複人事法規管制以及充分授權，最後提到近期的文官改革，像是二〇〇一年布希政府提出「總統管理議程」（the President's Management Agenda），藉由人力資本的策略管理以及競爭性採購，希望減少組織層級，增加機構的控制力，並且運用彈性作為，促成績效性報酬用以招募、留才以及獎勵高績效員工。此外，針對二〇〇三年所成立的美國國土安全部，說明其所採行之人事改革政策。參與此場演講的市府員工皆非常高興台大政治學系和建弘文教基金會提供此機會，讓平常處於繁忙業務的公職人員們，得以吸收國外經驗與知識。

■ 第二場演講：「改革之後：包容舊價值、吸收新價值」（After Reform: Accommodating Old Values and Assimilating New Ones）

三月廿四日星期五上午，於台灣大學社會科學院第一會議室舉行，講題為「改革之後：包容舊價值、吸收新價值」（After Reform: Accommodating Old Values and Assimilating New Ones）。此場演講邀請了本系曹俊漢教授擔任主持人，蘇彩足主任擔任與談人。參與者多為在學研究生與大學生，場面相當熱絡，同學們對於能夠親眼一睹大師風采皆感到相當興奮。在本場演講中Dr. Rosenbloom提到，過去二十多年美國公共行政改革，無論是領航型政府、減少成本、創造價值等，都有助於效率的提升，然而卻忽略許多傳統公共行政價值，像是政治責任、透明性、外部義務、人權等。針對這樣的狀況，Dr. Rosenbloom從三個價值群分別論述。首先是非任務基礎價值，包括了透明性（transparency）、環境與物種保護（environmental and species protection）以及特定團體利益的促進，像是中小企業、女性、退伍軍人與傷殘人士。而要獲取這樣的價值可從兩個方式達成，其一是權宜之計（Band Aid），主要在於透過資訊公開，要求這些價值與民主連結；其二是將這樣的價值與整體機構績效作整合。再來是有關輸出價值給受政府外包的承包商，藉由憲法與行政法規的限制，要求資訊開放。私部門在涉及公共功能、運用政府強制力時，以及國營企業或政府參與其運作者，皆須受到這樣的限制。最後談到全球化的價值，傳統政府改革中的3E價值（Efficiency、Economy、Effectiveness）在全球化浪潮下，還要加上所謂的4C價值（international cooperation、coordination、conflict resolution or reduction、compliance with international law and standards）。然而在結論中，Dr. Rosenbloom提出，將資源運用轉移到非任務基礎價值可能會減損目標的達成，而將憲法與行政法規範加諸於承包商也可能會使私部門不願與政府合作，且全球化價值可能會對傳統的效率、經濟、效能價值造成損害。這樣的問題必須藉由各國的政治文化、行政與經濟政治體系來克服。畢竟改革是不會間斷的，而公共行政的轉型是無可避免的。針對Dr. Rosembloom的講演內容，關於價值與整體績效整合中提到的平衡計分卡（balanced scorecard），以整合所有非任務取向價值加入公共行政產出，本系研究所高同學則提出質疑，認為此評分卡的計算無法有效反映績效，且無法涵蓋所有這樣的價值，Dr. Rosenbloom回應指出這樣的評分是有其缺陷的，但是他相信已能涵蓋大部分此類價值。此外，本系研究所陳同學提出新公共服務（New Public Service）的理論，認為這樣的理論可以幫助追求非任務基礎的價值，但是Dr. Rosenbloom則認為新公共服務並不存在，就算存在也無法涵蓋這些價值。最後，曹俊漢教授

■ 第二場演講於三月廿五日星期五上午，假台灣大學社會科學院第一會議室舉行

與蘇彩足主任分別提出其意見與感想，為這場演講作一結尾。活動結束後，本系同學一窩蜂與Dr. Rosenbloom合照，且皆認為參與這次的演講收穫良多。

■ 第三場演講：「公共行政碩士教育與全球化」（MPA Education and Globalization）

第三場演講於三月廿五日星期六上午舉行，地點為台灣大學社會科學院第一會議室，講題是「政治學碩士教育與全球化」（MPA Education and Globalization）。此場主要是針對公共行政碩士教育與全球化影響之探討，本場演講可說是衆星雲集，由本系蘇彩足主任主持，彭錦鵬教授、王鼎銘教授、政治大學公共行政學系江明修教授、陳敦源教授、台北大學公共行政系陳金貴教授、本系系友郭大文先生、吳惠芳女士等作為與談人。首先Dr. Rosenbloom就前兩場演講的內容作一摘要介紹，認為在全球化潮流下，國家角色逐漸模糊，而面對全球化的威脅，福利國家持續擴大以保護國內經濟，發展所謂的在地全球化（glocalization）。在價值追求上，除了傳統了3E價值還要加上4R價值，於是在MPA教育中，必須要教導合作（cooperation）以及協調（coordination）的技巧，面對全球化的世界，還要學習國際法。針對Dr. Rosenbloom提出的MPA教學建議，陳金貴教授首先提出現今MPA教育大多使用美國教材與理論，用這樣的理論去解決台灣的政治問題是不足的。此外，課程多使用管理學的教材，可能造成公共行政特色之喪失。在網際網路發達的環境下，學生涉獵的知識多元，但是卻往往不願意閱讀書籍，報告往往都是剪貼網路資源而成。彭錦鵬教授開宗明義地問到，我們的工作在哪？面對全球化的趨勢與潮流，MPA的畢業之出路為何？在台灣，公部門每年只提供約伍千個上下職缺，除了公部門的選擇外，由於全球化的影響，政府環境改變，人民除了傳統與政府對話管道外，尚可藉由第三部門進行溝通，於是NGO與NPO的工作機會也是一種選擇。陳敦源教授則從教師與學生雙方面說明，認為教師不該只重視美國的研究，還需多注重本土理論之建構與運用。學生方面要多加強外語能力、重視本土案例。郭大文先生分享其就讀本系EMPA與短期留學哈佛的經驗，認為學習是不分年齡的，並可將所學用在工作上。此外，他提到台大的EMPA教學與哈佛的進修教育可相匹敵，當然學費便宜可說是一大福音。吳惠芳女士同樣地分享EMPA學習經驗，提到在課堂上分享自己的工作經驗，相互交換意見，這些意見可能會帶來創新，這樣的教學法，與傳統老師在講台上傳授知識，學生在台下記筆記的方式不同，注重思考的教學乃是未來的趨勢。在衆多公共行政相關學者與先進的熱烈討論下，相信可為MPA教育與全球化的接軌注入豐富活力與創見。

Dr. Rosenbloom此次來台停留時間雖然短暫，但是帶給我們的經驗與知識卻是意義深遠。體驗當代公共行政學界大師風範與演講，擴大台大政治學系的學術交流與合作、增進相互瞭解與認識，並使聆聽者能提升學術潛能與視野，正是本活動最豐碩的收穫與成果。 ◆

■ Prof. David Rosenbloom與多位國內優秀的公行學者就“公共行政碩士教育與全球化”的議題進行討論、交換意見

系友演講系列(四)

找到你內在的聲音

——願景、熱情、自律、良知

洪麗甯（68，緯創資通企業產品事業群總經理）

緯創公司的前身是宏碁電腦股份有限公司負責研製服務的部門，在2001年5月30日從宏碁集團中獨立出來，專注於資訊與通訊產品，替客户負責電腦資訊通訊科技的設計與服務，目前已經是台灣前二十大的製造業公司。

緯創資通企業產品事業群洪麗甯(68)總經理，從台大政治學系畢業二十多年，職場經驗豐富，具有積極、全力以赴、清楚自己目標的特質，並且熱情、風趣、幽默，很榮幸能邀請她來與我們分享二十多年來一路走來的人生經歷、職場經歷。演講當天，人潮擠滿了台大應力館的國際會議廳，連走道上也蹲踞著聆聽演講的學生，洪麗甯學長幽默的言談讓會場笑聲不斷，而豐富的人生經驗，也讓與會的聽眾滿載收穫而歸，以下就是洪麗甯學長的寶貴職場經驗分享。

計劃趕不上變化—因男友未選擇出國

我從一個台大政治學系的畢業生，走到今天的路，已經畢業二十七年了，那個時候的台大學生，我算是很奇特的，因為第一，大部分的同學很多都出國了，而我沒有出國的原因也非常荒謬，因為我大三的時候交了一個台大法律系的男朋友，不過他很不想出國，雖然我一直從事出國的準備活動，不過都沒有認真做，照著自己的感覺走，結局是我也沒有嫁他，但是後來一路走來，覺得這樣的人生際遇也蠻好的，一切好像冥冥中自有注定。雖然我在學校成績還不錯，拿過書卷獎，不過研究所並沒有考取，因為我那時候突發奇想要唸土木研究所都市計劃組，當時我姊夫在做都市計劃，讓我突然對都市計劃產生憧憬，不過沒有考上。外交人員特考也有去考，不過沒考上的原因很好笑，因為經濟學考太爛了所以沒考上，所以只好去就業，開始我的職場生涯。

剛開始的時候，心想工作個兩年再回來唸書，但是因為工作太高興了，所以就沒有回來唸書，所幸這一路走來很開心，也走遍世界很多國家，跟很多人一起工作，我一直沒有後悔。我的母親其實一直很擔心，在我畢業的前兩年會一直問我會不會心理不平衡，因為大家都有出國可是我沒有，但是在我的心理沒有後悔過，工作的很快樂。

學會為自己爭取權益

開始工作的前一年半，我陰錯陽差進入了一間幫美國百貨公司在台灣做採買的公司，這是一間英國的港商，總經理是英國人，經理是美國人，還有一個澳洲人，公司就像個小型聯合國。那一年半的工作經驗，對我最大的訓練除了職業訓練以外，第一個就是學會如何跟Caucasian相處，那時候大學剛畢業，每天上班都要運用英文，壓力其實很大。另一方面，我學會了爭取自己的權益，當年的小孩，特別是女生，家庭教育你要用功努力，但是個性上要溫馴，所以不懂得替自己爭取你該有的權益，當時的英國老闆雖然很兇，但是隨時會給你機會教育，隨時抽考，例如廠商要退貨時，他就會當場要你用英文說出物品的缺點，他是一個嚴厲的老先生，除了給我英文訓練外，還告訴我：「如果妳是對的，妳要speak out。」，這個經驗是蠻難得的。

在這一年半裡面，我記憶很深刻的是有一次有一個客人要來claim產品的瑕疵，那個時候只有電報，還沒有e-mail，我拿到那張電報時，真的不知道該怎麼辦，在解決這件事情前，每天都不想去上班。還有一個深刻的事情，那時候剛畢業，通常都是老闆帶著我去見廠商，但是有一次要由我獨立接待客人，雖然前一天晚上很緊張，但是第二天表現還不錯，客人也很滿意。這麼多年的工作生涯，給了我一個啓示，就是一次再一次地增加自己的自信，並且知道自己可以做到什麼，在這一年半的訓練中，我學到很多，並且很喜歡我的工作，忘記要出國唸書這件事。當時的薪水其實不高，只有6000元台幣左右，但是資深同事卻生活的很富裕，後來有一天我發現他們有私下跟廠商收受回扣，後來我離開便是因為這個原因，儘管我很喜歡這個工作，可是這樣的行為是與我從小所受的教育有所衝突，我當時問我自己：「十年以後我想要變成我老闆這樣嗎？」答案是否定的，我不想變成像我老闆一樣，一手向廠商拿錢，轉個身又罵廠商，那時候我對罵人這件事情很不能釋懷，所以最後我決定要離開。

生命的轉捩點—加入宏碁

重新再找工作便成了我生命的轉捩點，一開始，我依循前一個工作經驗而找到外銷紡織品拓展委員會的工作，當時台灣外銷到美國有配額限制，這個單位就是負責處理這一類事務，是一個半公半民營的機構，而薪水是我前一個工作的兩倍，那時候徵人考試是在政大公訓中心，開了六、七間教室一起考，我發揮了台大學生會考試的本領，一路過關斬將，篩選到最後，包含我在內共有三人。

同時我也遇到進入宏碁電腦的契機，從報紙上看到宏碁電腦徵人的廣告，雖然對於這間公司不了解，但是覺得很有興趣，便寄履歷表。那時候宏碁剛起步，地址在民生東路的一個小公寓，面試我的是我的第一個老闆，當時的對話從我的身高開始談

論，面試過程非常有趣，後來晚上由施振榮先生面試，那時候施先生在推廣拼音倉頡輸入法，因為公司需要一個負責進口電腦，跟廠商聯絡的人，還要兼做中文老師，教別人如何使用中文輸入法，所以由施先生親自面試人選。面試時，施先生談到很多對台灣電腦產業及中文電腦普及化的夢，雖然這間公司環境與我前一間外商公司相差很多，但是在面試完後，施先生告訴我：「妳不要先做決定，先回家和爸爸商量，因為這將會是妳終生的事業。」當時我被施先生對電腦事業的passion所感動，所以我就選擇了宏碁，在這個集團工作至今已二十年。

當年，電腦事業剛開始起步，我工作的部門負責進口mini-computer，而我的工作是負責打報價單，我是政治系畢業，雖然擔任事務工作，但是很多資訊的東西我還不懂，每天下班我都努力學習關於資訊方面的知識，請教同事，去上相關的課程，勤學好問，維持對事情的好奇心，了解經手的事物，那時候我是全公司第一個使用word的，因為這樣，我們寫了一個proposal給美國的公司，也因為這份proposal，宏碁成立了明碁電腦，我的事業也進入了第二階段。

草創明碁電腦的歲月

我跟隨三位老闆到桃園縣創立了明碁電腦，幫美國一家電腦做代工，從此我進入了明碁電腦，遇到了影響我人生的第二個老闆，這個老闆每天都很早到公司，當時我fax給客戶的業務信函，他也仔細批閱，逐字更改，對於員工相當嚴厲，恨鐵不成鋼。他給我一個很大的感想，當時我覺得我工作的很不錯，大概有70%的時間是專注在工作上，但是有30%的時間是比較鬆懈的狀態，不過我的老闆有95%的時間是專注於工作，並且維持在一個standard上，那時候我第一次學到自律的重要，當自己對自己有自律的要求，工作就不會覺得辛苦，也能維持工作的一定水準。

在民國七十六到七十八年時，我很幸運可以有機會外派到美國去，外派我生涯是我一生的黃金時候，這段時間，我認真體驗美國的生活，對於美國的文化、生活、語言有更深入的了解，並且對我的人生有很大的幫助。

在美國生活的尾聲，面臨公司的改組，由於我是最後一個返台的駐外人員，所以我得盤點清冊公司的財產及財務， 結束當地組織及業務。這是很艱難卻也是一個難得的學習經驗。回台灣後，我繼續擔任業務部門的工作。當時有北大西 洋公約組織以及華沙公約組織，北大西洋公約組織禁止自由世界人民將高科技武器賣給共產國家，所以有簽訂多邊協約，我們販賣的產品與這個協約有關，那時候Acer銷售到東歐許多國家，所以美國政府有注意到我們，因為這樣，台灣方面需要有人負責研讀美國商務部的法條、決定哪些產品能銷售，我就被要求除了手上原有業務還要負責這件冷門事務，雖然這是一件吃力不討好的事，但是我從中學習到很多，讀了不少美國商務部的法律文件，也須與我們公司在美國的美國顧問一起工作，也因為這件特殊的工作我有幸直屬劉英武先生，劉先生是宏碁電腦從IBM挖角回台顧問的president。他也是第一個用外商公司制度跟我談生涯規劃的老闆。

第一次與我談到我的生涯規劃之後， 我被安排到OEM部門，進去之後，我負責業務門ERP導入事務，ERP導入使我對業務的細部流程有更深入的體認。經過半年後，真正進入OEM生涯，OEM就是幫顧客設計、製造，但是不掛自己的品牌，在這段時間，我與很多顧客成了好朋友。那時候我常常是自己一個人去歐洲出差，在出差的途中，經歷了不同國家的生活、學會融入當地的生活。有一次，我到德國出差時，在火車上與一位年輕人聊天，發現我要去談生意的公司，正是剛將他解雇的公司，那時候，我了解到產業的競爭是沒有國界的，你必須非常專業，才不會被淘汰。

後來因為大的電腦公司都在美國，所以我開始與美國公司談生意，開始與美國大廠工作，雖然合約非常苛刻，但是台灣的私部門相當有韌性，從製造、設計、售後服務都由我們負責，只是不是掛我們的品牌，這樣的過程讓我透徹理解生意的過程，而當時工作行程滿檔，每天在各製造廠以及各國客戶之間奔走，台灣今天製造業會有如此高的產值，便是有許多人辛勤工作的結果。每天與一流的公司談判，我的膽識也在從中訓練出來。中間我也跑去唸政大企管所企業家班，這兩年半時間我學到很多，雖然很多人是去學校找connection，不過我是去專心唸書，在這兩半時間，我了解了資本市場的重要，對於資本市場是什麼、為什麼要到資本市場籌資等問題有更深入的了解，也讓我認識很多異業的朋友。

中年創業，一個嶄新的開始

之後我現在的老闆找我去做re-engineering(企業流程改造)，到歐洲工作，這時候我的小孩唸初三，不過很能體諒我，這兩年讓我體驗到企業的運作，並且知道該如何領導一個改革，宏碁也在這時決定將緯創分割出來。

2001年，緯創從宏碁分割出來，我們將研展製造相關業務分離，這段分割歷程中，我們告訴自己要歸零，等同中年創業，重新來過。記得早年有人訪問過林洋港先生，問他童年的務農生涯對他往後的影響，我記得他說務農生涯讓他學會老天爺隨時會把你的東西拿走，你必須有勇氣從新來過。一直到今天，我也是這樣告訴自己。

人生的經驗分享

最後，這幾年來我永遠相信成功是沒有捷徑的，而成功不一定是要在事業上，舉例來說，我有一位高中同學後來雖然沒有出來工作，但是她在家裡替小孩實施home-education，這是相當困難的工作，這樣也是一種成功，不管怎麼樣，成功都是沒有捷徑的。

第二個，在壓力很大的工作環境中，我隨時保持對事情的好奇心，覺得工作很有趣，在面試新進人員時，我也會問面試者：「你認為電腦與你是什麼樣的關係？」無論是朋友或是其他關係，你必須覺得這是一件有趣的事，不然在資訊快速變動的時代，你會覺得應付不及。保持對事情的好奇、對人真誠，這是我希望我活到八十歲，我還能是這樣子。

另外，你們要在年輕的時候多交好朋友，與好朋友一起成長，大家都有成就，古時候有一句話叫做：「並轡而行。」我很希望二、三十年後，大家還是齊頭並進、各自努力。當然，這些朋友也會是你將來事業上的助力，在成長歷程中，與你一起成長的朋友、客戶，有一天都會變成你的助力，在遇到困難時，彼此會有默契，並且有信心能一起解決問題，交好朋友對你的人生、事業都會有很大的幫助。

最後，從良知出發，你對未來有什麼樣的願景、希望自己變成什麼樣的人，必須透過自律與熱情去完成，自律是要對願景做出犧牲，所有的夢想必須靠自律去執行，現在的孩子明顯比我們當年有願景，但是較缺乏自律，自律是你想要完成一些事，你必須犧牲某些事情來完成；當然，如果沒有熱情，便會覺得自律是件辛苦的事，而熱情是你自己的選擇，不要抱怨環境沒有給你熱情，因為是自己決定要對哪件事情要熱情與否，而所有這件事情的出發點便是良知，特別是大家是政治學系的同學，如果將來大家要從政的話，作為一個human being一定要有良知。

Apple的CEO在Stanford的畢業典禮曾經說過一句話，也是我個人非常喜歡的一句話：「Stay hungry, stay foolish.」歲月不多，我們要求知若渴，虛心若愚，每天要把今天當成最後一天來活，就會活的很精采。

Q&A紀實

洪麗甯學長演講會後開放問答時間，各位與會者提問踴躍。關於台大政治學系對洪麗甯學長的人生影響；以及身為一個女性，在職場上以及家庭間所會面臨的掙扎及困難，學長有更進一步的經驗分享。茲將問答簡要摘述如下。

問：請問台大政治學系有沒有改變您什麼？或是讓您學習到什麼？特別是對事情的想法，以及對生命的態度。

當年在台大我很喜歡一門課，就是「理則學」，我很喜歡這門課，也相信一件事—凡事都是邏輯。若問我在台大最喜歡的一門課，我會告訴你是「理則學」，就是邏輯。在跟人家談話時，我會說：「這就是邏輯，如果你的思考邏輯是對的，結局也會是對的。」在我台大生活中，跟很多很傑出的人成為同學，或許你現在不會覺得，但是到就業時，會發現你是跟不同層次、不同面向的人相處，我曾經被一個老闆說：「妳就是從小讀書太容易、學習太容易，如果妳不能忍受別人的愚笨，將來也不會有成就。」所以我後來開始學習要有耐心、放慢腳步。大學時，我們班有很多精英同學，當時有一個男生，在放暑假時，到石門水庫邊租一個小房子，唸完「資治通鑑」，讓我印象深刻。在這個時候，你們會遇到很多精英的同學，也會影響你，在念台大政治學系時，我變的比較想要做一些有份量的事，而不再只是一個漂浮在空中的文藝少女，這樣的轉變便是在台大政治學系時發生的。

問：我想請問兩個關連性問題。首先，在政治系接觸的是公部門的知識，當您到私部門時，如何彌補與私部門實務運作上的差異？第二，現在的時代，自學能力很重要，但是資訊是排山倒海而來，雖然彼此貫通，但是龐大難以整理，想請教學長關於資訊整理這方面的經驗。

其實只要有興趣以及自律，學習技術性的事務並不困難，除非沒有興趣，現在社會，公、私部門有很多地方是雷同的，其實我覺得公司的事情比社會上的事情簡單多了，在公部門你還要考量不同權力之間的平衡，情況比較複雜。其實學習技術性的事務，只要你保持虛懷若谷的胸懷，我相信依照大家的智能都是沒有問題的。

現在資訊的確是排山倒海，但是我覺得各位不用焦慮，要放掉一些沒有用的資訊，這個時代的孩子更要學會如何捨得，至於如何整理，這是比較難回答的，以我對於自己公司裡面年輕人的建議，最好的訓練就是每星期看商業周刊，看別人的故事，進行邏輯分析，想想如果今天換成自己是雜誌中的人，處在相同的職位，將會如何作決定，不過這是對從事商業者的訓練，因為我沒有在公部門工作過，所以在公部門的訓練我沒辦法回答。

問：請問身為一個女性，您要如何兼顧家庭與事業？

首先，妳要找到一個良人，能夠appreciate妳的才能，不過還是要回到問題的根本點，就是妳希望自己是個什麼樣的人，如果對career有企圖，真的要找到一個能夠appreciate妳的才能的人，欣賞跟尊敬妳的才能，而不會覺得這是壓力，能支持妳發揮妳的才能。第二，妳要去營造環境，像我與婆婆共住二十多年，彼此之間的相處就是妳要去營造環境，適應夫家的生活，自己也有私下relax的空間。第三，在孩子成長過程中，身為一個母親，內心都是有掙扎的，但是只要學會找助力，這些掙扎都是可以克服的，如果今天都沒有助力，可以考慮停下來一段時間，再重新回到職場上。結婚之後，我發現結婚後的人生比較長，在沒有結婚前的日子僅有二十多年，結婚之後，妳要獨立為人生負責的日子可能有三十多年，甚至更長，所以如果能找到有人能appreciate妳的話，真的會有很大的助益，在這條路上，我不是沒有過掙扎，不過真的多虧有我婆婆能appreciate我，給我很大的幫助。

問：請問以一個女性的身分在大部分都是男性的科技業領域中，可否談談您與男性交手、互動的經驗？另外，商場上很注重情緒控制的管理，想請教您如何管理情緒？

在商場上與人交手，其實不分性別，就是將對手當成中性，但是我當然不否認我女性的身分，不過要盡量將兩性看成是中性的，並且要明瞭兩性之間的差異，有時候妳要站在對方的立場，替對方著想。

女性在商場上要自律，雖然身為女性的這個特質會得到良好的幫助，不過必須不能濫用，女性的特質有時候會得到正面的助益，我記得有一年我去德國西門子談判，談判桌上都是男生，那時候我剛好感冒，在談判陷入膠著時，對方看我是個女生又感冒，其實很同情我，這時候妳就知道對方的弱點，妳可以運用，但是絕對不能濫用。

另外有一點要注意的，就是要就事論事，與人對談時，只能針對事情，而不要針對個人，只要知道這點，就可以將情緒脫離。

問：請問您是如何讓由上到下的員工能知道工作目標，各司其職？而在工作忙碌之虞，休閒活動是什麼？

一個公司很重要的就是願景，每一年我們都有很多目標溝通，最重要的就是目標要清楚，每一季結束，也會跟主管進行下一季的目標溝通，並且預先訂定下一季的績效表現，讓大家能共同朝同一個方向努力。平常對於每個員工，我私下也很關心他們，下班的時候會有時間讓員工能與我溝通。在組織中，很重要的就是不要讓中階主管扭曲你的想法，這個過程就需要溝通。

我很喜歡談論我的休閒活動，我非常喜歡旅行，家人也很喜歡旅行，我們常常一起去自助旅行，除了旅行外，音樂也是我很重要的休閒活動。每天從公司回家時，我很喜歡聽古典音樂，因為音樂可以沉潛情緒，這個時候就是屬於我自己的時間，對我影響很大，而在閱讀重要合約時，我也會聽古典音樂，幫助我清楚思考，看清楚合約。我是屬於認真工作，用力玩的人，除了與家人旅行，有時候我也喜歡自己去旅行，自己旅行時，對週遭事物的感官比較敏銳，能夠較深刻地觀察週遭事物，一個人旅行，自己要負責自己的情緒，這是很好的。平常我也有規律運動，因為我覺得規律的運動是自律的一種，也是放鬆壓力的好方法。

問：請問政治學系四年專業訓練對於您的應對進退，或是思考能力是否有所改變？當初為什麼想要進政治系？現在的大學生對於未來很茫然，不知道要如何在公部門與私部門之間選擇，想請問學長有什麼建議？

當初會進政治學系是因為考試剛好考上，而政治學系訓練中，我覺得抽象思考的訓練很重要，「國際公法」與「理則學」就是對我有所幫助的課。

至於要進公部門或是私部門，這就要看個人人生的選擇，如果要到私部門，就是要喜歡冒險，並且有很強的心臟以適應事業的起落。

問：請問以您身為主管的立場而言，是否願意錄取台大政治學系畢業的學生？

對於基層工作人員，學歷其實沒有這麼重要，不過語言基礎一定要有，另外，若個人特質是有彈性的，並且具有國際生活的經驗，加上有學習能力，這才是最重要的。

問：請問，在競爭激烈的社會中，現今的大學生該如何充實自己，無論是在學業、社團，或是人際的交往上，能否給予我們一些建議？

我想我的答案很簡單，學生的基礎就是要好好把握自己的課業，學習做一些不喜歡但是也要做的事情，因為將來進入職場也會做一些不喜歡的事，這與自律是有關的。另一方面，我也鼓勵多參加社團活動，因為從中可以展現領導特質，從舉辦活動中，可以學到整合領導的能力，並且多認識其他科系的同學。

我曾經錄取一個七十年次，台大資管的同學，她花三年唸完大學，最後一年到荷蘭唸書，並且有許多打工經驗，推翻我對草莓族的印象，我想說的就是，同樣一個四年歲月，她能做的事很多，加上台大資源豐富，大家要好好把握，這是我跟大家分享的。

當年我輔系經濟系，因為現在社會變遷很大，沒有人能用一個專長一輩子，你要非常特殊、不斷努力，或是非常專業，你的專業不能輕易被電腦或網路取代，或是要能深耕，除了這些外，還要能夠適應環境，快速學習新東西，大學四年的歲月要好好把握，只要你具有上述的特質，不管你是唸什麼科系，我想主管都很願意錄取你，以上這些便是我要跟大家分享的經驗。

葉惠君（93，台大政治學系碩士生）紀錄整理

（攝影 / 彭錦鵬）

學長，您好，我是系友會…

陳盈全 （95，碩士班新生）

我在系友會幫忙的部分主要是校正通訊錄。原本以為是單調的工作，但學長姊的熱情卻豐富了對話，甚至往往讓我難以招架。或許受詐騙電話盛行影響，每通電話的開頭往往是冷淡的，但在一聲「學姊您好」或者「學長您好」之後，電話那端的聲音彷彿通上了電源，瞬間亮了起來。

學長姊們最愛詢問的是某某老師是不是還在教書，還有系主任換了誰、課程怎麼改等等，有的也會藉機問問某某同學或學長是否安好，讓我撥每通電話前都要作足功課，再複習一次所有資料準備接受考試。

其中最熱情的莫過於各屆的聯絡人了，為了提昇聯絡的效率，我往往先拜託各屆聯絡人提供最新的通訊錄，接著再一一電話確認。各屆的學長姊總是很迅速地將資料回傳給我；五十五屆的陳聰勝學長還親自跑來系辦一趟；另外有些學長姊也會主動告訴我同屆的哪些人跟同學比較有聯繫，也可以找他們要資料；甚至有些學長姊傳給我新版通訊錄後，過幾天又來了一封mail告訴我某某某的資料又有怎樣的變動……這些都讓我非常感動，通訊錄如果能完成，都要感謝所有幫忙的學長姊們。

除此之外，聯絡時最有趣的是會有一些學長姊喜歡”偷偷”告訴我某某同學很有錢，可以去找他募款，或者聊起誰跟誰以前是班對等等，甚至系上老師當初當學生的八卦……我當然不會白費學長姊的苦心，把這些情報記錄下來。也很感謝學長姊們跟我分享許多政治系過去的面貌，讓我對系上有更深的瞭解。

老實說原先對系友會認識不深，只知道每年年底會有一次系友聚餐。直到大四上推甄進政研所，下學期趁著閒暇進系友會幫忙，才對系友會，或者說政治學系有深入的認識。也讓我更懂得珍惜往後三

年待在政治學系的時光，仔細想想從系友會得到最多的應該反而是我吧！這都要感謝找我來幫忙的彭錦鵬老師，以及所有接觸的學長姊們。

聯絡的過程中，讓我更瞭解系友會作為一個連結網絡對系友社會資本的作用發揮是多麼地重要。如果系友會是連結系友與系友、系友與學生、系友與系方的橋樑，那麼每個人都是這座橋樑上的一磚一瓦，為這樣的連結貢獻心力。然後，我們享用這座共同搭建的橋樑。

政治學系有悠久的過去，更會有持續的未來。或許系主任變了，系上的老師變了，甚至新系館落成後連生活的地方都變了，不過從系友會中我看到：曾經待過政治學系的我們，這份共同的情感是不會變的！期待有更多系友願意協助我們來完成這個聯絡網路！ ◆

學與教 — 緣定母系

盧瑞鍾（59，台大政治學系兼任教授）

敝人自從民國五十六年由省立中興大學（今國立台北大學）經濟系，轉學考試倖獲錄取，插班母系政治理論組二年級，迄今三十八年，均與母系結下不解之緣；其中除了當兵一年，及等待本系設博士班而在外就業兩年，其餘均在母系求學與任教，就母系為本人第二家庭，絕不為過。卅五年歲月，足堪敘述之大小事如下：

（一） 轉學考試政論組報考者九十八人，僅錄取二名，能倖獲錄取，至感慶幸。

（二） 碩士班時修習孫廣德恩師「中國政治思想史專題」，撰寫期末報告「荀子的禮治思想」，孫師予本人九十五分高分，使余信心大增，得悉自己的潛力，從而選擇專攻中國政治思想史迄今，是知老師於弟子之鼓勵，影響至深至鉅，洵非虛言。本人自幼有家學淵源，父親雖務農，但苦學不已，兼教私塾，又行醫濟人，家中線裝書數百冊，余自中學起每寫週記，輒隨手參考或抄寫如「太平廣記」等古文短篇交差，久而久之，國文程度逐日有進境，準此，父親餘蔭，蓋亦深矣。

（三） 博士班就讀期間，適助教出缺，朱浤源學弟急來相告，並鼓勵本人申請，有幸在孫廣德、賀凌虛兩位恩師極力爭取推薦下，由張師劍寒提聘為助教，此後助教三年、講師二年、副教授一年，均擔任行政工作，同時亦半工半讀，使得博士學位歷時八年始得畢業，此期間，共有四年半住在學生第四宿舍，努力撰寫博士論文，苦讀歲月，甘之如飴。

（四） 博士班畢業後，在邱榮舉、趙永茂、彭錦鵬等諸死黨好友慫恿下，出而共同籌組「台大政治系友會」，經群策群力，終在師長袁頌西恩師擔任系主任時，順利成立，並請當時司法院院長林洋港大學長為榮譽會長，領導系友活動，並奠下日後系友會發展及基金會成立之根基。

（五） 民國七十九年參加末代甲考倖獲錄取，其後辦理留職停薪一年，獲得證書，實質成績八十九分。一年公務生涯（期間義務返校授課），增進閱歷不少。惜乎政治不上軌道，公僕難為，故無意仕途，而欲堅守教書本業。

（六） 民國八十二年夏天至翌年，在行政院國科會補助之下，赴英國劍橋大學達爾文學院及政治與社會科學系掛單，擔任訪問學者一年，研究「內閣制優越論」及「人性的根源：生命的真相與基因的智慧」兩大課題，浸淫力學，終有所獲，返國之後，寫作完成並出書。

（七） 任教期間，深知教授任務有三：教學、研究與推廣。前二者勉力為之，任教二十六年間計開課程共十二種（含系外），每週均上滿法定時數以上；研究則著書十冊，論文三十餘篇。服務、推廣方面，除熱心參與系務以外，並因憤於李登輝明統暗獨、大搞黑金政治，故參加新國民黨陣線，後並為新黨四十七名創黨發起人之一（唯一台大教授），其後歷任中選會巡迴監察員、新黨廉政勤政委員會委員及召集人、任務型國民大會代表。

（八） 民國九十四年因文化大學政治系有缺，益以欲躲避民進黨政府欲刪退休俸優惠利率百分之十八，遂提出退休申請，轉為文大政治系專任，而在母系改兼任，每週授課時數減為四小時，仍然堅守傳道、授業、解惑之崗位，以作育天下英才為樂。◆

首屆「台大政治領袖研習營」圓滿落幕

官凌蕙（89，台大政治學系助教）

九十四學年度「施明德先生講座」學術系列講座

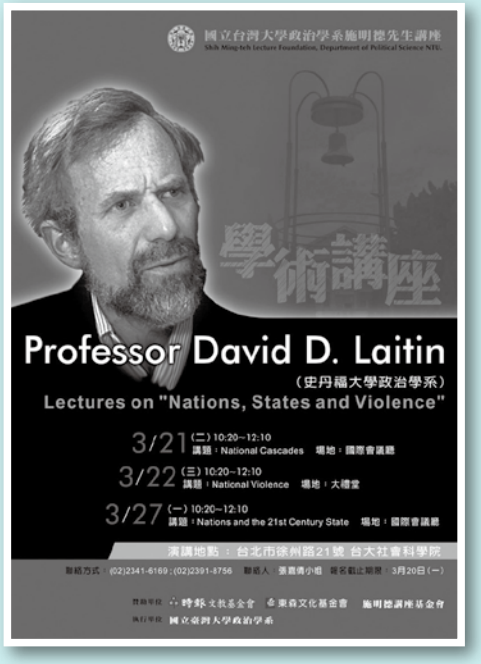
大衛・雷頓教授 Professor David Laitin「民族、國家與暴力」(Nations, States and Violence)

鍾兆眞（93，台大政治學系碩士生）

「施明德先生講座」成立於九十四年十月六日，設立宗旨為表彰施明德先生對台灣民主發展之貢獻，並落實施先生對族群和諧、政治和解、兩岸和平的持久關懷。講座所需經費由施明德先生企業界的朋友聯合捐助，交由本系規劃與上述宗旨契合的學術活動，藉以增進各界對相關議題之了解，並培養未來致力於人類和平理想之政治人才。講座目前第一階段為期三年(2005-2008)，每年舉辦的活動包括「施明德先生講座」學術系列演講、「施明德先生講座」政治家系列演講，以及「施明德先生獎學金」。其中，「施明德先生講座」學術系列演講預定每年邀請一位國際知名學者來台訪問兩週，訪問期間除發表三場演講之外，並舉辦一場深度座談會。演講之主題與民主人權、族群關係、政治和解、世界和平相關。

本年度的「施明德先生講座」學術系列演講，邀請到史丹佛大學政治系教授大衛・雷頓(Professor David Laitin)。雷頓教授為國際上研究族群問題的權威學者，除現任教於美國史丹佛大學之外，同時擔任美國政治學會副會長。他是加州柏克萊大學政治學博士，曾任教於加州聖地牙哥大學與芝加哥大學。雷頓專長的研究領域為族群衝突的產生與消弭、語言政策的制定與影響、國家認同的形塑跟轉變等，當代凡是研究族群政治、民族主義的學者，沒有人不認識大衛・雷頓。他從政治理論的角度出發，對世界各國的族群問題進行實地探訪與考察，靈活運用比較政治中質化與量化的研究方法，廣泛結合了全球與在地的視野，從而建立國際頂尖的學術地位，獲得了

活動海報

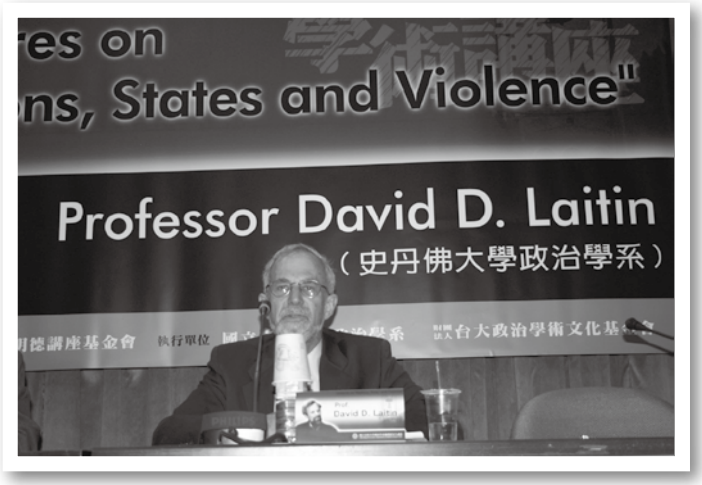


■ 二〇〇六年三月，「施明德先生講座」學術系列演講邀請史丹佛大學政治系教授大衛・雷頓(David Laitin)擔任講座學人

多項學術獎項。雷頓最膾炙人口的作品是《認同的形成：域外的俄羅斯人》，該書探討了居住在俄羅斯聯邦境外的俄語人口如何形成其國家認同。他和James Fearson教授對於族群合作理論的見解，則是另外一個為學術界高度肯定的研究成果。在國內族群、認同問題纏繞糾結之際，雷頓教授所發展出的冷靜、理性，而又切合實際的分析方法，以及對族群合作的深入研究，不但是目前台灣社會所需，同時亦使他成為本年度「施明德先生講座」的最佳人選。

■ 第一場演講：「國際潮流」(National Cascades)

三月二十一日是個晴朗的三月天，早上十點鐘左右，社科院國際會議廳內外早已陸陸續續擠進了不少師生，大家坐在位子上，不時竊竊私語，期待著一睹這位遠道而來的嘉賓的廬山真面目。主辦單位很貼心地為所有的聽眾準備了精美的手冊，包含了本次雷頓教授來訪，三場演講的所有英文講稿以及中文翻譯。大約十點半左右，會場已經坐了八九成的聽眾，在雷頓教授幽默地感謝主辦單位的邀請之後，演講正式開始。



■ 95年3月21日於社科院國際會議廳進行第一場演講

雷頓選擇了「國際潮流」(National Cascades)作為在台灣第一場演講的講題。他用博奕理論裡相互依存的論點，說明個人對民族認同的選擇，其實是社會現實和尋求協調的結果。個人對民族認同的理性決策，有如一場每天進行的公民投票；在決定民族認同的時候，達成的共識越高，每個選民所獲得的效益也越高。

至於獨立的人們如何達成共識？雷頓緊接著以母語作為民族認同的主要測度，並引述Abram De Swaan的花狀模型，以及Thomas Schelling 的從眾賽局模型，說明少數民族選擇與主流文化同化或不同化的原因。經濟上的報償、團體內部的地位，和團體外的接納，都會影響少數民族對主流文化的接納程度。印度家長可能為了子女將來的利益讓他們學習英語、非裔美國人因為擔心受到其他黑人的排擠而不敢「說白人的英語」與之同化、學習主流文化的少數民族如果依舊被排除在主流文化之外則將會減低他們跟隨主流的意願。

由於這是雷頓的第一場演講，同學們多半比較害羞，在問答時間內，提問的人以老師們為主。但私底下，訪問本系的同學，他們幾乎都一致的表示，雷頓的演講讓他們收穫良多。以本系研究所的陳同學為例，他很高興雷頓教授能提供他民族主義量化研究的新視野，希望未來寫論文的時候，可以繼續參考雷頓教授的書籍。同樣政研所的蕭同學也表示，雖然她才研一，但雷頓教授的風采與幽默感，卻讓她對大師的風範留下深刻的印象。

■ 第二場演講：「民族暴力」(National Violence)

雷頓教授的第二天演講緊接著第一天舉行(三月二十二日)。當天同樣是個涼爽的三月天，演講的地

點雖由國際會議廳換到了法學院大禮堂，同學們的出席顯然比昨天還要踴躍，幾乎擠滿了偌大的法學院大禮堂！早在演講開始之前，已經有許多同學等在座位上，專心翻閱今天講題的相關內容，在石之瑜老師簡短介紹過雷頓教授的經歷背景之後，演講便正式開始，

在第二天的演講「民族暴力」(National Violence)中，雷頓首先描述了幾個從民族主義走向暴力的途徑；接著提出量化的資料，說明一般以為民族差異與暴力密切相關的想法是虛妄的；在結論中，他試圖對一般的印象為何如此背離現實提出解釋。

一般的民族主義暴力有四種途徑：收復故土運動(一個民族有自己的國家，但試圖收復同胞所居住的領土，並發生國際衝突)、分離運動(國家內部的民族想建立自己的國家，展開內戰)、土地之子(多數民族入侵少數民族的土地，少數民族的反抗運動)與社群戰爭(一個族群的團體攻擊另一族群的團體)。

■ 與會學者合影（右起：江宜樺教授、吳叡人教授、Professor David Laitin、蘇彩足教授、吳玉山教授、黃長玲教授、陶儀芬教授）

這些族群暴力的方式對一般人而言幾乎耳熟能詳，但是從量化的實證資料來看，民族差異與暴力的關係卻微乎其微！雷頓認為，這是由於抽樣上的偏差與媒體過於聽信作戰人員的說法所造成的。一方面，族群戰爭被報導的比率永遠比族群之間的和平來得高；另一方面，媒體往往傾向過分報導參與叛亂者的主觀見解，使得叛亂者經常將叛亂冠上民族主義以合理化他們的暴力行為，卻模糊了暴亂的真正理由。

有別於傳統上普遍認為民族主義會自動釀成衝突的看法，雷頓獨樹一格地認為，無能的國家才是造成內戰真正的主因。國家無法靠法制解決人民文化的差異、無能維持邊垂地區的治安、無法區分守法與違法人民，才會讓反叛者以民族主義為號招獲利。

由於當天演講的地點是在法大禮堂，雷頓教授的演講中途兩度被法學院悠揚的鐘聲打斷。對於法學院篇長的鐘聲，雷頓只是微笑地等它過去，完全不以為意；在場同學則以笑聲來回應鐘聲的「騷擾」。有許多同學今天是第一次參加雷頓教授的演講，同學們除了仔細聆聽，不時在主辦單位所發的手冊裡頭認真作筆記之餘，更有的同學甚至悄悄向前移動座位，好更接近雷頓的講台。

當天除了本系的台大同學，也有國發所甚至他校的同學不遠千里而來。本系大學部的林同學因為對於民族主義研究有濃厚的興趣而前來，對於雷頓教授將民族暴力最終歸咎於國家的無能，而顛覆傳統民族衝突起因於仇恨的看法，印象頗為深刻。目前本系政研所的李同學則表示，雷頓教授將理論結合實務的見解，讓他獲益良多。除了在學學生之外，今天的演講亦吸引了許多關心台灣族群發展的社會人士參加。企業界退休的李先生在網路上得知演講的消息，因為關心台灣政治的現況，主動前來參加，他對於雷頓對塞爾維亞問題的解釋尤其佩服，顯示本系所開設的講座，不僅在校園內部，同時在校園外都得到廣泛的認同。

■ 第三場演講：「民族與二十一世紀的國家」(Nation and the 21st Century State)

三月二十七日早上，Laitin此行在台灣的最後一場演講（也是在台大最後一場大型公開演講），一大早就吸引了許多同學聚集到社科院的國際會議廳。雷頓在演講一開始就感謝主辦單位這一週來熱情招待，並風趣地說如果在場聽講的同學發現他一週來胖了五磅，那要感謝他去過各個餐廳廚師高超的手藝。

第三天的講題為「民族與二十一世紀的國家」(Nation and the 21st Century State)。雷頓教授認為，在政治上沒有什麼邏輯可以保證民族與國家之間的一致性；換言之，多元文化的國家不會解體，變成各自獨立的民族，而居住在數個不同國家的同一民族亦不會結合起來形成統一的國家。民族的分佈與國家的疆界並不一致，我們今天傳統上認為自然形成的古典民族國家，其實是政府透過教育政策、徵兵、法律訴訟程序與經濟因素的吸引力創造出來的。例如：日本明治維新時透過國民教育推廣標準語、西班牙透過訴訟程序鼓勵加泰隆尼地區說西語等等。

■ Prof. David Laitin參加中研院政治所座談會，主持人為吳玉山教授

邁向二十一世紀，雷頓認為，不論是新成立的後殖民國家(如印度)或形成中的歐盟國家，人民都具備了多重的語言與認同。以印度為例，普通的印度人必須學會聯邦層級的英語與印度語，以及邦層級的官方邦語(3種)，至於邦的少數民族，還需學會自己民族的語言(+1種)，雷頓稱此種現象為「3+1」種語言；歐盟的人民則需學會「2+1 」種語言，即歐洲通行的英語、本國母語以及國內少數民族的地方語言。

雷頓進而將這種多元語言的文化推展到台灣的族群問題。在他看來，二十一世紀台灣的語言體制將會循新型態的民族國家認同發展，而非循古典式的民族主義國家路線。台灣很有可能如同歐盟一般產生「2+1 」的語言體系，即華語與閩南語2種，與客家人或原住民的+1種語言。因此，雷頓教授對台灣族群政治的建議是：以台北所具有的經濟活力，台灣年輕人的未來很有可能走向以華語和英語為主並用的環境，強調島內的差異並無利可圖；再者，雖然台灣與中國大陸的正式分離確可以為台灣帶來某些利益，但如果缺少獨特國家所須具備的文化內涵，獨立的要求將會很困難。台灣推行多元文化的策略如果奏效，將可以與中國分離，加入其他國家的行列，破除民族國家的迷思。

儘管演講當天天氣濕冷，陰雨綿綿，熱情的師生依舊佔滿了國際會議廳，尤其以本系師生參與最踴躍，到場的本系老師也是歷次演講中最多的一次。大家對雷頓關於台灣族群政治的看法發言踴躍，不只是政治學研究所碩博士班的同學，在場也有數位老師發言，進行密集的討論。

許多在場的聽眾都對雷頓教授的這場演講抱以相當高的評價。德國交換學生Stienen對於雷頓之於將來歐盟民族國家建立的看法感到興趣；遠從教育

部趕來的廖先生則對雷頓對中國廣東民族主義的看法留下深刻的印象。不過也有同學提出比較不同的意見，美國籍的蔡同學就表示，就美國人的立場而言，他認為雷頓並不夠了解兩岸關係，因此對台灣族群的看法有誤。

■ 雷頓教授其人其事

除了台北的三場演講之外，雷頓教授這次台灣行還到了東部與台南走走看看，除了有點遺憾訪問期間只有一天沒下雨之外，雷頓對台灣的許多回憶都留下了深刻印象。雷頓教授不只在演講當下幽默風趣，私底下，他也是相當隨和，平易近人的學者。

「我們請他特別為我們寫三篇稿子他都配合，完全不是那種高高在上的學者。」施明德先生講座的執行長江宜樺老師回憶道：「他每一頓都覺得很好吃，也覺得花蓮、台南都很美，回美國之後還特別再次來信感謝主辦單位。」雷頓同時對台灣的人情味跟好客印象深刻。「其中有一天雷頓偕同夫人與施明德先生和企業界的朋友聚餐，業界朋友問雷頓想要什麼禮物？雷頓教授答酒。企業界的朋友立刻請餐廳送來一瓶上等的XO，結果雷頓教授與夫人一直把那瓶酒喝完了才回美國。」

除了雷頓教授，隨行的雷頓夫人也一樣開朗。系上本來為雷頓夫人安排了一位同學陪她參觀台北市，沒想到演講時間一到，雷頓夫人卻要同學去聽演講，寧可自己去遊覽或休息。雷頓夫人本身就是中國藝術的愛好者，平日喜歡學習國畫跟書法，有鑑於此，本系特別送給雷頓夫婦一對刻有他們中文譯名的印章，令他們愛不釋手。

除了到台灣參觀以外，雷頓教授亦主動要求主辦單位安排他與台灣族群研究的學者見面，尤其關心台灣原住民的問題。「他真的是很認真的學者，六十幾歲還隨時隨地吸收新知。」江老師說道。對於這點，黃長玲老師也有類似的看法：「其實他的氣質就是個知識份子氣質，到他離開那天晚上，還很自豪的跟我和吳叡人教授說他和Adam Przeworski不同之處是他的學生從來不知道他在政治上的立場。」

■ 「施明德先生講座」學術系列演講未來展望

隨著雷頓教授返美，本年度的「施明德先生講座」學術系列演講也終於落幕。回想起雷頓在台灣的點點滴滴，陪著雷頓最多時間(幾乎是全程陪同)的執行長江宜樺老師認為，這次的講座可以說是相當成功。雷頓教授如本系當初所期待的，發表了三篇特別撰稿且一系列具有連貫性的演說，這種做法目前被國外著名大學的講座所採用，例如，哥倫比亞大學的杜威講座。在未來，江老師希望這種做法可以一直持續下去，讓施明德先生講座成為台大具有特色的高水準講座。在南非前總統戴克拉克先生(Mr. Frederik Willem de Klerk)訪台之後，講座預定出版一本手冊，將本年度所有的演講文章予以出版。

總括而言，這回第一次的施明德先生講座學術系列演講可以說是相當成功，不但台灣學者從雷頓教授的學說中獲益良多，在和台灣學者接觸之後，雷頓也更加了解台灣的族群狀況，未來不排除進一步將研究領域延伸至台灣的族群政治。

整個施明德先生講座的精神與此次雷頓教授來訪的結果，或許可以引一段陶儀芬老師的話來作總結：「雷頓教授畢生致力於族群問題的研究發現，族群衝突無所不在，但真正發生族群暴力的案例其實遠比我們一般印象要少。這個研究發現讓他相信，其實人類與和自己價值衝突的人和平相處的能力遠超乎我們的想像。對我個人而言，這是他的演講讓我覺得最受啓發的部分，面對一個文化價值日趨多元的世界，人類社會應該更懂得接受差異、尊重差異、甚至欣賞差異，而我們研究政治學的人，則應該像雷頓教授一樣，多多研究什麼樣的制度、情境會讓價值衝突的人願意和平共處，避免暴力相向。」 ◆

「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」

（Taiwan Association for Schools of Public Administration and Affairs, TASPAA）

飛躍茁壯

左宜恩（91，台大政治學系碩士生）

■ 2006年年會暨學術研討會後與會學者合影

台灣公共行政暨公共事務系所聯合會是由台灣各大學院校公共行政及公共事務的相關二十七系所所組成的學術性人民團體，成立於二〇〇三年六月二十三日，並在二〇〇五年八月十五日取得內政部核准登記。 在運作兩年的基礎上，台大政治學系依照校際合作間的默契，從二〇〇五年八月開始接任會務一年，並由系主任蘇彩足教授擔任立案後第一屆會長。

自從接下會務後，蘇會長和執行長王鼎銘教授就積極規劃聯合會的三個常設功能委員會，教學（召集委員中正大學湯京平教授）、公共服務（召集委員台北大學陳金貴教授）及學術交流（召集委員政治大學詹中原教授）等三個委員會之設置、建立專屬網站（www.taspaa.org）及規劃相關學術活動。目前教學委員會於網頁中已逐步建立國內各公共行政系所之教學資料庫，各校相關教學資源及獎助學金的訊息。雖然因為資源有限，在資料收集上仍未盡如人意，但所有參與資料收集者均抱持著強烈的熱忱進行這項工作，在可預見的未來，這個平台將充分發揮其快速聯結的優點，使師生們能共蒙其利。

今年六月三日在國立政治大學公企中心舉辦的二〇〇六年會暨學術研討會，會前收到一〇四篇應徵發表論文，經過嚴格篩選，共有三十八篇論文發表，當天參與研討會的專家學者和學生超過四百人，可謂盛況空前。今年的年會在形式上

有了相當顯著的改變。除舉辦研討會發表論文以外，並且舉辦圓桌論壇、公共教學論壇，並頒發論文獎。聯合會基於獎助優秀公共行政系所學生的宗旨，頒發「台灣公共行政與公共事務系所聯合會二〇〇六年最佳碩士學位論文獎」，共有十四位優秀研究生接受獎勵。年會中，也邀請多名學者及政界人士，就警政治安、地方財政、BOT暨委外、及廉政防貪等四個政策議題舉行圓桌論壇。公共行政教學論壇分別由蕭乃沂教授、蘇偉業教授、湯京平教授就公共行政教學與網路運用、結合實務的教學實習、教「研」相長-案例研究在公共行政教學中的角色等三項議題提出報告，與會者的共同感覺是真正大開眼界，收獲豐碩。

今年的年會除了形式多元化以外，並在開會的前一天安排參訪行政院研考會和刑事警察局的行程，二十幾位學者藉著研考會的參訪，深入了解研考會在政府委託研究案方面的新規劃和發展方向。刑事警察局的參訪使得公共行政學者能夠親自體驗在治安方面的各項鑑定技巧，例如測謊、指紋採集、防範犯罪等工作的內容。最讓行政學者津津樂道的是，蘇會長在六月二日晚上安排了一場將近五十位學者參加的溫馨餐會，在環境優美的西餐廳裏面，來自台灣各地的學者在杯晃交錯中熱烈進行交流教學研究方面的心得，堪稱台灣公共行政學界的創舉。由於氣氛熱烈，聯合會的制度性機制產生效果，已經有暨南大學、銘傳大學、警察大學等幾個學校表達願意接辦理未來年會的意願。

去年十二月於北京所舉辦之「亞太地區行政院校聯合會」，TASPAA委派彭錦鵬教授代表參加創立大會，於會中與亞太行政學者積極互動，表達我國願意和亞太行政學界合作之意願。

按照聯合會成立以來的默契，每個學校輪流承辦一年的會務。在過去一年中，台大政治學系全力投入聯合會的制度建立，包括組成三個功能委員會、二個研究委員會（公共人力資源管理研究委員會，召集人台灣大學彭錦鵬教授、數位治理研究委員會，召集人東海大學項靖教授）、成立網站、充實年會和學術研討會，並使年會的內涵多元化和深入化，已充分擔負起公共行政及公共事務系所之間的橋樑角色和功能。在這個制度基礎上，今年八月起將由世新大學行政管理學系接辦會務，並且將在明年年會中辦理兩岸四地的學術研討會，未來台灣公共行政及公共事務系所聯合會的發展將深值期待。 ◆

立志－懊惱－成長

詹怡宜（77，TVBS副總編輯兼製作人、主播）

我常立大志，也常懊惱立志的事沒做到。這個壞習慣從在台大時就養成了。

當年第一次走進台大校總區，是政治學系學長組的聚會。那時對即將展開的台大校園生活以及政治學系的四年，滿是憧憬。我立志讓大學四年充實難忘。

第一個認識的政治學系學長，是現在常出現在政論性節目的資深媒體人陳立宏。不誇張，我覺得當年的他長得跟現在幾乎一模一樣，也就是有點老成感，講話的聲音表情，也是現在那「名嘴」模樣。

那時我想，糟糕，唸政治學系的好像就該有這種伶牙俐齒、「余豈好辯哉，余不得已也」的氣勢，偏偏我向來不擅言詞、討厭辯論，還缺乏自信。於是我「立志」，唸完這四年政治學系，能變得像學長一樣，遇事侃侃而談。

但很快我就瞭解，念政治學系並不是那麼一回事。

當年政治學系的課還是理論的多，雖然是公行組，卻對公共行政並沒有太多概念。印象中，翹了不少堂課，考試前總是拜託印筆記的同學多印一份（不是自己主動借的）。每次開學，我都立志這學期要認真一點，但到了學期末，只好重新立志，「下學期將會是新的開始」。

但我還有別的憧憬，立志對當年解嚴前後的台灣社會政治更認識。斷斷續續參加大新社，偶而也想關心一下校園和社會。對於那時著名的「李文忠事件」、學弟羅文嘉當選學生會主席、學長林佳龍推動的校園運動，也都維持一定程度的「周邊」關心。於是，我清楚自己做不了什麼改革者、運動者，充其量只能是個「觀察者」。

後來，上蕭全政老師的課、大四也參與當時博士班陳明通學長的研究計畫，我又「立志」成為像他們一樣的學者。雖然成績普通，我還真的計畫出國唸書後，繼續走學術路線。直到後來真的申請到芝加哥大學、唸了公共政策，我才終於領悟到自己不是作學者的料，頂多做做記者罷了。

回顧大學四年，我好像總是在立志，也總在懊惱做不到。不過，回頭來看，政治學系的環境逼著我猛立志，也逼我認識自己，雖然還是懊惱自己沒成什麼大器，不過就在「立志－懊惱－改變志向」的循環模式中，多少還是有些成長。

所以還是感謝台大政治學系。

系友演講系列(三)

群鴨戀晚樹　孤雁入寥天

黃志芳（70，外交部長）

■ 從農工學系轉到政治學系

我是一個從南部來的小孩子，在嘉南平原長大的小孩子。我的求學過程其實蠻有趣的，我是台南一中畢業，當時的台南一中有百分之八十的學生都是考甲組，也就是理工組。放榜結果，我考上了農學院的農業工程學系。甲組的學生跑到農學院去，這在當時已經是很奇特的。我在大一這一年的最大收穫，就是我所感受到台大自由的學風。

在大一那年我就意識到，我對社會科學的興趣遠大於對自然科學的興趣。所以當大一那年結束的時候，我就抱著姑且一試的心態到教務處拿轉系申請單，上面就填了政治學系國際關係組。當時，我想轉系成功的可能性是極微的。一般人會認為，一個念理工的學生想要轉到政治學系來，他的腦筋可能有點問題。

當年九月開學的時候，我準備到農業工程學系去註冊的時候，我的同學看到轉系生的榜單之後跑來跟我講，「你轉到政治學系去了，你趕快到法學院去註冊吧。」我當時是嚇了一跳。後來我覺得系上的師長是這樣想：畢竟這個學生是念理工的，但是願意轉到政治學系來，一定是對社會科學有很濃厚的興趣才是，不然不會做這麼大的抉擇、這麼大的轉變。所以我很感謝系上的師長願意收容我這個到大一時才真正發現自己興趣的學生。

能夠讓一個學生從一個領域轉到另一個領域，這是我覺得台大最可貴的地方。我到國關組之後，大二、大三是蠻辛苦的，因為大一的學分要補修。可是，我到大三下學期和大四，就感覺非常地如魚得水，可以說已經把那幾年所學的社會科學知識都融會貫通了。

■ 大學時代的準備是未來工作的基礎

我轉到國關組之後，並無法融入班上的主流團體，可以說是個邊緣人，自己老是覺得像孤魂野鬼般飄來飄去的。也因為這種情況，養成了我有別於班上其他同學的心境，而這正是今天演講題目「群鴨戀晚樹，孤雁入寥天」的由來。

我在國關組唸書的時候，就對周恩來這個人非常地著迷，也蒐集了許多有關周恩來的著作跟文章。後來一直到進外交部、到美國和英國去唸書的時候，只要是可以找到有關周恩來的書，我都會買下。

「群鴨戀晚樹 孤雁入寥天」這兩句話是周恩來十四歲的時候，在天津南開中學所寫的一首詩當中的兩句。我大概在各位這個年紀的時候讀到這首詩，

就非常非常欣賞它的意境。所以我在想，有一天我要把這兩句話畫成一幅山水畫。就是在黃昏的時候，一群棲息在樹上的烏鴉也好、小鳥也好，而其中一隻鳥就是不顧一切、蒼茫地飛向天空。這句話正是我心裡面追求的意境。

我的大學生活可以說是乏善可陳，唯一比較值得回味的是，我在法學院辦了一場古典吉他的演奏會。人生中意想不到的事會經常出現，我在總統府公共事務室當主任時，我的秘書竟然就是我大學同班同學。他是公行組、我是國關組，所以大學三年我們幾乎沒有交談過。但命運就是會這麼巧，我們就在同一個辦公室，我是主任、他是秘書。所以重要的是，在台大環境中所培養出來的視野要夠高、夠廣，不要拘泥在小事上。

當年，我是以特考第一名進入外交部，而考試的科目幾乎都是在學校課程理就修過的。所以像我這種政治學系背景的考上外交部並不特別，反而是許多其他背景的如工商管理、水產養殖能夠考上外交部，這些人才是真正厲害。如果各位有志於外交工作，要記得在大學所學的對於日後的外交工作真的很有幫助。我在北美司當科員的時候，辦過很複雜的案子如中美之間在一九四〇年代的戰爭案、經貿談判等，大學所學的全部都可以用得上，而且可以讓我寫出來的報告、簽呈品質都很好。未來的事很多是現在無法揣測的，但是要在大學時代就做好準備，也就是把個人的眼界拉高。

■ 台灣所處的歷史變局

我在大學的時候就很喜歡歷史，所以在公職生涯中只要有時間就盡量看關於歷史的書籍。我們現在所處的歷史變局，是台灣從九〇年代一步一步邁進民主化所導致的自然結果。所以，當我們國家在推動民主的過程所遭遇的外部壓力是很大的，我們越民主，壓力就越大，特別是在政黨輪替之後。

我常跟外交部同仁講，現在看到的歷史過程都有其深層意義，只是當下無法確切看清楚。各位看過黃仁宇先生所寫的《大歷史》或是其他相關的書嗎？在二次大戰時，黃仁宇先生只是個低階軍官，中國那場內戰所帶來天翻地覆的大變革所帶來的意義。直到二、三十年後，他到美國深造、進一步從事歷史研究工作，回頭才看懂這一段歷史所代表的深層意義。

他講他無意為任何人辯護，但他要為蔣介石先生講話，也要為毛澤東先生講話。他說，設身處地想關於蔣介石的處境，如果是身處在二次大戰及之後的內戰局勢，有其他的選擇、出路？在研究了三十年的近代史之後，他的結論是，很可悲地在當時確實沒有其他的出路，蔣介石先生只好選擇那樣的一條路。他為毛澤東先生、中共政權講話，土地改革在抗戰時期、內戰時期及中共政權建立的初期，土地改革措施造成非常多人死亡。但從大歷史觀點來看，這是重新建構中國社會的必要手段。因此，他並無法從人道觀點為毛澤東辯護，但歷史的合理性是存在的。

舉這個例子的用意在於，從九〇年代到現在，台灣是處在歷史的變局當中。這個變局的歷史意義也許無法在當下就看清楚。經過十年、二十年再回頭來看台灣在這段時期所遇到的問題，才可能會看得比較清楚。我也跟外交部的同事講，是因為在這個歷史變局中，在國家遭遇困難時，一個外交官的價值才能顯現出來，如果是在太平盛世，天天參加宴會喝雞尾酒，這樣的外交官人人都會當。

■ 從外交部到陸委會的轉折

畢業之後，我考上外交部。之後經過了一些不同的歷練，在一九九九年，我毅然決然決定轉到行政院陸委會服務。為什麼會有這種轉折？因為一九九五和一九九六年的台海危機，那時我正好在華府駐美代表處服務。那時，在台灣的人也許不覺得有什麼，但身處華府，我發覺連美國人都非常緊張，會覺得兩岸很快就會打起來。所以我回國之後就告訴

自己，如果有機會應該在兩岸事務多歷練，看看能不能在這個領域上為國家多做一點事情。

我離開外交部的時候，職位是外交部北美司的一科科長。當時所有的長官—部長、次長、司長、人事處長都問我：你為什麼要割捨這個領域而投入到另一個完全不熟悉的領域。但是，我總覺得一個讀書人要對得起自己，要堅持自己想做的事。我相信在座的各位都想過自我實現的問題，學社會科學的人最終都會遇到自我實現的問題。我覺得在當時台灣的環境及兩岸的氣氛之下，有必要在兩岸關係上為國家做點事情。各位也許無法理解當初我離開外交部所遇到的阻力、壓力。可是這種心境就很像今天演講題目的這兩句話，就是每個人在一生當中都應該有追求和執著，而這樣的執著和追求都應當超越世俗的功名利祿與得失之外。

我到了陸委會以後，因為我的外交背景，所以長官指派我從事很多跟兩岸有關但同時也跟國際有關的事物。所以各位可能不知道，在一九九九到二〇〇二年之間，我是陸委會裡面唯一跟中共官員直接打交道的政府官員。那是因為我們要參加二〇〇一年在大陸舉辦的APEC會議，所以我代表陸委會和外交部國際組織司司長，跟中共外交部官員前後進行了有七、八次談判。其中，在上海也出現了在言詞上的激烈交鋒。在二〇〇一年十月在上海舉行的領袖會議，中共方面全力杯葛我方代表李元簇先生，在記者會上也羞辱我們的領袖代表林信義先生。因為參與APEC會議的關係，我在陸委會的期間，去了大陸將近十趟，內陸、沿海的大城市都去過。甚至，我還在人民大會堂跟江澤民同堂參加國宴，那是二〇〇一年五月在北京舉辦的APEC人力資源會議，當時我是代表團的顧問。開完會，江澤民就在人民大會堂宴請各國代表團的重要成員。

我在陸委會的服務經驗是痛快的，在那兩年半的時間，參與了許許多多原先我沒想到的事情，我只想到在陸委會期間盡我個人努力能夠為國家在兩岸事務上多做點事。

■ 台灣與美國之間的戰略地位

在大學時代，季辛吉所出的每一本書、論文集、回憶錄，我都弄來看。另外就是尼克森的回憶錄，這些書籍對於從事外交工作或是國際關係研究都有非常大的幫助。

我們跟美方打交道是一個不對稱的關係，因為我們依賴美國太多太多。我們對於美方來說，有的只是一個戰略價值。在國民政府撤退來台時，美國是打算放棄台灣的。但韓戰爆發時，美國發現共產勢力繼續發展下去，她在亞太地區的利益會受到影響，所以美國才派第七艦隊協防台灣，並跟我們簽訂中美協防條約，那時的台灣就變成美國在冷戰時期最前線的碉堡。之後，美國才提供軍事援助及經濟援助給我們，這是美國的戰略考量。

可是到一九六〇年代末期，蘇聯跟中共鬧翻了。在珍寶島事件以後，美國發現她的敵人內部出現了矛盾和分裂，主要敵人是蘇聯，中共則變成了次要敵人，所以美國就要拉攏次要敵人對抗主要敵人。所以美國跟中共建交的主要目的，是要把戰略防線從日本—琉球—台灣—菲律賓這條線推到中國的內蒙、新疆，做為嚇阻蘇聯勢力擴張的防線，因此台灣的戰略價值就幾乎完全消失了。也就是在這個背景下，尼克森和周恩來簽訂上海公報。這是我們國家面臨的重要轉折點，而後一九七九年中美斷交。

直到一九八九年天安門事件之後，美國人才意識到中共畢竟還是一個集權專制的政權。而九０年代，中國的政治、經濟、軍事影響力持續擴張，美國人才瞭解中國的擴張會影響到她在亞太地區的安全、利益，故台灣的戰略地位又重新浮現出來。所以，回想過去五十年，我們的戰略意義隨著國際局勢而不斷地改變。在複雜的狀況下，今日的美中台格局中，我們如果要在兩岸關係中採取任何作為，都會牽動美國在亞太的戰略佈局。

對美國來說，台灣只是亞太戰略的一環。所以在這種戰略考量不對等的情況下，不僅我們跟美國的國力相差懸殊，而且我們對美國有求的太多太多。經貿上、政治上、軍事上、WHA等都須要美國的支持，加入聯合國也須要美國支持，軍事裝備仰賴美國先進武器的出售，國際地位須要美國的助力。所以，在處理國統會的問題上，美方是從自己的角度來評估整體亞太地區的利益，對兩岸關係美中關係會帶來什麼樣的影響。

最後，我覺得當外交官遇到無法解決問題的情況時，就會想出一種讓各自都有表述的空間而又有交集的方法，而不是你講你的一套、我講我的一套，彼此搭不上邊。這次終止國統會事件到最後能算是順利落幕，就是我們能夠創造出一套表述空間，讓我們不失掉我們的立場、美國不失掉他們的立場，但彼此的表述中又有重大的重疊部分，把兩邊連在一起。各位也許可以看之前外交史，看看周恩來和尼克森在談判上海公報的時候，如何在台灣問題上想出各自表述的方式。兩年前，我陪總統夫人到雅典參加殘障奧運時候，受到中共的打壓。也是經歷非常漫長的五天談判，到最後才以比照上海公報的談判模式，找出一套方式讓國際奧委會能夠保住他的面子，同時我們也能夠達到我們的要求，事件最後才能順利落幕。所以多讀歷史是有幫助的，在你需要的時候，自然就會出現功效。

■ 找到抒解壓力的方法

我從外交部轉到陸委會之後，有一段非常低潮的時間，有一天，我從北投的宿舍自己開車到翡翠灣福華飯店參加歐亞基金會所舉辦的研討會。

那天晚上九點多，我一個人沿著濱海公路開車，當時我在車上放了一片莎拉・布萊曼的CD。看著濱海公路的夜景，一個人開著車。在這樣的場景中，突然覺得身上的壓力都解脫了。所以現在我還經常回味，在我人生最低潮的那一刻，我也找到了一個自我解脫的美好時刻。

所以，各位將來不管是服公職或是進入私人企業，一定會遇到挫折，有很多人事上、制度上不如意的事。但最重要的是，每個人頭頂上都要保持有一片乾淨、純潔的天空。而這一片天空可以讓你在遭遇困難時，仍然可以保持從容自在，不管遇到什麼困難，人生的路都可以繼續走下去。這是我的一個人生體驗，給大家參考。

■ 人生當有執著和理想

我覺得一個人在他的一生當中都應該有他追逐的方向。在一生中如果有幾個讓你非常感動的時刻，就已經很有價值了。從小到大，一定會有一些時刻讓你現在回想起來會非常感動。今天在這個地方，我可以帶來給各位學弟學妹參考的就是，做為一個讀書人應該有自己執著跟理想。而這個執著和理想應該要在功名利祿和世俗慾望之上。

許多人都會提到生涯規劃，但我這20年來的感想是，為自己規劃的未必都能實現，但沒有規劃到的通常都會實現。而重要的是，在過程中要有執著的勇氣。如果隨波逐流的話，就只能走一般人的路；而有執著的勇氣的話，在重要的關口選擇自己的理念，就能夠走出一條當初完全沒想到的路。今天我所走的就是一條我完全沒想到的路。

陳建銘 (87，台大政治學系碩士生) 紀錄整理

公職生涯台大開始

林奕華（80，台北市議員）

因為對公共事務的關懷和對社會科學的興趣，大學選擇台大政治學系為第二志願，從民國七十六至八十年在公共行政組就讀。當時台灣正處於政治解構的時代，各種政治和社會運動蓬勃發展，台大校園內更是熱鬧滾滾，包括推動大學自治、爭取成立各級學生自治組織並由間接選舉改採直接選舉，以及發動各項校內校外的學生運動等等。自己一直覺得很幸運能夠見證當時台灣的政治發展過程，當然也奉獻了不少我年輕歲月時的熱情和理想，無論是擔任學生代表大會的副議長或是學生會會長，還是為表達對時局不滿在肥皂箱上口沫橫飛高談闊論或靜坐抗議，都是我大學生活的豐富寫照，讓我進入台大這座寶藏感到不虛此行！

四年政治學系嚴謹的學術訓練讓我成長許多，最重要的是增加批判思維和邏輯推理能力，另外公共行政的相關課程亦培養我們分析和解決問題的負責態度，所以我覺得很幸運的是，上層哲學的思考以及政府管理的技術能同時習得。我對於許多教授的學識涵養印象深刻，尤其因台大的自由校風，老師的教學都各具特色，甚至現在我自己在世新大學教書時，都還會和學生分享我大學的學習經驗，並聊聊一些影響我相當深遠的老師和課程。我還記得大四因擔任學生會會長而相當忙碌，有老師還會特別注意我有無荒廢學業，還會苦口婆心跟我說：「奕華，我是為你好啊！」可愛吧！

台大四年生涯除知識累積外，參加社團及擔任校園公職亦是精華的部分，我在大學時代就開始參選並積極參與公共事務，似乎冥冥之中已注定要走政治路。對學社會科學的我而言，相當珍惜參加學術社團學習民主理論和鑽研議事規範的時光，或是擔任學生會長時為爭取校內學生權益或為關懷政治社會大環境所主導的各種議題或抗爭，讓我能在大學階段就眼界大開學習甚多，並培養出一股可能許多人覺得可笑的使命感和對政治的理想性。因此，我記得以前常很囂張地跟自然科的朋友說，我們的實驗室才是偉大的，因為整個社會都是我們的實驗室。這樣說起來，似乎大學四年過得很嚴肅，這樣誤會可大了，無論是系啦啦隊、系排球隊、合唱團，或是一群朋友共同夜遊看日出或糜爛一下，還是談戀愛，這些大學時代該修的課外學分應該也是一個也沒放過。

時間過的真快，大學畢業已快十五年了，擔任台北市議員也邁入第八個年頭。台大畢業後至美國取得公共行政碩士，政府管理當然是我的專業，政治學系的栽培讓我能夠充分發揮民意代表監督政府的天職，而且有把握在民眾對民意代表常有負面印象的情況下，保持對我在議會問政品質的肯定，更因質詢的高專業度，亦讓官員必須採納我對市政的意見，相當有成就感！另外，因為我在大學四年經歷台灣民主轉型的重大過程，當時我們要打倒的或反對的，就是威權的政治體制和腐化的政府官員，所以當我開始擁有一些權力時，更是時時提醒自己不能失去理想性格和忘記對清明政治的期待，所以把自己表現好並保持廉潔，就能增加民眾對政治的一點點信心。不管同為政治學系的你能否接受學運世代如此阿Q的想法，但至少應給在政治圈走得較孤獨的我們一些鼓勵！

「專班之子」的媽媽心語

李香美（碩專4，審計部台北市審計處審計兼科長）

我很高興前年考進台大政治學系「政府與公共事務」碩士在職專班，成為第四屆的學員。這是多麼難得的人生經歷，每週六以愉悅期待的心情至徐州路綠樹蔥朧的幽靜環境，聆聽台灣最高學府殿堂教授傳授知識，對能重溫學習樂趣之機緣真是滿懷珍惜感恩。

前年年底未報考專班之前，忙碌的作息以急促腳步運轉著，身體的輕微不適很容易被忽略，且很自然的試圖以意志力克服生理的異狀。數位中西醫診斷後均認係更年期正常現象，使我深信並不斷以大量運動來減輕不適。沒想到拖延到去（94）年一月底寒假期間始發現，竟在將屆半百之年前懷了寶寶，胎兒已經15週大。消息有如晴天霹靂，17歲小女兒因無法接受而茫然落淚，21歲大女兒則以別人會誤會是她生的小孩而拒絕接受此一事實，外子則感嘆已規劃並逐漸成形的沙灘、夕陽、棕櫚樹像泡影一樣消失不見了。對全家而言，我再懷孕心理上不啻為遭原子彈轟炸後之震撼。經冷靜理性溝通後，決定以歡喜心情迎接上天恩賜的生命，自此台大校園中多了一個大腹便便的老孕婦。以歡欣愉悅心情享受知識洗禮之餘，尚有一個小生命不斷在腹中踢腿活動，也同時接受台灣一流名師的教誨，上課作息更成為最佳胎教課程，於是一週一次得以在溫暖舒爽、清新怡人的教室享受豐富的心靈饗宴，真是難有而獨特的人生體驗。

小子安安平安健康在暑假期間報到，由93年10月至94年7月懷孕期間，足足享受第一學年兩學期台大課程的薰陶，以此作為他人生的起點。小兒出生後少見沉穩溫和的個性，不得不讓人驚訝於胎教的效果。安安目前剛滿週歲，正常健康的成長中，整個過程只能說是上天的恩賜，吾人謹以感恩珍惜的心情面對未來的一切。

台大政研專班重量級新生多

（轉載自「非凡新聞e周刊」第一期，2006年4月19日出刊第26頁，文/邱香蘭）

今年九月，民進黨立委沈發惠、前內政部次長、關貿網路公司董事長林永堅、國民黨立委王昱婷、親民黨台北市議會副議長李新等這些不同政治立場的知名人物，都要「相親相愛」共聚一堂，因為他們剛錄取成為台大政治研究所碩士在職專班的「同班同學」。

主考官之一的台大政研所副教授彭錦鵬說，今年政研所專班是歷來最多元的一屆，除了幾位知名的民代外，還有科技業如凌陽科技副總經理陳熾成、金融界的中國國際商銀文教基金會秘書長汪端端及多位政府部門主管，法界則有士林地檢署檢察官余麗貞等，前幾屆檢察官也不在少數。

這幾年投考政研所的軍方將領越來越多，彭錦鵬說，今年錄取的三十位新生中，就有三位是軍職，後備司令部中將參謀長李銘藤以及國防部作戰及計畫參謀參謀官陳安國，李銘藤還以第二名錄取。已經拿到學位的將官有前金防部司令查台傳及空軍副總司令葛光越，前軍事發言人黃穗生則就學中。

光看看這屆新生，幾乎已經可以組成一個「小小內閣」，有來自外交部、交通部、經濟部及新聞局的官員，另外，桃園縣府主秘劉志清、縣議員呂學記、奧會秘書長陳士魁等人都是這一班的新生。

如果再加上已經畢業的立委陳景峻、正在就讀的前台南市副市長許陽明、台北市議員陳惠敏等人在內，全台灣最具政治勢力的不是國民黨、也不是民進黨，而是台大政研所！ ◆

小註：

本系「政府與公共事務」碩士在職專班（EMPA，Executive Master of Public Administration）是專為公、私部門的菁英量身打造的公共管理學程，利用週六全天上課，課程包含12門精心規劃必修課程及撰寫碩士論文。

今年錄取新生為在職專班第六屆，本屆新生背景多元，不僅有中央政府（如交通部專員、審計部審計…）、亦有多位來自地方政府（如台北縣政府課長、新店地政事務所主任..）、民間基金會及媒體…等。第六屆新生有兩位本系畢業系友，民國63年畢業的陳士魁系友、民國82年畢業的魏明璋系友。這個專班非常歡迎各位系友回到母系就讀，或者是推薦公私部門優秀人才應考。

第三期系友會訊
內容摘要

相隔十八年後，系友會訊終於在去年（2005）底重出江湖，不但呈現出全新的風貌，也聯繫了許久不見的系友們對於系上的感情，以下簡短回顧該期的精采內容：

一、 首先由胡定吾會長（61年畢）簡介系友會訊及系友聯誼會網站之內容，並期許本會訊能作為系友們聯絡感情及資訊交流的平台，互相提攜以促進本系之永續發展。

二、 系友會先後於去年五月十八及六月十日舉辦傑出系友系列演講，邀請美商希貝軟體公司大中華及東亞區總裁何經華學長（68）及聯安診所總經理李文雄學長（71），就自身成功經驗發表演說，兩位學長除了在聽講中分享不少寶貴的心得與成功秘訣外，並期許系上的學弟妹們能積極創造自我，在社會上踏出成功的第一步。

三、 第三屆碩專班的陳敏鳳學姊及張啓楷學長，則發揮其新聞專長，撰文介紹本系前主任高朗教授如何建立系務發展重要制度，以及台大EMPA（本系碩專班）成立的背景與特色。

四、 本系彭錦鵬教授（63）也以催生者的角色，闡述「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」（TASPAA）如何從無到有的創建過程。江宜樺教授（72）也以執行長的身分，介紹本系於去年成立之「施明德先生講座」，對未來發展的方向描繪出清晰的藍圖。石之瑜教授（69）則為文勾勒出本系「中國大陸暨兩岸關係教學研究中心」未來五年內的規劃方向。

五、 碩專班的林淑玲（碩專1）及吳惠芳（碩專4）兩位學姊，也向大家介紹系上另外兩大學術平台－政府與公共事務研究中心與台灣安全研究中心。

六、 王淑珍學姊（64）及邱榮舉學長（64）則以生花妙筆描述當年同班同學的近況及七〇年代碩博士班畢業系友們的發展現況。

七、 現駐海地大使楊承達學長（63）則以專文「台灣外交何處去」發表對於我國外交如今面臨之困境及如何因應的看法，以實務的經驗提供我們全新的視野。

八、 許多系友們最為關心的社科院二期遷院計劃，則引用本校社會科學院院訊創刊號上的一篇報導，將最新的進度與系友們分享。

九、 去年熱鬧舉辦的系友會花絮，則以圖文說明形式呈現於本刊封底，讓讀者們能回味當時的歡樂場景。

最後由系友會總幹事彭錦鵬教授的結語，就系友會務的推廣及遷院事宜作出報告，並就本期會訊作出完美的總結。

左宜恩（91，台大政治學系碩士生）

線上閱讀第三期系友會訊的精采內容：http://politics.soc.ntu.edu.tw/alumni/alumni_03.htm

九十四學年度第二學期母系舉辦之精采學術活動

三 月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
3/13（一）	系友演講（三）	群鴨戀晚樹　孤雁入寥天～學長黃志芳的心路歷程	外交部長黃志芳	地點：公衛學院101講堂 時間：15.30-16.30
3/21（二）	施明德先生講座94學年學術講座（一）	National Cascades	Prof. David Laitin（Stanford University）	地點：台大社科院國際會議廳 時間：10.20-12.00
3/22（三）	施明德先生講座94學年學術講座（二）	National Violence	Prof. David Laitin（Stanford University）	地點：台大社科院大禮堂 時間：10.20-12.00
3/23（四）	午餐演講系列（一）	IR research in England--The Curriculum of the University of Durham	Dr. Gordon Cheung（University of Durham）	地點：台大社科院第一會議室 時間：12.00-14.00
3/23（四）	許遠東先生紀念講座學術演講（一）	Contemporary Civil Service Reforms in the United States	Prof. David Rosenbloom（American University）	地點：台北市公訓中心國際會議廳 時間：15.40-17.30
3/24（五）	許遠東先生紀念講座學術演講（二）	After Reform: Accommodating Old Values and Assimilating New Ones	Prof. David Rosenbloom（American University）	地點：台大社科院第一會議室 時間：10.20-12.10
3/25（六）	許遠東先生紀念講座學術演講（三）	MPA Education and Globalization	Prof. David Rosenbloom（American University）	地點：台大社科院第一會議室 時間：10.20-12.00
3/27（一）	施明德先生講座94學年學術講座（三）	Nations and the 21st Century States	Prof. David Laitin（Stanford University）	地點：台大社科院國際會議廳 時間：10.20-12.00

四 月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
4/7（五）	外國經驗與我國行政法人推動現況研討會	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	地點：台大社科院國際會議廳 時間：9.00-17.00
4/8（六）	第五屆碩士在職專班論文發表會	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	地點：台大社科院國際會議廳 時間：9.00-17.00

〈接上頁〉

4/11（二）	系友演講（四）	找到你內在的聲音 ---願景、熱情、自律、良知	緯創資通企業產品事業總經理洪麗甯	地點：台大應力所國際會議廳 時間：10.30-12.10
4/14（五）	國際政治經濟讀書會演講（一）	當前兩岸關係與我國經貿發展之前景	陸委會副主委黃偉峰教授	地點：台大社科院第一會議室 時間：12.00-14.00
4/27（四）	白永瑞演講	東亞地域秩序—從帝國至共同體	白永瑞（延世大學歷史系教授，前任「現代中國學會」會長）	地點：台大社科院第三會議室 時間：12.30-15.00
4/28（五）	國際政治經濟讀書會演講（二）	多重綜合敘事：全球化的故事情節	東吳大學政治學系徐振國教授	地點：台大社科院第一會議室 時間：13.30-15.30
4/29（六）	中立概念在國際關係中的理論與現實國際研討會	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	地點：台大社科院國際會議廳 時間：9.00-17.00

五　月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
5/11（四）	施明德先生講座94學年政治家講座（一）	千禧新世，守護和平	南非前總統戴克拉克先生（Mr. F.W. de Klerk）	地點：台大醫學院國際會議中心101 時間：14.30-16.30
5/13（六）	施明德先生講座94學年政治家講座（二）	和解：南非經驗，台灣願景	戴克拉克先生與施明德先生公開對談	地點：台大醫學院國際會議中心201 時間：10.00-12.00

六　月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
6/1（四）	女性主義與東亞安全國際研討會	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	議程請見本系網頁http://politics.soc.ntu.edu.tw	地點：台大社科院第一會議室 時間：12.00-18.00
6/3（二）	TASPAA年會暨學術研討會	請見TASPAA網頁http://taspaa.org	請見TASPAA網頁http://taspaa.org	地點：政大公企中心 時間：9.00-17.00
6/6（二）	許遠東先生紀念講座 Samuel Kim演講（一）	CFP faces globalization challenges	Samuel Kim	地點：台大社科院第一會議室 時間：12.00-15.00
6/8（四）	許遠東先生紀念講座 Samuel Kim演講（二）	Teaching and doing research on China in the States	Samuel Kim	地點：台大社法研4教室 時間：10.20-12.10

捐款芳名錄

2005.10~2006.05

2005年		
時間	姓名（畢業年）	金額
10月	程清龍(60)	1,000
10月	王隆(碩專1)	5,000
11月	王辰元(86)	2,000
11月	陳淳文(77)	5,000
11月	江宜樺(72)	1,000
11月	陳建強(89)	700
11月	包宗和(63)	500
11月	李德進(41)	500
11月	王淑珍(64)	1,000
11月	高朗(68)	500
11月	張劍寒(42)	500
11月	盧瑞鍾(59)	1,000
11月	海霞(65)	5,000
11月	明居正(64)	500
11月	陳春生(54)	500
11月	呂亞力	1,000
11月	邱榮舉(64)	4,500
11月	彭懷恩(64)	1,500
11月	胡克難(64)	3,000
11月	孫尉翔(80)	5,000
11月	林偉盛(94)	500
11月	鄭超瑜(83)	2,000
11月	張興合(65)	1,500
11月	王光磊(92)	1,000
11月	陳俊宏(87)	500
11月	賀廣鈴(66)	10,000
11月	彭錦鵬(63)	100,680
11月	呂福南(65)	10,000
11月	包宗和(63)	50,000
11月	林淑玲(碩專1)	2,000
11月	吳惠芳(碩專4)	5,000
11月	無名氏	1,000
12月	李文雄(71)	50,000
12月	丁守中(65)	100,000
12月	劉復安(64)	100,000
2005年系友餐會餐費收入		60,500

2006年		
時間	姓名（畢業年）	金額
3月	黃志芳(70)	2,000
3月	郭大文(碩專3)	2,000
4月	洪麗甯(68)	3,200
5月	王金源(80)	100,000

捐款帳號

歡迎各位學長姊隨時踴躍捐款，一俟收款，基金會將即寄奉可扣抵稅款之收據。

帳號：027-50-617018-0，國泰世華銀行 安和分行

戶名：財團法人台大政治學術文化基金會 胡定吾

敬請捐款贊助

「台大圖書館學術期刊訂購經費」

「華人頂尖、世界一流」是本校努力的目標，在追求教育卓越、研究卓越之際，圖書館館藏資源的充實，是學校教研競爭力的基礎。有鑒於此，圖書館致力於提升館藏及服務，期能與世界著名大學並駕齊驅。目前圖書館僅提供10247種現期期刊供全校師生教學研究使用，與國外知名大學(哈佛大學有現期期刊100009種，香港大學63313種，新加坡國立大學48117種)相距甚遠，益以期刊購置及續訂價格不斷上漲，本校面臨期刊訂購經費嚴重不足窘境，不僅既有之訂購期刊難以持續，更遑論增訂各學科新出版期刊，抑制侷限了本校學術研究競爭力。目前每年續訂既有期刊經費達新臺幣140,000,000元，惟學校受高教經費短絀之影響，近年來每年期刊訂費缺口新臺幣80,000,000元，竭誠希望您慷慨解囊，支持現有期刊永續訂購及新訂期刊，以提昇本校教學研究品質及國際學術研究地位。

■ 致謝辦法：

凡捐款者本校將寄贈感謝狀，載明捐款訂購期刊名稱，並在該期刊上標示捐款者大名。

捐贈致謝方式詳見：

＊ 臺灣大學接受捐贈致謝辦法 http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/All_Law/1/1-23.html

＊ 臺灣大學接受海外人士捐贈致謝辦法 http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/ALL_Law/1/1-33.html

■ 敬請您從隨函所附「各系所訂購期刊清單」中，挑選擬捐款訂購的期刊名稱，並將該期刊序號填在捐款單上即可，本校將後續處理。清單所列期刊價格為訂購1年所需費用，但您並不需要捐贈足額始能認購此期刊，您可捐贈任何金額，指定任一期刊。同一期刊倘有多人捐款訂購，所有捐款人芳名都將標示於該期刊上，多餘經費將移至訂購其他期刊，細節敬請參考網站：http://www.lib.ntu.edu.tw/Friends/journal_list.htm。

	項　　目	台幣金額
社科學院	Child abuse & neglect	49,456
	Social policy & administration	37,812
	Sociological abstracts	36,487
	Social studies of science	35,588
	International journal of public administration	93,551
	International studies quarterly : a publication of the International Studies Association	58,275
	Defence and peace economics	27,476
	Economics of education review	26,334
	New media & society	33,832
	European journal of communication	25,912
	Economic theory	54,095
	Journal of forecasting	22,962

歡迎單筆捐贈或長期認養；可認捐特期刊，亦可捐款由圖書館統籌分配訂購。

政治學系學生活動花絮

1 政治學系女排隊
勇奪94學年度「大公盃」
女排賽亞軍

2 政治學系男排隊
勇奪94學年度「大公盃」
男排賽殿軍

3 政治學系女籃隊勇奪94學年度
「台大盃」女籃賽冠軍

4 公共行政組謝師宴

5 政治學系男籃隊參加94學年度
「大政盃」比賽

6 7 8 政治人之夜

9 政治學系畢業典禮

10 政論組謝師宴

11 國關組謝師宴

<<<<< 幸福佈告欄 >>>>>

台大人的權益，不可不知！（台大校友會提供）

只要一張校友閱覽證，立刻擁有一座圖書館，
請洽圖書館（02）23630231轉2274

瘦身可是本世紀最厂尢的全球化運動，來台大就對了。
綜合體育館（02）33665959 游泳池（02）23630231轉2597，網球場轉2221

幫你省錢，黃金地段停車半價
（校總區15元/30分鐘，水源校區10元/30分鐘）（02）33662186

住在校園裏？台北市最平價、素淨的飯店就在
鹿鳴雅舍，（02）33662238

缺氧嗎？溪頭給您最多負離子。
溪頭森林遊樂區（049）2612210 立德溪頭飯店（049）2612655

什麼？你不是Lohas族！趕緊來台大樂活一下。
新月台農產品產售中心（02）33662566 育成新天地（02）33663811

有這種好事！消費兼回饋母校，聊表心意如何？
台大認同卡中國信託0800024365

多久沒和同學聯絡了？
加入校友會，請洽校友聯絡室（02）33662042

給我E-mail，我們給您最新報報。
訂閱電子報，請傳至校友聯絡室fflin@ntu.edu.tw

要不要送本雙月刊給同學？電告小編免費送（02）33662045

預約參觀，導覽社給您好看！
新月台訪客中心（02）33663810 校史館（02）33663818

台大新鮮事，盡在校史館部落格，進來逛逛吧！
http://gallery.lib.ntu.edu.tw/

你超愛現？「台大人文庫」等你。（02）33662307

要幸福喔！台大醫師扮紅娘
個人資料及擇偶條件逕寄（勿寄掛號） 全球展望醫學基金會（周松男醫師主持） 台北市100中正區仁愛路1段23巷1號4樓 傳真：（02）23211683

臺大政治學系系友會

2005年系友大會（攝影／顧荃）

會場剪影

1 會場報到處熱鬧的景象
2 會長胡定吾學長致辭歡迎系友出席餐會
3 2005年活動主辦人之一邱榮舉學長（左一）與盧瑞鐘學長（左二）、屠乃瑋學姊（右二）趙永茂學長（右一）合影
4 主辦班級（64年畢）與蔡政文教授（前排中）合影
5 大家看過來！2006年的系友會活動即將由我們（65年畢業班）主辦！

6 丁守中學長代表65年畢業班致辭
7 63年畢業班在彭錦鵬學長（右一）、包宗和學長（左一）、張青屏學姊（左三）號召下，出席情況踴躍
8 副會長李文雄學長致辭歡迎系友出席餐會
9 系主任蘇彩足教授致辭歡迎系友回娘家
10 64年畢業班代表明居正學長在全體出席系友見證下，將活動辦理承諾書交接給65年畢業班代表海霞學姊，象徵系友會年度活動傳承

11 碩士專班系友與黃錦堂老師（左三）合影
12 李文雄副會長認購一桌且號召71年畢業班參加
13 64年畢業班表演大合唱
14 77年畢業班在陳世民學長（右二）陳淳文學長（右四）號召下，出席情況踴躍

15 明居正學長示範法輪功
16 會場一景
17 胡定吾會長、蘇彩足主任與老學長們合影
18 剛出爐的系友（94年畢）也返校共襄盛舉