

臺大政治學系

Department of Political Science, National Taiwan University

系友會訊

6

2006年12月

傳承與創新 二年系主任後的展望

政治系應該主導政治議題
引導台灣經濟全球佈局

—胡定吾會長專訪



Retreat

政治學系創辦前瞻會議成果豐碩

【一位真正的人道主義者】

劉介宙學長

【島村敏子女士的宿願】

歡喜來鬥陣 2006年
系友大會

系友演講

- 少年學長聊聊天：前進大世界 品牌 政策
- 全球化下跨國企業發展和個人生涯規劃—王定愷

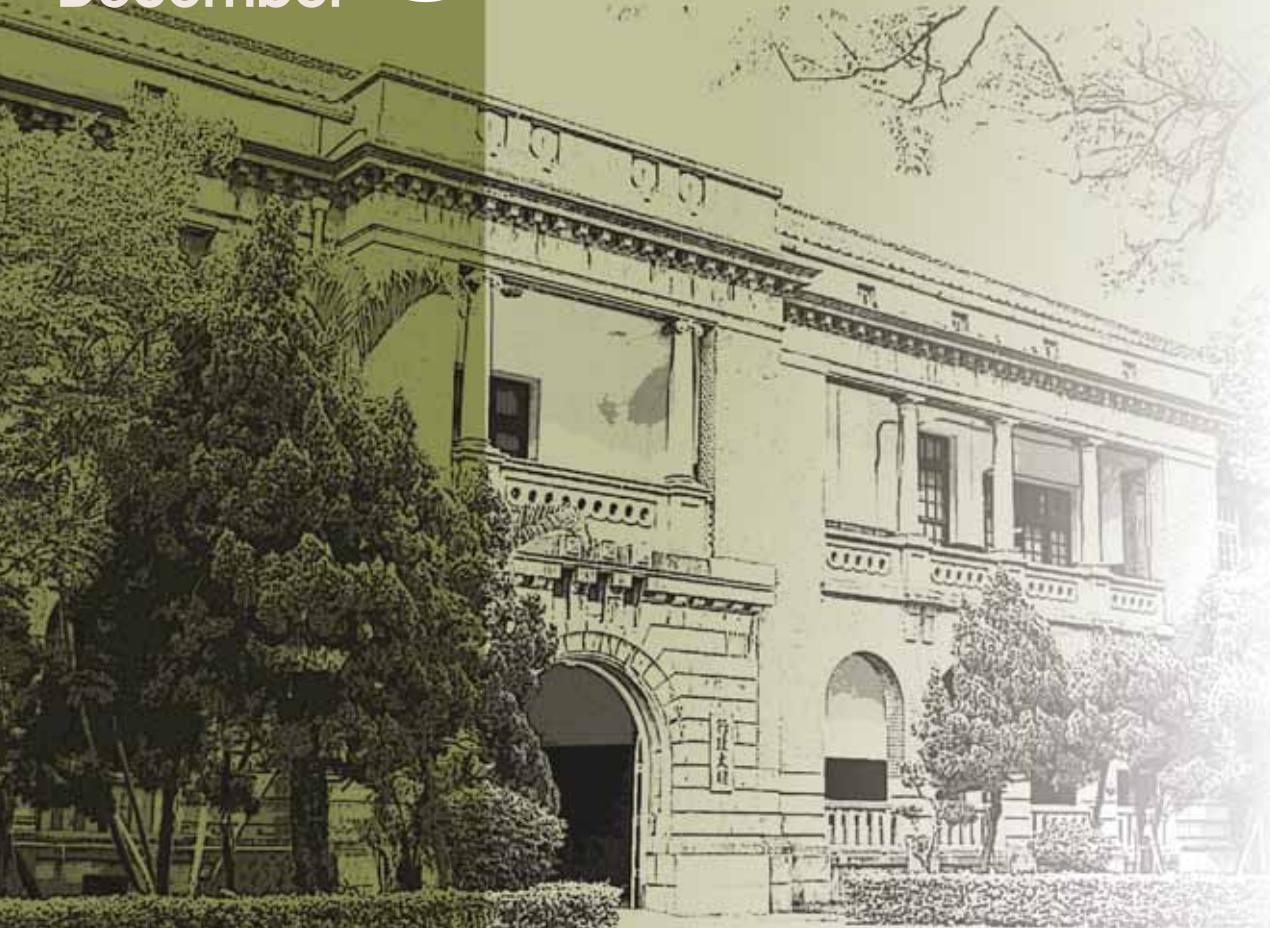
來，跳舞吧！—籌辦系友會雜記

聯絡人會議熱烈召開

No.6
2007
December

臺灣大學政治學系
系友會訊

第六期



臺大政治學系系友會訊
第六期 2007年12月25日出刊

發行人 / 會長：胡定吾
副會長：李文雄、蘇彩足
總幹事：彭錦鵬
總編輯：彭錦鵬
副總編輯：王鼎銘
執行編輯：張嘉倩
設計印刷：色譜創意設計
電話 / 02-2507-9902

臺大政治學系
地址：100 台北市徐州路21號
電話：02-2341-6169
網址：<http://politics.soc.ntu.edu.tw>
E-mail：poli.ntu@gmail.com

Contents

政治學系應該主導政治議題
引導台灣經濟全球佈局

—胡定吾會長專訪

P.2
高麗秋

總幹事報告

P.64
彭錦鵬

「民主政治中的社會責任：
司法、媒體與學者的角色」
研討會記事

P.46
林子倫

母系與母校動態

《系友會訊》發行電子報	彭錦鵬	P. 10
杜鵑花節報導	林彤	P. 45
傳承與創新二年系主任後的展望	蘇彩足	P. 07
精采豐富的 2007 政治人之夜	許鈺婷	P. 43
Retreat 政治學系創辦前瞻會議成果豐碩	左正東	P. 41
2007 捐款芳名錄 / 捐款帳號		P. 62
政治學系九十六學年度第一學期學術活動		P. 63
少年學長聊聊天：前進大世界 品牌 政策—江俊霆	張芝瑾	P. 21
全球化下跨國企業發展和個人生涯規劃—王定愷	黃兆年	P. 32
來，跳舞吧！一籌辦系友會雜記	詹麗樺	P. 11
回首這一代 30 年的歲月 建議與感言	呂麗華	P. 13
我們這一班—政府與公共事務碩士專班第四屆	吳惠芳	P. 54
70 年畢業系友近況	王業立	P. 48
聯絡人會議熱烈召開	彭錦鵬 系友大會規劃以 舞會的方式舉辦	P. 47
國會工作甘苦談	楊雅淳	P. 51
第二屆EMPA的伙伴 由一張照片說起	葛光越	P. 19
我們的同學島村敏子（加藤敏子）	蔡政文	P. 18
島村敏子女士的宿願	蕭富美 譯	P. 17
島村敏子女士的手稿		P. 16
穿越螢光幕認識EMPA第三屆	楊水美	P. 27
畢業 25 年同學會 擁抱未來	林俊成	P. 25
一位真正的人道主義者—劉介宙學長	韓定國	P. 14
歡喜來鬥陣～2006 年系友大會	張嘉倩	P. 49
歷屆各班系友聯絡人		P. 60

政治學系應該主導政治議題 引導台灣經濟全球佈局

— 胡定吾會長專訪

高麗秋（臺大政治學系碩士生）採訪整理

本會會長胡定吾先生是本系六十一年畢業，為美國賓州大學華頓管理學院碩士、耶魯大學國際經濟碩士。曾經擔任紐約信孚銀行經理、國際證券投資信託公司執行副總經理、中華證券投資信託公司總經理、董事長、中華開發工業銀行總經理、董事長、遠東航空公司總裁、中華民國無任所大使，現任華生資本有限公司、生華生物技術顧問股份有限公司董事長、台大政治學術文化基金會董事長。胡會長擔任本會會長以來，出錢出力推動會務及本系基金會各項活動，並捐獻鉅額款項支持社會科學院興建新大樓的基本設計案。他在繁忙的國際投資業務行程中，抽空接受以下的專訪。

專訪內容

問：胡定吾會長擔任台大政治學術文化基金會董事長、台大政治系系友會會長幾年來貢獻非常大，從您多年來在企業界發展的經歷，您在回饋台大政治系的工作上，最主要的方向和動機為何？

我想第一點最主要的就是回饋母校，並且藉由這個機會替校友做點事。第二點，我認為政治系的校友好像在凝聚力、內聚力方面還不是很足夠。因為大家在畢業之後皆各自在社會的各個層面就業，反而是參與政治活動的比例不高。這是我個人的觀察，不知道對不對，我沒做過統計。所以感覺起來大家比較散，不如商學院或法學院那樣有較大的內聚力。所以我希望能在「團結校友、增加互動」方面，有一點點貢獻。就這個方面來說，彭錦鵬教授來做總幹事是非常好的。他做事很有衝勁而且熱情度也很夠，在團結政治系校友、增加凝聚力上，付出非常多的心血。這些年來，我們也看到彭教授為政治系盡心盡力的成果。因為我工作的關係，所以常出國，時間上掌握度比較不好。總的來說，我們的目標就是增加政治系的凝聚

力及內聚力。讓政治系畢業的校友間團結、互動增加，是我很想努力去推動的部分。雖然不知道能不能達到，但這是我對政治系系友會的一個很深的期許及目標。

第三點我認為，台大政治系在台灣政治上的發言或是影響力的衝擊度上好像有點偏弱。在許多政治問題或政治的領域裡，台大政治系應該是最具權威、最專業的場域。但在現今臺灣社會紛擾的政治環境中，我們似乎沒有扮演一個晨鐘暮鼓或是更為積極的角色，來引導、敲醒大家並適度提出解決方案。這點我個人認為是比較可惜的地方。偶而我們系會有一兩位教授寫一下自己對當今政局的評論，但是並不多見。我想台大政治系應該在許多爭議性的政治議題上形成一個辯論平台。例如最近大家最關注的一階段、二階段投票，我們應該在此議題

尚未形成之前，就先對其有一番討論，透過系所內各教授的專業見解，事先給予民衆較為完整的認識及知識灌注。然而反觀現在，此議題卻是由媒體主導，在各個電子、平面媒介上，拓展臺灣人民對其的關心及討論。這個本來應該是由我們來扮演的角色被拿走，我覺得有些可惜。當然媒體的確有它們的優勢所在，但我想台大政治系不管是在哪個方面，應該都不會表現得比報章雜誌或談話性節目遜色才是。有些題目很膚淺，政治系不參與也就算了。有些題目是非常影響深遠的，政治系應該儘可能在其中發揮我們的影響力，讓這些問題能有更清楚的資訊注入其中，以造福所有臺灣人民，讓臺灣民衆能對問題有更深入的瞭解及認識。

對於這些較深層的議題，我們應該適時地扮演提出建議或方案的一個資訊管道。像是兩岸問題、統獨問題，都是對臺灣而言較具深度的議題。但在這些討論中，都少見台大政治系教授對這方面提出自己個人的想法或意見。我覺得可能是學者們都基於學術中立的立場，而不想有過度偏頗的言論，但這樣是否是最佳的作法，我也不知道。我的看法是，就算有不一樣的看法，也應當是由政治系來提出不同的看法。但顯然這個角色我們並沒有掌握得很好。為什麼沒能扮演好這個重要角色，我也說不上來。

我覺得針對回饋母校、增加老校友間的團結、凝聚力，及期許台大政治系成為臺灣社會的一個導師，或許講導師太過嚴重了，至少在提供一些專業清晰的看法，抑或是作為鼓勵真理愈辯愈明的一個角色上，讓體制層面的問題被反映出來，是非常有意義的一件事。這些願景都非常好，但政治系卻都未能好好把握。所以在某種程度上，我對政治系扮演好這些角色還是有所期許的。像政治系一起聚會的時候，大家

都還是很謙虛客氣，太含蓄了。所以都不太能 outspoken，其實我反而比較期待這樣風格的政治系。我認為一個願意開放討論、鼓勵意見交流的態度，才是台大政治系應該有的路線。因此以上這些想法都是我從事回饋母校，最直接、主要的動機及方向。

問：就您的看法，上一次您在系友會訊上，對於自己有很多的期許，能不能請您更深入談論一下，台大政治系在台灣的政治經濟發展上，能夠扮演什麼樣的角色和目標，然後又有哪些管道可以達成這個目標？

其實這個問題就呼應到我剛剛所提的第三點。也就是我認為基本上，臺灣社會若出現了什麼訊息，政治系應該是扮演主動提供解決方案選項的角色。透過各位教授的專業知識，將最正確或最平衡公正的選擇提供給所有民衆。並對於這些選項間的優劣有自己的一番主張。其實像美國的許多名校要不就很liberal要不就很conservative。它們都有一些基本立場，但你說像台大政治系就沒有這種鮮明的主張，說



藍不藍說綠不綠。當然學術上應秉持中立的態度，但結果就是我們現在沒有掌握到應該扮演的角色。至於如何達到這樣的進程或目標，我覺得方法可以很彈性、多元。像是我們常邀請國內外學者演講，這就不失為一個可以引起討論的方式。怎麼樣達到這個偉大的目標，事實上也引是個很好的問題，我其實也沒很好的答案。我倒是覺得教授間若能對各項議題有更多的意見交流或是學術互動，或許是個不錯的可行方向。就我個人的看法，我覺得我們政治系的政論組是最應該有所表現的。但是顯然教授們都太過含蓄了，所以不常對時事有所評論。我覺得這點是我們可以再進一步有所加強的地方。

問：您在企業經營上有非常多成功的經驗，就您的觀察，二十一世紀國家的發展，如何能夠使政治和經濟的發展取得平衡，有哪一些問題是特別需要台大政治系師生賦予關注的？

基本上現在政府就是服務商業，服務人民及企業，它的角色就是服務提供者service provider。政府就是扮演一個提供服務的角色，我想這個時代的大趨勢已經是很清楚了。總得來說，在現今的國際社會中，是經濟帶著政治走。你說像是十幾世紀的西班牙、葡萄牙為什麼會到美洲、亞洲探險，其實歸根究柢都是為了經濟的理由。為了國內經濟因素，建造艦隊長途遠征異地，所以西班牙後來才能在南美洲有那麼大的勢力。像是在西班牙、葡萄牙之後的英國，同樣也是因為經濟的趨勢叩關亞洲。全球經濟拓展的實力絕對是不容小覷的，你看日本人為什麼侵華，為什麼會來打我們中國，為什麼會有八年抗戰，其實就是覬覦東北

的資源。基本上我認為，經濟在相當程度上是帶領著政治性的活動在走。日本當年就是因為知道自己是小島國沒資源，所以想希望藉由搶中國東北的資源來改善自己國內供需不平衡的情況。故日本當時對東北的垂延，就是一種以擄取資源為前提的經濟考量。

很多的政治活動、軍事戰爭，都是因為經濟理由才造成的。荷蘭人到臺灣到東方，同樣都是如出一轍，受經濟利益所驅使。因此我認為政治基本上是立足於經濟因素而被發動的行為、活動。最顯而易見的例子，像是美國為什麼要攻打伊拉克，其實後來結果顯示伊拉克也沒什麼秘密武器，事實上就是它擁有大量油田而已。所以你看，這些所有國際上或大國間的大型政治活動、決策，從最深層的結構觀之，都是為了滿足經濟需求、爭奪資源或是為了取得腹地。我覺得經濟活動的改變影響政治活動很多。你看工業革命以後，歐洲的政治結構就隨著經濟環境的改變有了很巨大的變化。基本上國家就是政府治理的一種功能表現，用來幫助經濟成長，規範經濟活動並使經濟活動取得某種程度上的公平。而不是富者越富，貧者越貧的現象。若是經濟活動到最後反而變成少數人極度富有，多數人貧困不已，那麼這個政府顯然就沒有盡到其職責。其實政府可以透過稅制或其他方式讓所有人能有一個較為公平的生活，讓大家都能儘可能享受同樣的生活。從經濟的角度來看，最富有的人一天不過是吃三頓飯，與最貧窮的人是一樣的。但當社會的財富集中於少數人時，反而無法刺激消費，進而推動整體經濟的快速成長。比如說一百個人去消費某一個產品，絕對會比三、五個人消費一種很好或很貴的產品來得能夠刺激經濟的成長率。因此如何在現行全球化、國際競爭大增的社會中，維持住經濟與政治的平衡發展，我想

這是可以參考的一個方向。當然這個議題對當今所有大國小國來說都相當重要，因為這不僅關係著自身如何在國際政經體系中爭取排名，更深深影響到其在全球化社會中所能擁有及號召動員其他國家的實力。現在大家都把M型社會當成是一種伴隨全球化發展自然而然的社會現象，事實上我也不知道資本主義發展到最後，是不是都會變成M型社會。像是在中國這個議題就非常敏感。這次十七大即有相當多的部分關注在貧富差距問題的解決。

問：面對全球化和國內M型社會的發展，您認為政府或民間有什麼辦法來預防惡化，或者是對這種惡化的情況來加以補救？

其實全球化所帶來的許多影響有很多地方我們都是擋不住的。例如以外國銀行進駐臺灣這件事情來說，像是最近報章媒體所報導的，花旗銀行一年在台灣的獲利數字是極為驚人的。在花旗銀行工作的人同樣都分享了這個利益，銀行經營得很好所以bonus也發的多。所以慢慢地本土銀行在面臨這股勢力，會漸漸在招架上有點吃力。因為花旗銀行在消費者行為、消費性銀行業務上都有很多的研究，而且也有不少的R & D予以支援。因此在這方面有相當多的心得，加上資本雄厚，故到臺灣來能將在美國、亞洲其他地區的管理經驗，用來發展臺灣的消費金融事業。也因為如此，花旗銀行作得大大成功同時獲利也非常的高。如今它又吃下臺灣本土的華僑銀行，外界估計這樣它的獲利至少能翻一番，甚至還能更多。也就是說，這些挾著西方在金融行業的專業知識來到臺灣，比起臺灣的本土銀行，它們的競爭優勢很強。久而久之會造成一種現象：本來本土銀行雇用50萬人，結果節節敗退之下，變成雇用30

萬人。有20萬人因為銀行不獲利無法維持下去而被解雇、失業，而造成更多的貧窮。就因為我們節節敗退無法雇用那麼多人，所以很優秀的人被花旗銀行雇用，於是他們變成M型社會的另一端。而被淘汰掉的20萬人因為失業、流離失所，於是變成M型社會的另一邊，形成強烈對比。因為有一個非常強有力的國際力量進來，最優秀的人被它吸引走。花旗銀行就是運用這些優秀的人力資源、經營管理經驗及生財工具越做越好。而本地銀行就在這樣的頹勢下節節敗退、雇用人力減少，很多人因此被迫失業、流離失所，因此形成M型社會的兩端。我認為全球化的發展會對M型社會有加劇的效果，這個部分最主要是指國際間的一些主流行業。當然也有一些是我們非常優秀站得住腳的領域，像是科技產業。臺灣生產的電腦、IT產品，廣達、華碩等等的科技公司，這些企業都是這個行業裡的佼佼者。這就是本土事業體在全球佔據一席之地的一個非常好的例子。在這樣企業裡工作的人可以享受到不錯的待遇，相對於其他行業，他們是比較偏向M型社會的富有邊，而在台灣競爭力較弱行業工作的人，則偏向M型社會的貧窮邊。至於政府或民間有什麼辦法來預防，或者對這種惡化的情況來加以補救，我認為我們失去了幾個機會。首先是喪失了在亞洲地區成為較具競爭力的銀行，再者就是去中國發展，但很可惜這兩個機會我們都沒能好好把握。其實臺灣人去中國是有點優勢的，但現在時間的優勢已經過去了。

問：您平常公務繁忙，以日理萬機來形容亦不為過，不知您平常是如何從生活中來調節自己的脚步，以面對處理龐大事業的種種壓力？

其實繁重的工作負擔，如果沒有適度好好的放鬆一下，是很難有力量與精神去從事接下來的計畫。因此這個部分我覺得是非常重要的。其實我和大多數人的休閒活動應該沒什麼太大的不同。休息的時候我喜歡和朋友去戶外爬爬山或出國旅行，我常常藉由出國旅行的機會，看看別的國家、瞭解別的國家。對我來說這是很不錯的調適方法。還有就是讀讀書，在讀書的時候把自己放到另一個不同的情境，我覺得也不失是一個放鬆自己的方式。當然每個人都有適合自己的舒壓方式，我的方法不一定對每個人都有效用，不過還是可以提供給大家做一個參考。

問：上一次在系友會訊上，您對於自己及台大政治系都有很多的期許，不知道是否能請您以自身的經驗，給所有台大政治系的學弟妹一些建議，以供我們未來在人生抉擇上能有更多參考的方向？

第一個我覺得最重要的就是順著自己的興趣、性格走，太違逆自己的興趣或性格，往往無法達到心中最理想的目標。其實在現今這個多元化的社會中，沒有從事什麼行業是一定優於其他行業的。照著社會既定的方式去走，不一定可以得到較好的答案。像是現在時下年輕人流行的創業，我覺得也是個不錯的選擇。在我們那個年代比較少人有自己創業的想法。大多都是找一份能讓生活較為安穩的工作，例如銀行業等等。而且比起公務員，金融業算是更具吸引力的行業。至於投身什麼行業，我本身一直都是很順著自己的興趣。在我二十幾歲的時候，當時我認為臺灣的金融業機會很大，因為當時臺灣的證券業、投信業、創投業都還沒有開放。

因此，在這樣的機緣下，開啓了我從28歲到58歲一直從事金融業的契機。當時我覺得這個行業是最具潛力而且也符合我本身的性格，所以我就毅然決然地選擇了這條路。事後證明我當初的決定還算是對的，在那個台灣經濟飛快成長的年代裡面，金融業尤其是在證券、創業投資這方面臺灣發展得還算不錯。當然現在在這一塊已經沒有那麼好的景象了，而下一個趨勢行業是哪個領域，老實說我也不是非常肯定。我記得我在美國的時候，當時美國年輕人最喜歡到顧問公司或投資銀行上班，直到現在這也都還是重要的選項。但我覺得，最為重要的是不要因為別人說什麼好，就盲目崇拜。探求自己心中最深層的需求，我想這才應該是對自己人生抉擇最關鍵的依歸。我覺得普遍來說，現在的年輕人比較順從自己的興趣和性格來發展，然而還是需要有一點取捨在其中。例如你可能覺得公務員或銀行員的生活太過安穩、安逸，是不是應該去做一個類似自己創業的工作等等。這些都是對自己的選擇，當然也必須在此其中，依據自己的興趣及性格去作一番取捨。以上是我對這個問題的一點小小拙見，希望能對政治系的學弟妹們有些許幫助。

◆



傳承與創新二年系主任後的展望

蘇彩足

系友聯誼會總幹事彭錦鵬老師三番兩次來電催促，要我把過去兩年系主任任內所做的事情記載下來。聽起來，好像是要我繳交一份「施政報告」，這未免太嚴肅了。還是以比較輕鬆的方式，紀錄一些記憶中的事情吧。

我於2005年8月接任系主任時，前主任高朗老師已經把系務帶上一個高峰，許遠東講座、施明德講座、EAI (East Asia Institute) 訪問學人、系友聯誼會、以及系基金會的設置等計畫，或則開始籌備，或已在進行之中。因此承繼前任系主任的腳步，陸續執行這些計畫和舉辦相關的學術活動，是理所當然之事。整體而言，過去兩年來，系上有很蓬勃的學術交流活動，包括邀請南非前總統戴克拉克先生前來演講等。大大小小的演講、座談與研討會，兩年内舉辦了近六十場，而來訪的國際學人總數則超過了五十人次以上。

除了積極舉辦各種演講與研討，以及邀請國際學人來訪之外，過去兩年系務經營的重點目標有二，一是強化本系學生的國際視野，二是促進學生對於本系的向心力。

在提升學生的國際視野方面，除了鼓勵和安排學生參與系上舉辦的各項國際研討活動之外，我覺得也必須讓學生們有機會走出臺灣，由不同的角度來體驗學習。因此，在歷經多次的雙邊會談之後，本

系與日本早稻田大學的政治經濟學部(以日語教學)、以及國際教養學院(以英語教學)簽訂雙學位協定，自2007年4月起，開始互派大學部學生前往修習雙學位。這是目前本校大學部第一個、也是唯一的雙學位計畫。由於雙學位制度頗受學生歡迎，也是各國國際交流的新趨勢，所以目前我們繼續與早

稻田大學和其他歐洲大學研議將雙學位制度擴充到碩士班的可行性。

其次，在過去兩年的暑假期間，系上特別敦請江宜樺、黃長玲和黃曼華三位老師，分別率領研究生到美國費城、日本福岡和美國芝加哥參加

各個國際政治學年會，以增進研究生對於國際學術界的瞭解和認識。此外，由石之瑜老師負責規劃的「臺大-北大校園菁英交流計畫」，每學期都帶領十餘名系上學生前往北京大學修課與參訪兩週，使學生達到延伸學習的效果。

系上並向校方爭取國際交流經費，補助同學們個別出國參加各種短期專業課程或學術會議，以拓展視野。例如遴選表現優異的國際關係組大三的荊柏



■ 出席2004年系友大會

鈞同學參加在美國華府舉辦的Capital Encounter Program即是一例，另外有多位同學在暑假期間獲得經費補助，分別前往香港、洛杉磯和上海等地的學術機構進修。

在未負責系務之前，我並不知道系上學生人數多達千人。學生人數衆多，難免會有一些意外狀況發生。印象中最深刻的是李建誠事件。那是我剛擔任系主任的第一學期，本系大四的李建誠同學前往香港觀察WTO第六屆部長會議相關活動，卻在12月8日遭到香港警方的逮捕，並於12月19日時以非法集會的罪名起訴。事件爆發後，我連忙商請對於社會運動熱心嫋熟的黃長玲老師親自前往香港處理、營救。那一陣子每天要與校方、陸委會和香港相關單位聯繫、商議，還得應付媒體，實在忙碌。所幸最後建誠同學安全歸來，才放下一顆不安的心。

回到先前的主題，談及欲促進學生的向心力一事，因系上學生人數衆多，但卻無屬於自己的系館，因此不論是師生之間或是學生彼此之間，難免有互動不足、難以凝聚的問題。這個問題可能要等到未來臺大校總區的政治經濟大樓完成興建之後，才能徹底解決。但在建築硬體設施尚未完備之前，個人仍然希望藉由一些軟體的規劃和設計，讓凝聚學生感情和心力的目標，有些許成效。

因此在2005年暑假時，系上破天荒的舉辦了一場家長會，主要邀請對象是大一新生的家長。還記得那天大教室中擠滿了人，出席人數超出預期，足見家長們對於子女教育的關心。次年再度舉辦本系之家長會，仍然是爆滿的局面。今年九月中會繼續舉辦第三次的新生家長會，家長的參與熱烈可期。其實自去年(2006)秋天開始，臺大校方即已開始鼓勵各系舉辦系所新生家長會，所以這勢必會逐漸成為一項流行的趨勢。

為了讓新生能夠快速的融入政治系，在學生會的協助下，系上分批舉辦迎新活動，學士班、碩士

班、博士班、在職專班、轉校生、僑生與外籍生，均有個別專屬的迎新節目。特別是本系的僑生和外籍生人數不少，由於語言上的限制，他們在課業的學習上，往往碰到較大的困難；因此系上這兩年來開始為外籍生和僑生安排專屬的助教和志工同學，藉以提供必要的協助。另一項新的嘗試是在上學期開始試辦Happy Hour的活動，為系上師生舉辦不同梯次的聯誼時間。林林總總的小活動不少，點點滴滴累積起來，總會發生一些增進互動和凝聚感情的效用吧。

這兩年的系學生會也是非常的認真，籌辦各項活動比以前更為用心。例如在籌劃政治人之夜時，特別先邀請外交部人員前來為參與的同學講解國際禮儀和教授國際標準舞，讓當晚在國賓飯店和君悅飯店舉辦的政治人之夜能夠更為圓滿成功，系上則在與會貴賓的邀請部分，盡力予以協助。另外由於本系在2007年3月增加大學甄試的入學管道(不再侷限於登記分發入學)，為了吸引優秀的高中學生前來本系甄試，系學生會於2006年暑假中舉辦第一屆高中政治領導營，邀請系上老師為高中學生講課及進行



模擬國會等學習活動。第一次舉辦此一活動，雖然過程辛苦，也有些波折，但是活動結果相當令人滿意。今年夏天系學生會繼續舉辦第二屆高中營，獲得更為熱烈的回應和成效。

最後，還有兩件事情值得一提，一是行政實習課程的引進，二是第一屆TASPAAA會務的承辦。2005年9月，本系與台北市研考會簽訂實習合作計畫，首次安排十多位碩士班學生前往該單位進行實習。其後，我們又陸續安排了兩個梯次的實習活動，合作機關擴及市府研考會以外的其他中央與地方政府機構，迄今總計有三十多位碩士班同學完成此一實習課程。這個課程仍有許多需要繼續改進的地方，但就行政理論與實務之結合而言，相信大部分參與的同學都是不虛此行，有所收穫。

TASPAAA是「臺灣公共行政與公共事務系所聯合會」(Taiwan Association for Schools of Public Administration and Affairs)的簡稱。這個組織的特色在於沒有個人會員，而是以「組織會員」的方式，將國內與公共行政相關的近三十個系所全部納入，並由系所主任或所長擔任理事。此一想法的主要幕後推手為本系的彭錦鵬教授，因此，在經過各系所主管長達兩年多的籌備規劃之後，本系義不容辭地在2005年8月接下承辦第一屆會務的任務，並

由個人擔任首屆會長。接任會務時，除了肩負著為TASPAAA紮根的責任之外，也想藉此一機會，讓本系的公共行政組在國內外有更大的能見度，強化應有的學術影響力。短短的一年會期很快就結束了，在任期内，本系除了為國內公行學者舉辦演講、研討會和年會等純學術性的活動之外，並組隊到警政署和刑事警察局刑事鑑識科參訪學習，以及舉辦學者聯誼餐會等比較新穎的活動。整體而言，本系帶領著TASPAAA平穩的跨出了成立後的第一步，也算是不辱使命了。

臺大政治系有非常優良的組織文化，有完整穩定的制度。過去兩年來，遵循既有的制度和文化，一路走來，雖然個人能力、經驗不足，但在同仁們的支持和協助下，一切都很順利。回想兩年多前，要接下系主任一職時，考慮了很久、掙扎了很久，才決定給自己一次成長學習的機會。這一次要繼續連任，一樣還是考慮掙扎了好久，總覺得別人可以在這個位置上做出更大的貢獻。不過，最後還是在同仁的鼓勵與個人的自我期許下，決定繼續努力。未來還有兩年，陸續會有新老師的加入，會有更多優秀學生的加入，也會產生更多的傑出系友，希望這兩年臺大政治系會繼續發光發熱，有更好的表現。



■ 出席2006年公行組謝師宴（圖中左起江瑞祥老師、蕭全政老師、趙永茂老師、蘇彩足主任、彭錦鵬老師、陳淳文老師）

《系友會訊》發行電子報

彭錦鵬（63年畢，臺大政治學系副教授）

台 大政治學系系友會訊從2007年開始正式發行電子版。為了讓系友會的活動通知，能夠更快速傳達到各位系友手上，並且能夠建立互動的管道，我們仔細規劃這一份電子版的系友會訊。目前我們暫定一年發行二到三次電子版的系友會訊，同時在年底舉辦系友大會的時候出版一次紙本的系友會訊。紙本的系友會訊將把電子版的內容重新整理編排，變成具有閱讀和典藏價值的寶貴文獻。

過去兩年中所發行的三期系友會訊，內容豐富、圖文並茂、設計印刷精美，出版以來廣獲好評，不只讓系友們感到驚艷，校長以及各院系主管、社會科學相關系所師生閱讀之後，也無不讚嘆。但是基於印刷成本的考量，以及郵寄費用高昂、地址變動頻繁等等因素，系友會經多方衡量之後，決定採行電子版和紙本雙管發行的政策。

電子版的發行對象是目前已經建立電子郵件名冊的系友學長，我們也會儘量傳送給有興趣閱讀的對象。同時我們也希望，透過各界聯絡人的協助，盡量建立完整的電子郵件檔案，以便每位學長都能按時收到電子版的系友會訊。歡迎隨時提供給我們班上同學的動態報導，更歡迎提供精彩的照片，讓電子版的系友會訊更為生動、多采多姿。由於草創伊始，容有不盡如意之處，還請各位系友學長提供寶貴的建議。



□ 為了讓系友會的活動通知，能夠更快速傳達到各位系友手上，並且能夠建立互動的管道，台大政治學系系友會訊正式發行電子版，目前暫定一年發行二到三次



來，跳舞吧！

—籌辦系友會雜記

詹麗樺（66年畢，亦傑創意行銷公司總經理）

如果時光倒流，
我要再次徜徉於椰林大道上，
迎向陽光
如果時光倒流，
木棉道上的花朵都將為我崢嶸
綻放
如果時光倒流，
我將邀你再跳一支舞！
如果時光可以倒流…………。
一起來跳舞吧！
讓我們在多年後，
重溫校園舞會的歡愉！



■ 就在這餐敘決定活動主軸



歲 末年終之際，系友聯誼會即將登場，今年由畢業滿三十年的我們班

承辦，剛開始不了解為何選畢業30年的班來主辦？請教總幹事彭錦鵬學長後，仔細想想也不無道理，因為系友會是縱向聯繫，包含老、中、青等世代，畢業三十年姑且算是中堅份子吧！被會長、副會長、總幹事及系友會學妹們的服務熱誠感召，更有傳承政治系優良傳統與凝聚團結的使命感，我們當然義不容辭的接下這個有意義且溫馨的活動。

對於每年至少要執行四五十個公關活動的我而言，要執行這樣的活動一點也不難，但是這個案子看似簡單其實執行起來有它的難度，如果以公關公司執行成本來評估，真是一個不能接的穩賠案子，因為從接案到執行時間過長、經費又拮据、既要有創意與新鮮的點子又不宜太花錢，可是朱雲漢就像個超級業務員，接進了這個偉大的案子，不能不執行，找來趙辛哲與我，他倆來頭很大，又是執行長又是總裁，都是身兼數職超級忙的空中飛人，能讓他們出場參與執行真是無法用金錢衡量，是天價也是無價。

話說執行時間過長，是因為年初朱雲漢請同學喝春酒即預告此任務，並設定捐款目標(回饋系友會)，期許我們承辦的本屆活動絕對不能漏氣，要有創新、傳承，有趣、溫暖的點子，一桌年齡加起來超過500歲的我們，當場扮起創意人大家一起腦力激盪，幸好劉憶如及時發想建議以辦舞會的形式為主軸，獲得在場同學一致認同拍手定案。

今年5月21日總幹事彭錦鵬學長召集各屆各班代表開籌備會議後，接下來我們的工作如找場地、確定時間、敲定節目內容、邀函設計、場地佈置、邀請主持人、聯繫同學等，值得一提的事，我們決定撇開政治的藍綠問題，力邀學弟唐湘龍擔任晚會主持人，接觸後才知他對政治系也有股熱情，聽說現有的系上各屆名錄原始版是他唸研究所時，蔡政文老師交辦的工作呢！三個臭皮匠勝過一個諸葛亮，最難的工作是聯絡同學，希望藉機把失聯已久的同學找回，我們三人分工分別打電話聯絡同學，可惜美國很多同學因為離聖誕節太近無法回台參與，更遺憾是畢業即失聯的幾位同學連聯絡方式都沒有，值得欣慰得到台灣同學熱烈回應，我非常享受與同學們一起準備的互動時光，最難忘是準備的過程，有總未開演前的喜悅，有想像、有期待….

「來，跳舞吧！」真正要跳舞了，才知經過30年歲月的灌溉，個個體態增長不少，不要說輕盈不起來，連節拍韻律感也不見了，在11月初鄭富美安排老師教大家重新練舞，每週一晚上10幾個同學有趙辛哲夫婦、李炳堯夫婦、林雪芬與老公、林季孜、羅麗文、蕭淑燕、王怡晴、賀廣齡、楊惠媛、呂麗華等湊在一起，砰恰恰、砰恰恰，左轉、右踏，你踩我，我撞你，汗流浹背，笑聲不斷….



■ 就靠這幾個美女帥哥台柱了(林慧萍 羅麗文 林季孜
王怡晴 趙辛哲 李炳堯 辛紀娟 蘭麗樺 蕭淑燕)



■ 到底是右轉還是左轉？趙辛哲夫婦



■ 四個歐巴桑跳得香汗淋漓
(羅麗文 林季孜 王怡晴 蕭淑燕)

回首這一代 30 年的歲月 建議與感言

呂麗華（66年畢，中國人壽 仁愛職團財富管理主任）

寒冬將屆，畢業30年系慶卻讓我們這一團久已不甚相聯的愛校愛系之赤心重新熱活起來！

為了提筆寫這篇文章，細心參酌了第5期的系友會訊，發現學長們是多麼用心地在這片政治系領域的田地上耕耘，明顯可見諸多成就，也發現回到這塊泥土上，不期然地也會沾迎了一些生機。

個人是政治系的外勤部隊，畢了業未在專業領域內打天下，卻在貿易界奔波數年，繼而大隱於廚。直至不惑之年寄情佛學研究與禪修，又於知天命之倏爾，重出紅塵為己為人規劃退休養老之大計。

當看到彭錦鵬學長所撰《回顧一代努力的足跡 Class of 1974》文內提及：包宗和學長順利募得辜振甫先生捐給社科院新建大樓的一億元捐款，心中難免浮起一絲安慰。雖然於今才在辜先生所創的中國人壽起跑線上準備衝刺，但人各有志，亦各有其命，臺大政治系畢業不代表不能跨領域改弦更張從事金融保險。

本想作一番歌功頌德，詳述諸位前賢大德於各行各業的的豐功偉業，礙於明細資料尚未到手，惟恐掛一漏萬。行筆至此，倒想藉此一隅，對系友聯誼會提出些微建議：

一、多功能的專屬網頁：

從臺大政治系畢了業，聯繫各屆系友專屬的網頁是「系友聯誼會」網址：<http://politics.soc.ntu.edu.tw/alumni/>，內容過於單調，有否可能讓它更多彩多姿？可以依畢業的屆期，找到

各屆熱心於系友聯誼的版主分別負責，將各班的近況、遠況盡量報導，且設有留言版，讓出了校門的系友擁有一畝心田繼續耕作。這可以傳承，可以遙喚，可以相互支援於當務之急！（以上靈感來自於北京大學的哲學系宗教所的佛教專業網站《和而不同》，讓就讀過的學子，依然得以相互聯絡。）

二、設立終生學習的聯誼學會：

讓熱心於政治，科班出身者畢了業，原所擁懷天馬行空般的經世濟民豪情不令澆息於市井同流。不同於「政府與公共事務」碩士在職專班之制式，這聯誼學會有學長提攜後進的足跡，這兒有發表言論的空間，這裏有支持者，亦有不同看法的人——皆同屬於臺大政治系的法脈。聯誼學會可以是交誼廳的性質，也可以是小型的會議型式，甚至是國際會議的雛體。不拘泥流於形式，凡海内外本系畢業校友，永遠是它敞懷笑納的故人或嘉賓！（這靈感來自於寺院道場的知客、迎賓體系）

現在各地的社區大學如雨後春筍林立於各行政區域，而近於不惑之年的系友何嘗沒有想再拾起書本，重溫讀書之夢的有心人？如果能接續30年前的學業，配合今日已具的學、經驗，讀起政治學科，又得以海闊天空盡情研討論究，肯定會產生不同於30年前23歲的新聲！期待新建大樓物盡其用！祈願畢業學長人盡其才！◆

一位真正的 人道主義者 劉介宙 學長

韓定國（63年畢，富登金融控股集團中國微型企業業務專案負責人）

日前，在新聞報導上看到一篇文章，介紹兩位政治系的學弟，勇敢地前往聯合國，爭取到在聯合國兒童緊急救援基金會（UNICEF）的志願工作機會。不禁令我想起了二十七、八年前的一段往事。

我當時在一個非常偶然的機會獲選為中華民國的青年代表，在一九七八年的聖誕節後前往夏威夷參加全球自由聯盟的一場會議。當時臺灣派出了龐大的代表團，去支持在檀香山所舉辦的這場活動。會間，由越、高、寮地區流亡海外的代表在場作了題為《越寮滄淪亡錄》的報告，介紹了中南半島地區在經過連年戰火的洗禮之後受盡苦難人民的慘狀。根據報告，當時光是在泰國地區，就有近五十萬的難民居住在毫無保障的邊境難民營內。與會的臺灣代表都深受震撼，尤其是在提到中南半島難民問題其實就是華僑的災難時，大家更是一致決議認為對於這些難民的救援工作不可袖手旁觀。

當時人權協會的理事長杭立武先生因為曾擔任多年的駐泰大使，深覺應該對這個情況有更深入的了解，以便對我華僑難民施以援手。劉介宙學長更以國民大會主席團的成員以及人權協會的副理事長身份主動地向杭大師請纓，著即前往泰國邊境一探究竟。劉學長決定自掏腰包，邀我同往泰國。

當時申請泰國簽證尚非易事，因此我們決定分別前往新加坡，在當地碰頭，以劉先生豐沛的政界人脈關係，到時再想辦法。我們隨即在一九七九年的一月份就到了新加坡，還承蒙當時我國駐新加坡的

大使胡忻將軍設宴款待並協助我們搜集了一些資訊。胡忻將軍也非外人，是系友會會長胡定吾學長的令尊。經過一些斡旋努力終於取得了簽證，搜集了初步的資料，劉學長就帶著我到了曼谷。

到了曼谷之後，除了因為杭大使在泰國的良好聲譽外，劉學長更發揮在亞洲國會議員聯合會中卓著的領導聲望和他無私無我的熱情，我們很快的打通了各方關節。開始了對中南半島難民營內狀況的了解，深深了解到所有當時我們所聽到的一切都是活生生的一篇血淚史，擺在眼前的是數十萬亟待援助的華僑難民等著臺灣對他們伸出援手。

當時我國已退出聯合國，與泰國又沒有正式的邦交，就算想要做點什麼，根本是求入無門。若非劉介宙學長那種極度無私的人道關懷之情和不屈不饒的意志之堅，我們眼看就要讓那些難民再度落入失望的深淵。

還記得當時從難民營回來後，我和劉學長心情都非常的沉重，他當時還深受腳疾之苦，不良於行，可是坐在旅館的大廳裏，他慷慨激昂的提出他要組成一支能夠立刻前往泰國救助難民的服務團時，我完全被他說服，相信這是一件不能不作，而且一定做得到的事。

隨後，我們一起回到了臺灣，劉先生立刻向杭大使報到，然後召開了一連串的會議，邀集各政府及民間的單位，大聲疾呼倡議派出支援難民服務團，只要有人提到我國在政治上可能會受到的阻擾，劉學長就拍拍胸膛，表示他會用他所有的人脈關係去



解決。又或有人提出經費的困難，劉學長更是拍案承諾“差多少錢都由我來湊。”在這種情形下，一項看起來完全不可能的任務，就在短短的三個禮拜之內由我率先打頭陣去到了泰國，成為臺灣在遷台以後第一次所派遣的人道救援隊伍，得以參加國際難民救援的行列。除了我個人擔任這個中泰支援難民服務團的領隊及執行秘書外，前後三四年的時間，有近百名來自臺灣的各界志工去到了泰國的難民營，為中南半島的難民做出救援及服務的工作。

中南半島難民，除了身處緊急環境急需救援物資外，最困難的工作是幫助他們移居第三國。尤其因為華僑雖然身處泰國境內，卻一日不能免除那種受迫害的恐懼感。在我駐泰期間，劉學長無數次的前往泰國以及各個有可能可以解決難民議題的國家，去尋求各方的奧援。我在下面隨便舉幾個例子。

當時華僑難民居住在泰國亞蘭地區考依蘭難民營中，因為屬於弱勢的一群人在一個容納各種來歷身份，背景複雜的龐大越高寮集中營內，心中的恐懼並沒有因為逃離了家鄉就能稍減，劉學長帶著我去和泰國的軍方和政府交涉，甚至於深入到高棉、赤柬遊擊隊盤踞地區，與各方達成協議，將華僑難民單獨遷往位於泰國東南邊境的邁律村，然後和赤柬的老弱傷殘家屬共居一營，由臺灣的各界提供所需要的經費，因而爭取到一個特殊的華人難民營的成立。

隨後又因為難民問題看來短時間不一定能夠解決，劉學長還曾經擬由他個人出資，租借現已成為泰國觀光名勝的象島來收納華僑難民，以防萬一泰國的官方不再願意承擔收容難民工作時，他得以私人組織的名義，確保華僑難民有暫時的庇護所。

劉學長和菲律賓的政界也非常的熟悉，曾想把華僑難民用船載送到菲律賓的某一島嶼居住下來，甚至於他也和澳洲的國會議員們打

交道，敦促他們能夠收容更多的華僑難民。他那種充滿人道關懷的胸襟，使得在泰國的華僑難民有了更多的安全感。

最後邁律難民營終於在一九八二年時完全關閉了，絕大部分的難民營移居到了美國，澳洲，及歐洲國家。即使臺灣，也在我們政治學系另外一位學長陳士魁的協助下收容了八十七個家庭。士魁兄當初在僑委會主辦各項業務，響應劉學長的號召，極力促成這批華僑難民的來臺。而其中最大宗的赴美移居部分，更因為劉學長和當時美國駐泰國公使李文私交甚篤，獲得李文於公於私的盡量接納符合基本條件的華僑難民。最後，華人的難民成為中南半島難民營中最幸運的一群人。

劉學長默默的出錢，出力，從不居功。前面這段往事，在經過了四分之一世紀之後，我覺得有必要讓大家知道劉介宙先生的這種崇高人格和他所作出挽救了無數生命的人道行為。最近台大為了籌建社科院的大樓，在籌募基金時，最後又免不了的由我們這位了不起的劉介宙學長捐贈巨款，因而得以順利開始設計籌建。系友會的多位學長都極力的肯定認為劉介宙學長當之無愧，應該是台大最傑出的校友，特由我為文，向全體校友介紹一位真正的人道主義者，劉介宙學長的這段故事。

島村敏子女士的手稿

島

村敏子學姊是本學系51年畢業的系友，本名加藤敏子，婚後從夫姓。島村學姊因感念在台留學時受到當年政治學系助教蕭富美學姊及多位同學如蔡政文學長、劉漢欽學長等人的關照，特於2007年6月25日在蕭老師與蔡老師的陪同下，親訪本學系蘇彩足主任，表達捐款意願，並於返日後隨即匯款捐出美金85,000元給財團法人台大政治學術文化基金會。本學系經學生交流事務委員會充份討論後，成立「島村日本交流獎學金」，鼓勵本系在學生赴日交流。

あれはもう、半世紀も前の一人になりましたよ。か
右も左も分らず其の上会話をえ、まことに私と流調なは
本語で即座内即指導して下さい。困った時はいつもお部
手助けと応援をして下さいました。
蕭富美さんと其の即一家、他にも多くの台湾の方々のお世話を
かりました。其の頃私は台大政治系に在籍しておりました。
劉漢欽同学のおかげで学生生活を送りました。
これまでの即恩は決して忘れないことが出来ません。
昨年春、突然友人が他界し貴重を譲り受けました。ほんの一瞬
ではござりますが台湾の学生と政治系同学の皆さんへの感謝の気持ち
と奨学金という形でお役に立っていたら幸いだと思ひます。
尚即相談にのそいたがいた最も敬愛する
蕭富美さんと即まく、同学唯一優秀だった
萧政文さんに心から即社申し上げます。
ありがとうございます。

島村敏子致上

島村敏子女士的宿願

蕭富美 譯（49年畢，臺大政治學系名譽教授）

那是近半個世紀前的事了！

民國四十九年我帶著一顆忐忑的心，正處在一個陌生的新環境和不同語言中，竟接受一位以流利的日本話，及時給予親切的指引，每在最困惑時，又賜予鼓勵、協助與安慰，那就是我一生永遠不能忘懷的恩人—蕭富美小姐（時為系助教）及其一家人！

後來，又蒙不少台灣朋友的照顧，尤其是班上劉漢欽同學在生活上，課業上的協助，使我成為台大政治系的正式生，並「享受」（enjoy）美好的學生生活。

去年春天，外子島村保氏突然病逝，留下一筆遺產，我因念念不忘於留學時期，台灣朋友們的盛情相助與關照，乃與最敬愛的蕭小姐及其夫婿楊先生，及當年班上最優秀的同學蔡政文先生商量，決定捐獻區區小額，以獎學金的方式回饋母系。六月二十六日專程飛台，晉見蘇主任與蔡先生，承蒙惠納，心想事成，一償宿願，至為感謝，謹此敬致謝忱。

二〇〇七年七月二十日

（按：島村女士已於七月六日電匯美金八萬伍千元至台大政治學術文化基金會）

（本函譯者謂：當年僅盡地主之誼，被島村女士稱讚實不敢當）

我們的同學島村敏子（加藤敏子）

蔡政文（51年畢，臺大政治學系兼任教授，曾任系主任）

我個人的記憶中，加藤同學是我們班上唯一的外國留學生。由於她長得非常「日本式」－溫柔大方、細聲細語、端莊有禮，所以同學們都很喜歡她。不過，由於她當時華語還不是很流利，因此，與她比較有接近的，除了班代表外，就是劉漢欽同學，因為他還會一點日文。劉同學就負責協助加藤的課業，讓她不至於趕不上。另外，當時擔任系助教的蕭富美教授則不論生活起居或學業都加以照顧。

加藤同學雖然看起來很文靜，但班上的活動，她都會來參加。記得有一次，班上在一個同學家舉辦舞會，她也應邀來參加，與同學們跳舞。雖然她表示不太會跳，可是同學還是一位一位的輪流邀她共舞，當天大家都玩得很愉快。我想她如果記起這一段，相信會有這樣的感覺。此外，班上同學都提



■ 島村敏子於96年6月25日在蕭富美老師和蔡政文老師陪同下拜會蘇主任



■ 本系三位至早稻田大學修習跨國雙學位的同學於96年9月28日代表主任拜訪島村學姊並與其愛孫合影留念

到加藤同學也參加上班上舉辦的郊遊，例如去烏來、北投，一起吃壽喜燒等。她這種盡量融入同學的生活，對一位從日本隻身來台的女生來說，精神非常可佩。其實，她也很好客，我們班上同學也有一些人被她邀請到西門町美觀園日本料理店聚餐。她與同學們可以說相處非常融洽。

不過，自從大學畢業後，同學們各奔東西，加藤同學也回日本，並與島村先生結婚，並育有子女，婚姻美滿，兒子擔任稅務官員。一年多前，島村先生過世，加藤同學獲得先生的遺產，並沒有依俗全部

留給兒女，而是把其中大部份捐給母系做為獎學金，這種精神非常可佩。我向班上同學報告她的決定，大家都感到與有榮焉；也希望下次她來台時，及早通知我們，以便班上同學能聚集一起，暢談過去，回憶往事。



第二屆EMPA的伙伴 由一張照片說起

葛光越（碩專二，榮僑投資股份有限公司董事長）

通常身為「老二」的，事情都不太好做，不但得要「承先」，還得要「啓後」。這也是為什麼我們這一屆在學校唸的時間最長的原因。有些同學，甚至快把研究所當作醫學院來唸了。

這屆同學有非常多的特色，大家都平均分佈在各政府部會裡，府院都有。我們同學聚會最熱鬧的應該算是在立法院內，上班期間大家都在立法院見面聊聊工作，週末到學校見面再聊功課。由這張照片中，可以看到第一個講「白目」的陳景峻同學，經過多年學校教育及交通委員會的歷練之後，終於接任了常務次長，並在一個月後升任行政院秘書長。他的謙遜真是世間僅有，這是他上任交通部常次當天我們一起去祝賀的照片，你看我們笑逐顏開，多麼可愛，光是這些人出現在公眾場合、電視螢光幕前，一定會展現出得體、醇厚的一面。

在總統府裡面，我們有朱永隆與謝建財同學，他們居然能夠同台開記者會，接受諮詢，學校的訓練，使他們能夠言簡意賅的，講述事情的緣由，做本份該作的事，誠實面對，中肯表達，在不可能中，發揮最大的可能。他們都是非常成功的政府官員。

我們之中，有兩位來自軍中的，分別是起始陸軍、空軍參謀長的查台傳與葛光越，藉上學增加的功力，最後分別以司令官與副總司令畢業。上課期間兩位每天都要到立法院報到，接受諮詢的人。這兩個軍種，都有著很多複雜的問題，必須要面對。到學校來，還是一樣得要放下身段，和同學們相處。蘇嫻雅同學；中時晚報的主編，還特別為他

們兩位寫了篇文章，其中還把學校餐廳寫在一起，害得餐廳的女老闆，受到院長的責難，其實餐廳中午的開放，給了我們非常大的便利，讓我們有個地方，可以聚在一起吃飯、聊天、慶生談談功課，挺好的。

我們同學其中有七位具法律系背景，但未必從事法律工作，真正從事法官工作的有三位，之中還有一位博士。但是他們個個令人佩服，週六下課後直接到辦公室去上班，怎不令人感動。一位同學，在面對重大問題的時候，選擇沈默的接受，堅持保持法律的尊嚴，追求公義的精神，來執行司法，雖然他個人受到相當大的委屈，但是，他永遠保持微笑去接受，使得他高貴的情操，受到所有人的肯定。

鄭東興同學是我們最謙虛的同學之一，尤其擔任過秘書長再到副委員長，但對同學卻默默的付出，他的家變成大家的家，我們常常到他那裡辦活動。特別是鄭大嫂寶珠姐，她的開示，使我們悟出自己人生該走的路。

施淑惠同學：是這屆同學裡最年輕的一位，她在課堂上非常喜歡發問，加上她又聰明、反應又快，對各項事物都有高度的興趣，與延伸的思考。話多，但總是有謙虛的一面。樂觀進取的她，唯一的遺憾，就是結婚多年，膝下仍無孩子，大家都樂於幫她想辦法，找偏方的、找醫學資料的都有，到了

快畢業的時候，果然在大家引領期盼之下，終於生了一對雙胞胎，在集合衆效的情況下，還真的「事半功倍」。

何啓聖同學：是位用心上課、有創意與埋頭苦幹的人，再加上自己面對新局保持幽雅的身段，由「訐譙新聞」到「13招待所」的新猷，使自己走入一個持久永續發展的境界，令人敬佩。

NCC的發展，開創了我國整個通訊規劃的新局，我們黃金益同學的論文，最先交卷，講的就是其中發展的內容，在立法院對NCC的諮詢，當然非他莫屬，在學校的訓練，使得他不得不走向新聞媒體的焦點人物。

同學中，最默默耕耘、默默付

出的，應該算是何康國同學，他分別擔任過國家交響樂團的副團長，以及台北市立交響樂團的副團長，這位音樂博士，進入EMPA的領域，帶給大家的是，非常多好聽的音樂與環境，我們都拜他所賜，能夠培養更幽雅的素養。

我們的玉真、育巧、鈺璇三位玉女同學，都是默默付出，使我們每次的聚會，十分精彩、十分開心，讓我們難以忘懷。

雲瀅和瓊瑤兩位同學，從開始就管同學的帳。兩位處長級的人物，管理幾萬塊錢的小帳，還是那麼樣的細心與努力，方處長甚至在接掌文建會最忙的「天下第一處」之後，還在為我們處理財務的瑣

事，真是令人感動不已。她的身體又恢復往日的健朗，我們都很高興。

真正能幹的是秋香、增華、秩名同學，他們的提議、排解、付出，令人佩服。

我們同學謝正君，畢業之前就接任了南港區的區長，他告訴我們很多南港區的未來發展遠景，以及配合地方發展的「明牌」，說要到他那兒買房子，可是大伙都沒有動靜，真可惜！他真是大方，請大家吃

飯、喝茶、踏青郊遊，令人回味無窮。還有一位常報明牌的謝志達同學，他是唯一不是公部門的電子新貴，有他在我們之中才能看到，公門有多異類。

同學一絕的是彭國華，他身跨兩屆，但是用心、

努力、愛人、愛班的他，再三邀請我們到中興新村，都說連房間、棉被都準備好了，但還是沒去成，只有期待了。

如果有人問我，唸EMPA到底有沒有用？我必須講，對於我們這一屆的同學而言，絕對是有用的，甚至有些人不在乎是否拿到學位，仍是覺得受用無窮。第二屆是承先啟後的班次，在前面老師與火車頭的學長開疆闢土之下，呈現出我們光明的願景。回首來時路，好的事情承受的不多，但還可以，沒人當班；但艱苦的事情也不少，我們大概是考試、寫作業、論文最多的班級吧！？，但是我們都在過程中所得到的實質收穫與獎賞，著實豐厚！永誌難忘！◆



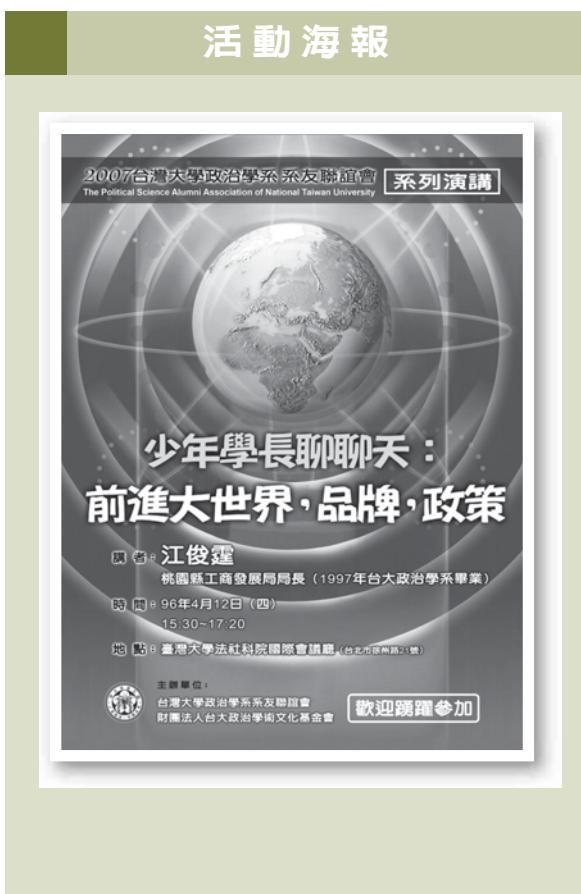
■ 專班第二屆賀陳景峻履新留念

系友演講（一）

少年學長聊聊天： 前進大世界 品牌 政策—江俊霆

張芝瑾（95年畢，臺大政治學系碩士生）紀錄整理

系友會於96年4月12日邀請1997年畢業、現任桃園縣政府工商發展局局長的江俊霆系友返校演講，年輕的江局長以輕鬆、幽默的方式和大學部學弟妹分享工作的甘苦與經驗。以下是節錄談話的精彩內容：



■ 從政治系、奧美公關到公職人員

其實我本來是就讀專科，決定轉考大學時其實並沒有特別的志向，只是覺得也許可以試試台大政治學系，結果真的很幸運的考上，於是就順其自然的成為一個政治學系的學生。大學畢業之後，考上臺大三民主義研究所，就是現在的國家發展研究所的前身，也很順利念完碩士。研究所畢業，在朋友介紹之下，有機會到奧美公關公司應徵，我想我也不是相關科系畢業，專業問題不會答也很正常，就抱持交朋友的心態去面試，結果自然、輕鬆的應對態度反而讓主考官認為我很適合從事公關業，於是奧美公關就成為我出社會的第一份工作。

在奧美公關工作，每天都要絞盡腦汁提出不同的創意，雖然很有趣也能學到很多行銷策略，但是相對的工作壓力也很大，所以後來我又轉換跑道，開始到公家機關工作。也許有很多人會覺得從事公關業和擔任公職人員是很截然不同的方向，但是以我目前的工作來說，公關工作的經驗建立了我對行銷活動的基本概念，從中學習到的行銷整合能力，也正好可以運用在規劃縣府招商政策或是舉辦大型活動，所以之前的工作經歷對我現在的工作仍然有所助益。由此可見多方學習是一件好事，各位學弟妹可以趁著年輕多拓展自己的興趣，嘗試不同的工作類型，累積不同的經驗是非常有幫助的。

■ 任職桃園縣工商發展局的經驗分享

接下來我想回歸到今天演講的題目－「前進大世界－品牌，政策」，以我目前從事的桃園縣招商服務工作為出發點，和各位學弟妹分享我的工作內容以及經驗。首先大致介紹一下桃園縣的工商背景。桃園縣是台灣科技產業、傳統產業、航太科技、物流運輸業最集中的核心地區，包括光電產業、資訊電子、半導體等產值佔全國國民生產毛額18%以上。很多知名企業及高科技產業，像是台塑、長榮、宏碁、廣達等都在桃園設立研發總部或製造中心。

為了吸引更多的企業到桃園投資，我們招商的基本精神就是要主動積極、以顧客需求為導向，因此發展出很多創新的投資服務措施及政策，例如「單一窗口及到場服務」，就是建立行政單一窗口以提供企業一次解決問題的全套服務型政府。而且我們也建立了產業溝通與對話機制，各單位主管由縣長帶隊，每季到各區域產業據點舉辦「根留桃園產業發展座談會」、工業區廠商協進會聯繫



會報，邀集地方各界企業面對面直接協商解決問題。

總結來說，其實企業發展最需要，也是最基本的資源要素就是金、木、水、火、土，分別代表資金成本、人才技術、水源供應、能源電力和成熟、低廉的用地供給，因此我們招商政策的重點正是在於提供企業一個良好的公共建設基礎環境和便捷無障礙的行政服務法令空間。

■ 追求卓越 邁向願景

其實企業在桃園營運除了帶來直接的利潤之外，還能為桃園創造很多附加價值。例如我們借重企業的服務經驗，和長榮航空、花旗銀行等企業合作，推動訓練縣府人員的「尊榮專案」，以前縣府人員可能不太知道怎麼和民眾溝通，但經過專業訓練，現在縣府的櫃檯服務人員穿上制服、掛著笑容，可是像空姐一樣親切、漂亮喔！還有我們將產業發展結合教育學習、藝術文化、觀光休閒，運用企業的產業文化創造觀光新資源，像是黑松飲料博物館、金蘭醬油館、台塑文化館等，都是桃園縣目前很受歡迎的景點，吸引更多的觀光人潮。我們也訂定「推廣桃園縣工商企業參與地方事務落實企業公益計畫」，讓企業認養公共空間、設施以及學校，真正回饋桃園縣的地方建設。

桃園縣以往專心追求工商發展，成功的創造出驚人的生產總額和利潤。未來希望能在追求工商發展的同時，也注重如何提昇桃園縣的生活品質，以吸引外來人口願意長期居住桃園，讓桃園從「工商大縣」躍身為一個「生活大縣」！

■ 創意與整合能力是兩大優勢

最後，我想和各位學弟妹分享一些政策宣導

影片，作為實際的案例分享。像這支2002年的「招商形象廣告－灰塵篇」，是為了宣傳我剛剛提到的「行政單一窗口化」，運用以往企業申請文件等到佈滿灰塵的畫面，和簡化作業程序之後的快速、便利形成強烈對比。2004年的「禁止酒駕篇」，是一個酒醉駕駛人在迷茫之中發動的居然是葬禮上用紙糊成的車子，表達酒醉駕駛等於自尋死路的意境，這支影片還得到當年4A自由創意廣告獎的最佳立體廣告金獎。還有2005年的「電線桿篇」，以電子花車女郎找不到電線桿充當鋼管的詼諧，傳達桃園縣政府電線杆地下化的政策成效。此外還有「老人年金篇」、「地下水枯竭篇」、「航空嘉年華」等，和大家分享這些影片，除了希望讓聽演講的大家輕鬆一下之外，另一方面也希望藉由這些有趣的例子，提醒大家創意和整合能力是很重要的兩大優勢，無論是舉辦活動、政策宣導或是選舉造勢，都需要發揮創意和整合能力，才能達到讓民衆印象深刻的效果。

■ 趁大學時代充實自我、多交朋友

各位學弟妹現在可能會很焦慮，不知道從政治系畢業之後要做什麼工作，不過我覺得在大學階段充實自己的能力才是最重要的，至於應該要充實何種能力呢？我個人認為良好的語言能力不可或缺，英文已經是基本必備，如果會日文等第二外語當然更好；此外個人專長的建立，例如電腦應用、法律知識等，大家可以透過雙修或輔系多培養一些專長，提昇專業能力。另一個重點是與人交往，也就是交朋友的能力。我希望大家在大學時代要多交朋友，不僅能夠開拓自己的眼界，而且有良好的人際關係，所能掌握的資訊也就更寬廣、更全面，相對而言能接觸到的機會也越多。總之我相信只要個人的能力足夠，當機會來臨之時，自然就能夠發揮實力，表現成功！

■ 問與答：

問：請問桃園縣是否有如何和台北縣市結合的規劃呢？像我本身是桃園人，平常有使用「台灣通」，但是這在台北卻無法使用，對於像我一樣往返桃園和台北的通勤族來說，實在很方便。

答：我想在座可能有人並不清楚甚麼是「台灣通」，所以首先說明一下「台灣通」的性質和功用。其實「台灣通」是由交通部統一發行，有點類似現在台北使用的悠遊卡，是一張利用感應扣款的卡片，可以用來搭乘公車或是火車等運輸系統。不過因為「台灣通」由交通部試辦當中，因此目前限於桃竹苗地區通用，並無法在台北使用。這位學妹提出的問題，我之前也聽過一些通勤的上班族做出相同的抱怨，但是「台灣通」的發行和使用牽涉到交通部的政策，所以很抱歉我無法在這做出具體答覆。不過關於桃園縣如何和台北縣市結合，的確是桃園縣發展的重要問題，未來我們也會朝向交通整合的方向考量，希望能有機會在交通系統方面做更統一的規劃，加強桃園縣和台北縣市交流的便利性。

問：想請問學長關於工商發展和環境保護如何並重的問題。因為我也是桃園人，家是住在龜山工業區附近，從小就一直忍受空氣污染，到現在也還是會看到工廠排放黑煙，不知道這問題是否能夠改善呢？

答：我想這位學弟的提問非常具有關鍵性。以前我們的確比較注重工業發展，忽略了周遭環境的保護。不過近年來環保意識抬頭，我們大家都瞭解保護環境是很重要的課題，所以現在

政府都對工廠做出相關規定，像是訂定排放廢氣、廢水的標準。這幾年來工廠的環保工作也真的進步很多，目前比較無法達到標準的應該是傳統工業，學弟所住的龜山工業區，其實就是屬於傳統工業的聚集區，所以可能你會感受到一些空氣污染。不過由於這是它們本身的工業特性使然，所以我們是採用循序漸進的方式，先建立指標，再要求傳統工業根據指標逐步做出改善，相信之後一定會有具體的成效。

問：每次假日回桃園的時候，都會看到車站聚集很多外籍勞工，所以我想請問桃園縣的勞工政策，外籍勞工在桃園工作會不會影響到本地勞工的權益呢？

答：為了要有充足的勞動力發展工業，外籍勞工相較於本地勞工又便宜許多，因此桃園縣的確僱用大量的外籍勞工，初步估計目前約有七萬名左右。不過我覺得這應該不至於影響我們本地勞工的權益，畢竟雇用本地或外籍勞工可能會基於價錢或是素質等不一樣的考量，本地勞工還是有其競爭力。不過這個發問倒是提醒我，如何管理外籍勞工應該是桃園縣未來要更加注意的政策制定方向。

問：相對於商科畢業的學生而言，請問學長覺得我們政治系畢業的同學，進入就業市場的優勢是甚麼呢？

答：雖然商科畢業的學生比我們具有專業的財經知識或行銷企劃概念，通常比較容易找到工作。不過我剛剛有提到創意和整合能力是很重要的兩大優勢，而我覺得政治系其實正是我們學習

和培養這兩項能力的優良環境。而且我們政治系屬於社會科學，是研究人與人之間的學問，所以我覺得我們比起商科畢業的人更明白怎麼和人相處，更容易建立融洽的人際關係，這些都是我們從政治系畢業後進入就業市場的優勢。

問：是不是能請學長分享一下就業過程中是經過甚麼樣的努力或是有甚麼樣的機緣，才能有今天的成就？

答：其實一路走來，我並沒有特別制定甚麼計畫，只是每次機會來臨的時候，我都盡力表現。加上求學或就業過程中我交到很多好朋友，所以靠著朋友的幫助，無論是念書還是工作的過程都滿順利的度過。所以我想再次強調人際關係的重要性，希望大家除了重視自己的特質，也一定要重視好好地與人交往。最後提醒大家，政治系學的很多、很廣，但也比較雜，希望大家要發現自己確切的興趣，重視自己的人格特質，才能走出屬於自己的路。



畢業25年同學會 擁抱未來

林俊成 (71年畢)



■ 李文雄招待豐富美食

今 年恰逢本班(台大政治學系71年班)畢業25周年，早在2年前吳春福主辦的同學會裡，我們大家便決議要擴大舉辦這一次的同學會，不僅是因為25年是一個重要的里程碑，同時也是因為大夥歷經這些年來的成長與發展之後，也已經到達一個回首檢視來時路的成熟心理階段，畢竟從今以後，我們的人生將正式邁入後半段，可預見的是將不會有年少輕狂時相同激動和衝刺，取而代之的是從容和穩健，也因此這一段舊時的感情更顯得珍貴。

兩年前李文雄兄即慷慨允諾主辦本次同學會，原本甚至規劃移師海外熱門旅遊景點舉行，並同時邀請家庭成員共同參加，以吸引一干旅居國外的同學參與。但是考慮到畢竟絕大部份同學都在臺灣島內，抑且無法長時間離開工作崗位，為了能鼓勵同學踴躍蒞臨，只好捨棄該計畫。

今年五月底，文雄邀集了陳添佑、陸雅平、詹文珍和我召開了籌備會議。會中決定日期訂定於八月十一日，星期六週末，時間由上午一直連續到下午甚至晚上並歡迎同學依個人時間方便隨時加入，地點則選擇在徐州路社會科學院第一會議室。主要除了能讓同學能回校園看看，同時也兼顧會議設施完善、僻靜、好找、好停車及低成本等諸多優點。

陸雅平又志願負責聯絡沾美西餐廳提供當天午餐外燴、85度C CAFÉ提供甜點及飲料。並且人員分組由陸雅平和詹文珍擔任國關聯絡，陳添佑負責政論，我則聯繫公行組同學，李文雄總負責主持並提供一切財務及行政後勤支援。

儘管有人視為畏途，但我個人特別喜歡聯絡工作。因為事實上，不可能所有同學都能前來參加，但是透過聯絡人的工作，我卻能和所有的同學，藉機說上一兩句話或往來寫一兩封E-MAIL，閒聊一下世事多變，別來無恙。能夠聽到失聯許久同學電話中驚喜的聲音，心理的滿足直可比古人所言的「他鄉遇故知」了。

電腦、手機及網際網路的發達，更是大大的提升了尋人的效率和樂趣。今年我們已經順利的聯絡到公行組所有同學；國關組也只餘李叔棟、施明湧、徐學勤三人失聯；政論組則因轉學生比例較高，還有許多努力的空間(王良能、郭若珊、王玉玲、方慧民、劉靜、許翠蓮、劉景漢、吳景嵩)。希望如果有人看到本文，知道以上這些同學的聯絡訊息，請儘速與我們聯繫。



■ 同學會後大合照

這一次同學會還有一項新議程，為了讓同學之間的互動能更周延、完整，我們特別安排了「簡報時間」給同學上台用五到十分鐘對所有同學簡述過去25年所發生及個人經歷的重大事件，並預先在邀請函中載明最好同學能準備圖文並茂的幻燈片檔案在會中播放（但非必須），此一設計引發同學廣大迴響，事後證明，一張照片強勝千言萬語。若干有準備PowerPoint的同學確實在其他聽者心中留下深刻的印象。

八月十一日當天風和日麗，主辦人及諸協辦聯絡人於早上九點陸續抵達會場，稍事佈置一下場地後，由花蓮遠道的金催拔得頭籌第一位報到，隨後即由甫自行創業的高明智開始簡報…。我們同學中不少從事企管顧問諮詢工作的，包括高明智、王伯松（並非“柏松”）。在日常工作的訓練薰陶下，製作出來的簡報，果然極具專業水準。費幼真則希望大家不要誤會她名叫「幼貞」，目前在立委朱鳳芝辦公室服務，論資歷已是資深助理，金錢報酬雖不高，工作很有成就感，且有子萬事足！

劉士瑛特別情商她榮總醫生先生挖出不少壓箱珍貴照片製作了精彩相片檔案分享同學，自2000離退金融界後，已成功轉型成為彩印藝術家，在網路上享有好評。

高達先還是老樣子，但是他為我們敘述了剛自緬甸抵臺時，窮困學生的境遇，好讓我們慚愧疏於平常對他們僑生的關切。黃亦平現任職東森多媒體，一舉一動備受關注。黃水益現任職外交部，主管對日邦交，近日亦可能輪調外放東京領使館。徐玲玉在考試院工作，說她的生活平凡平淡，由於是25年來首度現身同學會，引起若干猜測。陳貞貞現擔任安和路郵局主官，早些年為病所苦，經多年休養復元，現已大半痊癒。

身材較求學時稍顯富態，張金催即將轉任花蓮東華大學民藝所任教，授課藝術管理，夫婿葉子奇，為國內外知名寫實派畫家，經常在各大畫廊舉辦

展覽。陳子堅最近棄公從商，經常往來於東京、台北間，要同學若有機會到東京旅遊，可找他聚一聚。吳春福展示了他每年耶誕節都到全省各醫院扮成聖誕老人陪伴癌症病童照片，他並成立基金會，資助研究對抗癌症科技新藥，令人欽佩。周貽廣的掌上明珠順利考上本校經濟系，父女成為校友，令人欣羨。徐元龍剛陞官，是衛生署秘書室主任，並帶來署編「健康達人125」新書，分贈同學，希望同學注重養生保健。吳俐慧在汐止龍安路新開店「阿官火鍋」希望同學踴躍惠顧。吳瓊珍感慨同學間真誠無求的友誼彌足珍惜，勉勵同學拋開俗世中的利祿名位，好好對待身邊的老朋友。陳添佑從保險工作中目睹人世間生離死別，希望有朝一日能幫世人指點迷津，消災解厄。司徒則潛心唸佛，希望大家「看的開、放的下」。詹文珍、陸雅平和我，都已早離開職場，過著閒雲野鶴一般的生活。李文雄畢業後從事運輸業，轉戰投資顧問業，進而創立聯安預防醫學機構，現任總經理，並精於創投產業，是貧困子弟平步青雲的最佳典範。會議在依依不捨中結束。再一次提醒：

欲了解本班同學近況 歡迎上網到

<http://hk.groups.yahoo.com/group/ntupolitician71/>

欲觀賞本班同學 分享的照片相簿 請到

<http://mail.google.com>

Username 輸入 NTUPS71

Password 輸入 FRIEND

欲觀賞這一次同學會 照片請到

<http://picasaweb.google.com.tw/home>

Username 輸入 NTUPS71

Password 輸入 FRIEND

感謝張老師劍寒教授蒞臨並題辭「人人壽康強 事事樂美爽」祝福。

感謝系辦學妹嘉倩到場義助擔任攝影師及行政支援。



穿越螢光幕認識EMPA第三屆

楊水美（碩專三，合作金庫秘書處公關科科長）

EMPA3(台大政治學系「政府與公共事務碩士在職專班」第三屆)一起修課二年的成員共有28位，人數雖然不多，卻能締造畢業後幾乎每週開同學會的紀錄，相信一定會令人覺得不可思議。本班的同學會為何可以每週開呢？這得拜電視普及之賜，讓EMPA3的伙伴們，從螢光幕裡的政論節目2100假日開講主持人張啓楷班代，到螢光幕前觀看或call in的同學們，就在每週的假日晚上，大家連成一體再次的分享與回味課堂上觀點的激盪。

■ 沈潛內斂又不失熱情的一班

說到我們這一班，放入時間的縱軸及空間的橫軸看，走的是第一、二屆學長姐們開疆闢土的平坦大道，經由第一屆所有課業的嘗試與開創，第二屆的被嚴格要求，至第三屆已調至鬆緊適宜的狀態，也就在如此愉悅的學習氛圍下，EMPA3匯聚24位行政官員沈潛內斂的外表下，透出多元的特性與熱情。

班代超多，剛好是方城之戰人數，從第一學期張啓楷班代，接續郭大文、朱坤茂、姚祖德班代，每學期一位帶領，各有獨特的領導風格，讓同學及與師長們的互動，乃至活動的內容，都有不同面貌的展現，即多元且活潑。相對多變的班代，班上多數同學上課的座位是二年未變，除了研一第二學期稍有變動外，之後即使研二由28教室換至27教室，依然維持相同的位置，所以常聽到同學說：我們是真的同窗兩年，就是坐在相同窗格的位置上課兩年，也因此造就出同學間像兄弟姐妹般相知的情誼，當然連接線兩端同學的陌生程度，常是飯桌上爆笑的來源，也使日後同學聚餐有八卦的話題。

一起讀書，也是本班的令人懷念的一環，自從研一下學期蘇主任課程分組寫報告開始，大文班代帶動了大家一起k書準備考試的風氣，每週一次，228公園內的人文咖啡館是就近的書房，而天寒的日子，書香融入咖啡香，星巴克成為溫暖的書屋。一起讀書隨著修課的結束，亦轉型為一起寫論文，找相同指導老師的同學成為一個小組，依著雁行理

論，彼此鼓勵、相互加油。遭遇瓶頸時，每個人都會貢獻各自的克服之道，為孤寂艱辛的論文寫作，注入了關懷與依靠的元素，因而催生出二年畢業4人；三年畢業15人，四年合計21人，即75%同學於四年内畢業的超越性記錄。

再者：既然要穿越螢光幕認識EMPA3，在此不免要仿效政論節目播出一段爆料，給本班28位同學近距離的特寫鏡頭，讓已認識我們的人，隨著鏡頭的流轉，一起回憶同學、師長們相聚的點點滴滴；尚未認識我們的人，有機會分享台大EMPA3大家庭成員的成長及個人生涯經驗。

■ 位高權重的各方長官

第一幕首先特寫本班頭銜中 "長"字輩人物：朱坤茂班代是今(96)年新科檢察長，雖然分派至馬祖，卻是同期檢察官中第一位晉陞的檢察長，其表現出類拔萃可見一斑，尤其水美暱稱朱爸爸的坤茂班代，有二點特別令人敬佩，和一個叫人羨慕之處。敬佩之一：司法官是多少法律本科系學生努力多年，卻仍遙不可及的夢想，他以會計系背景一次考試就能擠身司法界，怎能不讓人佩服；敬佩之二：三年末段班的他，電腦知識的豐富，已達可建置系統境地，且電腦操作的嫋熟，在班上無人出其右，連自認電腦打字速度夠快，可以隨堂作筆記的水美，都得伸長脖子偷看他電腦上的筆記；令人羨

慕的是：家庭幸福和樂，常聽他自稱「不是好馬，專吃窩邊草，娶個同班同學」，不過伉儷情深，每次活動，總能見到二人同進出的身影，且三位千金皆是台大人，不僅善體人意、儀態大方，和父親一樣，也是認真向上，學有專精，正如大女兒在畢業典禮上，代表畢業生家屬致辭時所言：和老爸一起跑圖書館，一起熬夜寫功課，隔天兩個人都黑眼圈的互問「寫完了沒？」，今年她已從台北大學法研所畢業，並完成律師的實習，正準備九月進入司法官訓練所受訓，即將成為司法的生力軍。二女兒今年也從清華大學社會研究所畢業，並進入中央研究院歐美研究所擔任助理，最希望有朝一日也能像台大的老師站在講台上講課口沫橫飛。三女兒鑽研西洋史，想要知道歐美的典故，找她準沒錯。

林宜信是衛生署中醫藥委員會的主任委員，他不僅是該委員會有史以來最年輕的主委，在擔任政府官員之前，是中、西醫皆精專的醫生，更是生化領域的博士。在職務上他推動中藥安全用藥標示，為全民健康把關，在班上也是大家健康的守護者，除了贈送他的健康養生書外，也常為同學把脈，提供健康諮詢。此外值得一提的是，宜信主委上課配備超齊全，從筆記型電腦、錄音筆、數位相機一應俱全，加上書本資料，一定要提箱才夠放，所以每次到學校就像去旅行一般。

姚祖德班代任職國防部，他個性沈靜內斂穩重，總令人弄不清楚職務是什麼？不論其神秘色彩，他學養、品德兼備，不僅擁有雙碩士學位，更是班上兩項紀錄的締造者：最愛抱別人的老婆(別亂想喔！是他的小孫女)，外表比實際年齡至少年輕15歲的他，實在是看不出來，早就當爺爺了，所以是班上第一名祖父；此外他是班上在修課期間首位攻讀博士學位的同學，現在已經是另一個最高學府的「準博士」了。

■ 衆長官最得力的副手

鏡頭由主官移至身旁的副手們，首先特寫總統府



■ 2004年8月7日基隆行

機要室副主任郭大文，原任外交官的他，曾經外派南非、俄羅斯，言談舉止溫文儒雅，水美第一次看他用刀叉吃米飯的儀態，那份優雅與熟稔，至今仍印象深刻，因為用刀叉吃米飯的方法，水美在比利時台灣聯合銀行實習期間學過，但總是不得法，所以特別欣賞。

葉吉堂是內政部消防署副署長，是打火、救難兄弟的保姆，即使現在位居高位，也曾經歷穿著悶熱的防火衣，手持像水蛇的水管，親上火場救災的日子，所以培養出吃苦耐熱的堅毅性格。據說以副座工作忙碌的程度，能在三年內完成論文畢業，靠的是能在辦公室連續睡三個月都不回家的功力。他小時候住在白河，是因為來自蓮花的故鄉吧！人長得像菩薩般的慈顏善目，心也如菩薩一樣的慈悲寬厚，和菩薩也是同事，一同作救苦救難的工作。

蔡生當現任行政院大陸委員會文教處副處長，是班上二年修課期間，請吃升官餐多次的同學，尤其其他的論文指導老師榮陞陸委會主委時，我們就開始期待喝他的升官酒。好爸爸是他另一個頭銜，小孩的事一定列為優先處理要項。還有他的弟弟是合庫棒球隊的球員，可知生當副座高長型的身材其來有自。

■ 深藏不露機要秘書群

接著鏡頭轉到藏身長官背後，默默奉獻的無聲人兒。羅雅美是EMPA3唯一的六年級生，不過年紀

小志氣高，特別是處事的幹練圓融宛如職場老將，因此能位居行政院副院長辦公室主任高位。對於水美來說，她屬對角線另一邊的同學，在修課結束後的一次聚餐中，經同學爆料，才知她有一項特殊本領，就是可以邊上課邊作瑜伽喔！

陳淑貞目前的服務單位及職稱為：金融監督管理委員會簡任秘書，就工作內容而言，係金管會張副主委機要。近年來台灣金融市場事件頻傳，從雙卡事件、至力霸風波，使得金管會人員疲於處理，尤其張副主委暫代銀行局長，連帶地其機要人員的忙碌程度，想見一斑，所以她也是屬於每天很晚下班，難得一見的同學。

張基煜係台北市政府勞工局主任秘書，平日他沈靜寡言，殊不知去大陸參訪時，在與北京大學專班學生交流研討會上，他的評論：台風的穩健，及內容的精闢與風趣幽默，令人刮目相看，原來他也是深藏不露的高人。此外：排解勞資紛爭是他的另一項專長，在劍拔弩張的勞資中間，運用他嫻熟的溝通協調能力，總能輕易地讓雙方找到平衡點。

楊建基乃台北市議會副議長室秘書，也是本班主辦活動、製作班服的主要貢獻者，畢業典禮上的最佳服務獎，拿得是實至名歸。勤學的他，最教人佩服的是，一個碩士學位寫論文的同時，又在EMPA修課，而兩個碩士學位才到手，緊接著又想攻讀博士，毫不畏懼工作與學業須兼顧的煎熬，顯示他在EMPA已修練且領悟了讀書的樂趣。建基身上還有一些有趣的小故事，例如「送你兩句話」、「一個小心願」，都曾在同學間爭相傳頌。

■ 人民保姆們文武全才

本班共有四位同學來自警界，首先從住得最遠的林信睿介紹起。他是班上的1號，目前在宜蘭縣警察局秘書室當股長，負責警察局的訴訟案件及相關的法務事務。遠住在山明水秀的宜蘭，每週都是第一個到教室的人，而且還不曾缺課，所以可以說是上課的第一名。同時他也是「問題學生」，就是大家

票選公推最會發問的同學，顯示出他上課的專注與認真，難怪他可以考上警大博士班。

張弘文現任基隆市警察局督察長，「鐵漢柔情」是給他的最佳形容詞。在課堂上，冷酷嚴肅是他的外表，直到我們有幸在他任基隆第二分局長時，和師長們一群人造訪之後，才認識到鐵漢其實是面具，風趣、體貼、細緻、及柔情才是他的本性，且從他最愛唱「家後」這首歌，可以感受到他對妻子的深愛與呵護，特別是今年初夏他再度安排的海鮮宴，美景配佳餚，令參加的人至今仍懷念不已。

李曰聰：班上最年輕的帥哥，也是畢業時最佳服務獎得主之一，大家都跟著曹老師稱他丫聰，課堂上他是常幫我們整理筆記、考題資料的學藝股長。而且他真得是年輕族群喔！他與老婆是在網路聊天室相識、相戀、而結婚，和一般人走入婚姻的路程很不同。在此也要恭喜他，離開待了五年多的內政部警政署採購單位，雖沒有如願換機關，至少調到職務重要，且可以一展長才的保安組警備科，也是值得慶賀的事。

呂碧宗為台北市政府警察局戶口科科長，套句他同事的描述，「呂科長是局裡最年輕但最資深的科長」，言下之意是很久沒升官嗎？他曾任台北市交通大隊長、保安科科長，就在保安科長任內，319後的民衆集會抗議，差點讓他無法完成課業。「鐵人」是另一個適合他的頭銜，每年的鐵人三項都有他的身影；還有集合嚐美食、騎馬、騎重型機車、開遊艇等衆多興趣於一身，以生活玩家稱之，應該也算是貼切的形容，怪不得大家對他都有一致的看法：完全不像警察的警察。

■ 陸海空戰將齊聚一堂

換一個場景，看看我們的國軍英雄們。陸軍裝甲兵顏章豪，我們向來以豪哥稱呼。除部隊資歷外，豪哥曾在北一女中和臺北商業技術學院服務。豪哥在工作上的表現向來績效卓越，在部隊服務時，曾榮獲國軍體能戰技全國績優連隊、機械化師評鑑戰



車戰鬥隊、體能戰技、內部管理示範連隊。轉任教官後，亦多次擔任臺北市政府各類教學講座，獲學員評比排序第一，並曾榮獲台北市政府「績優生活輔導教師」和教育部軍訓教學五大領域「教學績優教官」。尤其在北商學院開設專精領域的「新領導統御學」選修課程，廣受學生歡迎；最近，更編寫完成高中「國防通識」課程教材，獲國立編譯館審照通過。在諸多功勳烘托下，我們祝福即將卸下軍服的他，能更上層樓。

海軍陸戰隊汪匡平，想到陸戰隊，腦海通常會浮現一群雄、壯、威、武的蛙人，不過汪同學非肌肉男，卻是某班代(怎麼不是某位女性呢?)眼中最具魅力的男人，也是本班最佳人緣獎得主，更是本班第一位寫完論文畢業的同學。目前任職國防部人次室官拜上校副處長，電腦應用知識豐富的他，很熱忱地不惜耗費時間，為本班及EMPA的新鮮人上word在論文寫作的應用課程，毫無保留的傳授他二年畢業的電腦心法，而且為造福更多的學子，規劃出書中，敬請期待。

空軍幻象機聯隊上校飛行隊長鄭榮豐，從這個頭銜可想而知，榮豐隊長是最具身價的同學，對的！一架幻象飛機要價至少16億的台幣呢！記得有個夏天的上午，正當彭老師講課時，教室飛進一隻鴿子，就在我們都還沒弄清楚狀況時，隊長以迅雷之姿，秒速的衝去關教室上方懸吊電扇的開關，讓我們真實的見識飛行官反應的迅速與靈敏，空軍的素質果然令人折服。

■ 螢光幕上的媒體名嘴

鏡頭終於轉到最常曝光的一群：張啓楷是TVBS 2100周末開講的主持人，他是在EMPA上課最能「學以致錢」的一位。在螢光幕前的表現倍受各界肯定，現在已成為家喻戶曉的名節目主持人，周一至周日都有不同類型節目。未轉換跑道之前，是中國時報的資深記者，長期關注政府如何花錢的議題，並且著有「搶救國庫」一書。

黃創夏曾任新新聞周刊總編輯，最心儀切·格瓦拉，經常看他在政論節目中出現，一開口總是能旁徵博引，中外古今典故信手捻來如數家珍，原來他是教育部鑑定之國家級白老鼠，就讀過數理資優實驗班，大學在清華動力機械系就讀時，幾乎看遍或翻遍了圖書館所有藏書，知識與常識的豐富，只要有他在場之處，絕無冷場的可能。同時他也是台大機械研究所的肄業生，期待他台大政研所能成為畢業生。

資深媒體人陳敏鳳，和一般媒體人很不相同，她跑政治新聞十餘年後，曾經當過公務人員，也在有線媒體任職過，寫書兼課，經歷非常的多元。而且雖然是偶而在政治評論節目露臉，想必是論點獨到、邏輯清晰合理，讓人看過就深印腦海，每次「表」姐妹(典故請參閱敏鳳論文的謝詞)一起用餐，總會被認出來，有時會有額外的收穫喔！例如老闆招待飲料。

■ 各領風騷的專業菁英

最後要介紹本班廣佈各界的菁英。嚴蟬娟目前是經濟部標準檢驗局科長，原屬人事行政體系人員的她，勇於接受挑戰即將轉換跑道，調任業務單位工作。她多才多藝，不僅是合唱團的獨唱者，太極鼓也打得很出色，系友聯誼會上還帶領同仁上台表演。她更是班上名嘴，EMPA的第一次畢業典禮就是由她獨力主持，雖非職業主持人，卻有專業的演出水準，原來畢業典禮對她來說是小場面，她還主持過上萬人的運動會呢！

莊茂盛現職為台北縣政府民政局自治行政課長，長期任職地方政府，當課長之前，曾是石碇、泰山戶政事務所主任。已經獲得碩士學位的他，為了成為真正

的台大人之父，經過一番努力終於和家中二位小孩一樣進入台大，尤其才屆半百就擁有乘龍快婿，女婿一樣是台大人，也和岳父一樣非常的熱衷學術，人才忙完婚姻大事，就即刻和新娘攜手出國深造。

林柏璋任職行政院農業委員會，他平日沈默寡言作風低調，猶記本班迎新會上的自我介紹，他只簡單的說了姓名及任職單位，已是台大農工博士一事，還是經彭老師特別補充大家才知曉，更遑論對台灣水利業務的諸多努力與貢獻，必須靠網路才能得知了。曾經問他：已經有博士學位了，為什麼要讀專班？他道出了專班培育高階公共行政人員設立的宗旨，他是為學習公共行政而來。

任職行政院文化建設委員會的周杏春，從事的是會計審計工作，是因長期沈浸文藝事務的薰陶吧！她話說得輕細柔軟，事作得條理分明、不急不徐，與她相處，緊張的會得到舒放、生氣的會變得平順、急躁的變會得和緩，正如她的名字一般，像桃李杏舞春風一個樣，很快地感染春天充滿希望且愉悦的氣息。

姜碧琳出身行政院人事行政局，屬於人事獨立體系，原任青輔會人事室主任，目前轉任蒙藏委員會。她向來習慣於默默耕耘，且為了騰出時間陪家人，很有效率地一邊修課，一邊寫論文，當畢業典禮來臨時，名列上台撥穗畢業生，讓所有同學都感到驚訝，也都非常地佩服她堅忍不拔的意志力。

蔡美娜係台大會計系學士，原在會審職系任專門委員，轉戰國安會研究員後，因工作的忙碌，還是因國家安全的機密色彩，也成為難得一見的伙伴。記

得有次黃老師請她作財政劃分的報告，她穩健的台風、清晰的思緒、言詞表達的簡明扼要、及化繁為簡的功力，連黃老師都讚賞有加。

梁毅鵬是本班風度翩翩的外交官，常聽他自嘲：25歲以前談戀愛都失敗，只好娶外籍新娘；台灣的美女都不理人，反倒是日本姑娘願意漂洋過海來台灣。在甫修課結束之際，他就外派美國華府，讓寫論文變成是一個與時空拉距的挑戰，聽說他到華府後，就在華府下第一場雪的冬日，給論文舉行了一個開筆儀式，讓我們都非常的期待，在明淨亮寂雪花紛飛的美景中，會發展出如何優雅動人的論文。

■ 紙短事長終須話結語

看完EMPA3伙伴們的特寫，細點之後，發現數字不合，少了一位呢！原來是姓楊名水美的女士，只好自我速描一下，真得要寫得很快，順便為這篇寫得很多的介紹作一個結束。

當助教通知，要我為系刊寫本班介紹時，直覺地問：「為什麼找我寫呢？」，她回答的簡單，因為我與班上同學最熟。最熟是因為班費收錢與付錢的人，自始到目前為止都是同一人，那個人因為在合作金庫銀行上班十餘年，習慣數錢，也因為收錢要通知、付錢要參加活動，自然通曉班上人、事。然而透過諸位班代營造的相互關懷氛圍，帶動了同學間經常互動、互助的情誼，實質上熟知的不只是我，而是所有EMPA3的成員。



系友演講（二）

全球化下 跨國企業發展和個人生涯規劃

王定愷（85年畢，英特爾Intel亞太業務總監）

黃兆年（95年畢，政治學系碩士生）紀錄整理

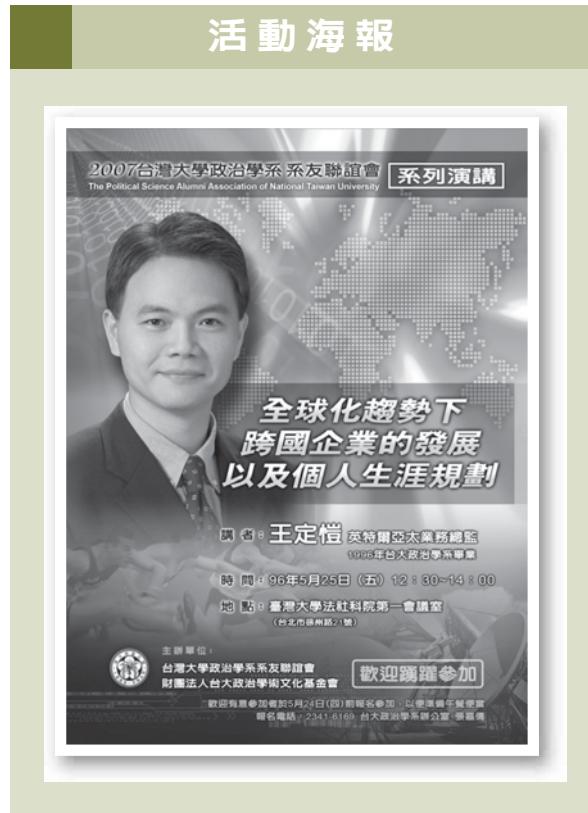
■ 捨棄電機、轉考政治的精采人生

今天實在非常榮幸有這個機會回到系上來，跟大家分享我從畢業之後一路到現在的工作心得。英特爾是我畢業後工作的第二家公司，由於電子資訊業涉外性質很高，因此我曾派駐國外幾年時間。如果能對系上有所貢獻，當然要略盡綿薄，和大家分享一些個人的觀察和心得。

一開始我就讀電機系，但是數學很不好，所以就想電機系再唸下去也沒辦法往上爬，所以就參加了轉學考試，第一志願就是台大政治學系的國際關係組，因為我對涉外事務非常有興趣，後來很僥倖讓我考上了。我覺得政治學系和我現在的工作很有關係，這等一下會提到。我是先服過兵役才到學校唸書，然後還沒畢業就去上班了，畢業之後直接進入電子資訊產業，靠著過去在電機工程上一點點淺薄的基礎，但最主要被任用的原因還是因為台大畢業。

目前在英特爾負責亞太區的業務，英特爾在亞太區的營業額佔了全球營業額的五六成，我個人則負責亞太區約60%，每年超過100億美金的營業額，下面大概有六大單位，主要分布在新加坡、台灣和中國大陸，所以我的工作通常是到處出差，比較沒有機會待在台灣，不過先前的工作在台灣比較多。這是簡單介紹我在英特爾負責的工作範圍。

活動海報



■ 全球化浪潮與數位化趨勢

從西元前5萬年一直到1831年，人類歷史上出現許多改變人類生活的大發明，大概以三百年為一個週期，在西元之前更久，需要五百年到八百年。慢慢地進入工業革命之後，時間就縮短了，在1768年和1803年中間，以三十年為一個間距。每一個重大發明的更新速度，不斷不斷在縮短，這代表很大

的意義：人類文明的演進，正以一個史無前例的速度，往前持續地進行。

今天演講很重要的一個概念是全球化。我舉幾個簡單的數字，過去二十年之間發生了幾個比較大的指標。圖中GDP的成長緩步穩定地上升，但是在95年之後，國外產業投資就以一個非常非常快的速度向上攀升，同時GDP的數字跟全球國際之間的交易額，也以非常非常快的速度開始一路爬升。除此之外，資訊的交換，例如打電話、寬頻網路、手機、光纖等等，過去這些事情的成本是非常高的，以前的村莊只有一戶人家有電話，基礎建設的成本相當高，在過去人類為了溝通所付出的代價非常高，但是最近二十到三十年來，不管是光纖的成本、CPU的速度、電腦運算的速度、每單位面積晶片上面的記憶體，人類溝通的成本事實上不斷快速下滑。全球化的發生，有很多學術理論快速發展。我認為，通訊障礙的解除和溝通成本的降低，是替全球化浪潮推波助瀾的重要推手。

人類從沒有PC(個人電腦)，到了1981年有了第一台PC。再到1999年，總共花了18年時間，人類創造了1億2千1百萬台的PC，第一個一億台累積了18年的时间。2005年的時候，全人類就擁有了2億6千8百萬台的PC，這是第二個1億台。原本以十八年為週期的技術累積和電腦量的累積，第二個週期縮短到六年，是第一個週期的三分之一。至於第三個一億台，預計在2009年會發生，週期從十八年變成六年然後變成四年。這除了商業意義之外，還有許多政治及經濟上的意義。所有日常生活接觸到的資訊、文字、圖像、音樂等等，正以非常快的速度被數位化，唯有數位化，存取、交換、傳遞的成本才會降低，速度才會加快，這背後隱含網際網路上的政治及經濟的重大改革。這造成很大的經濟影響，很多產品因為網路可以做到無遠弗界的銷售，因此透過網路慢慢建立信用，之後他們生意源源不絕。在這樣快速的數位化過程裡面，本來很多事情被認為受到限制、不可能做到，現在沒有人可以限制你了，包括傳統對於國家和主權的認知。在整個全球

化的過程裡面，數位化的力量扮演了非常關鍵的角色。

我們舉個例子，過去拉薩是個幾乎與世隔絕的地方，但藉由資訊科技、電腦和網際網路，拉薩就在你眼前，這個世界也就在拉薩眼前，不再受到地理條件的限制，因此拉薩不會變成化外之地、與世隔絕。在越來越快速的變革裡面，公司為了持續競爭，讓產品的生命週期減短，市場機制是一隻看不見的手，產品傾向功能更好、價格更便宜、上市速度更快，「速度」對公司來說太重要了。於是「整合」很重要，不同於單一的價值跟功能，產品本身要透過不斷推陳出新和功能整合，才能夠吸引到消費者的注意。對於公司、對於社會來講都是如此，不管是升學或者求職，如果只有單一技能就相對危險了，俗話說天時、地利、人和，天時、地利不太能控制，而人和有時能夠掌握，如果具有更多的整合能力，把不同的知識技術整合到自身的話，那會是很棒的事情。例如我有位檢察官朋友，具有資工系的背景，因此可能對智慧財產權的認知比一般檢察官多上一層，當遇到類似案件時，他在該領域就成為佼佼者。另外有位會計師朋友，同時擁有律師執照，因此他在執行會計業務的時候，對於法律有更深一層的認識，進而提升其競爭力。

■ 英特爾的轉型歷程、國際生態鏈、及管理文化

因應快速變化的環境，也出現公司該如何變革管理的學門和討論。就好像英特爾，這家公司雖然知名，但也會因為競爭者的崛起而面臨內部及外部的挑戰，進而做出一些方向上的修正。首先是Intel 1.0，70年代英特爾剛開始的時候，本來是一家做記憶體的公司，後來日本同行物美價廉，打得英特爾抬不起頭來，本來記憶體是主業、CPU是副業，後來記憶體被打到快不行了，CPU毛利還不錯，所以開始考慮轉型做CPU。接下來進入Intel 2.0的時代，基本上訂價法則有兩種，一種是成本訂價法，另一種是市場價值訂價法，英特爾就是從成本訂價法

走向市場訂價法，藉由廣告宣傳，把不知名的元件製造商轉型為知名的廠商，藉由品牌創造出價值，做出品牌區隔，所以Intel 2.0就是把裝在盒子裡的CPU拉出來貼上廠牌，讓大家知道它的名字。經過十多年的演變，90年代是英特爾的黃金十年，它每年以超過30%的速度成長，但是在2000年，千禧蟲引發的換機風潮，帶動了最後一波電腦高速成長的高潮，之後個人電腦市場的成長趨緩，這是因為一方面之前的成長太過快速，另一方面電腦也沒有功能創新，在使用模式沒什麼變化的情況下，就沒有辦法創造更大的需求，因此每年只以非常穩定模式成長。這時候，英特爾警覺到不要單單做一個CPU的供應商，所以在2005年的時候，現任的CEO將公司改組，在我們內部稱作是Intel 3.0，那是一個平台化的概念，需要的是一種end-to-end solution(一條龍的服務)，這是說預先幫使用者想好使用時的問題，讓使用者不會有很多麻煩，讓產品更容易被客人接受，進而提高銷售量。例如TOYOTA的賣車服務，從客人還沒買車、進門看車、交車、進場維修、一直到車子報廢，然後再到下一部車，它都可以提供服務。平台化服務就是這種end-to-end solution，能夠做得最好的公司，就最有勝出的機會。

接下來談到國際生態鏈，也就是從工廠到市場的生態鏈在國際分工如何被切割。Silicon Engineering(晶片工程)是以矽為主要材質而發展的晶片技術，絕大多數掌握在歐美、日本等先進國家手中，Standard Technology所謂的「標準」涉及到國際政治，每一個標準都是龐大的利益來源，國家之間、政府之間、制定標準的機構之間都在競爭，標準是另外一種形式的貿易壁壘，例如中國大陸對於無線上網制定了一個標準，目的是扶植自己的產業，後來經過協商談判，最後讓國內、國際



兩套標準並存，只好用市場機制來決定一切。「標準」是政府之間角力的場合所在，也許是作為扶植國內產業的策略，也許是作為國際談判的籌碼，都有可能。在英特爾，「標準」的制訂基本上是在美國國內進行。然後是Solution Development(解決方案開發)，solution就是當元件遵循國際標準製造出來之後，把元件構成一個可使用的產品或可運作的系統，這個部份有些在美國做，有些則是在國外做。接著就是外圍市場端的行銷工作，然後就看到產品了。Silicon Engineering(晶片工程)在美國做：Solution Development(解決方案開發)在亞洲做，亞洲是最大的製造中心，設計研發在台灣、製造生產在中國大陸；Government Regulatory(政府管制)在每個國家發生；市場

行銷則在歐洲、亞洲、美洲發生；至於最後的實際銷售，也發生在各個國家。這是整個產業從技術最上游、一直到市場行銷跟業務的整個流程，以及不同地理區域的切割。

我跟各位的報告是先從產業趨勢，再談到英特爾公司，最後談到個人情況，也就是希望從macro(宏觀)一直講到micro(微觀)，所以現在談的是英特爾的管理方式。首先它的官方語言是英文。此外英特爾利用許多不一樣的管理工具。目標管理是管理學常用的管理方式，這是說經過大家的溝通來訂定一個目標，做到幾成的話給多少分，而不是由主管依個人喜好來做評判。ranking and rating是計算年度考績非常非常統計概念的管理方式，所謂的ranking是指同屬性質的人通通擺在一個群組裡面，例如擦地板的跟擦地板的比，擦窗戶的跟擦窗戶的比等等；所謂rating是指分類以後再比排名，相同性質的互相比較，這樣才公平。我們這張工作證背後，印有英特爾規範員工的六大價值，第一個

是顧客至上、顧客導向(customer-orientation)；第二個是紀律(discipline)，這就好像軍隊一樣，很少有公司把這個放在價值裡頭；第三個是品質(quality)；第四個是冒險(risk-taking)，這並不是隨便的冒險，而是鼓勵員工冒險創新，很多事情跟別人稍微做得不太一樣，但是這個風險是一種被通知的風險(informed risk)，也就是與上司討論過後所決定的風險，而不是自己隨便冒險；第五個是great place to work，這有兩種解讀方式，一種是解釋為很好、很快樂的工作環境，另一種則是說，如果你很喜歡工作的話，it's a great place；最後一個是結果導向(result-orientation)，很多公司都有這一點。One-on-one Policy是說，如果你覺得需要跟公司裡的主管或任何人談一談，可以發出一對一討論事情的請求。Open-door Policy是英特爾一項有趣的管理工具，當你覺得遭受到不平待遇時，例如認為同事的處理方式不妥，或者把意見反映給主管卻未被採納，而有損公司或是個人利益的時候，你可以跟人事法務(H.R. Legal)部門提出open-door的要求，它會以公正第三人的身分介入調查是否屬實。接著談到Constructive Confrontation(建設性的對質)，亞洲人(尤其是華籍員工)通常不會與人對質，更不用說被質問之後還擊，但這有時候會吃虧，我們常常開玩笑說公司裡有幾種人：第一等人是又會說又會做的人；第二等人是不太會做可是很會講，有時候覺得公司這種人還蠻多的；第三等人是你會做但是你不會講，台灣的員工比較會這樣，中國大陸的員工就不會這樣，我要鼓勵大家，多說一點沒關係，因為非過正不足以矯枉；至於第四等人就是不會做又不會說。所以我們要學會多說一點，但是confront也是有技巧的，重點就在於要有建設性。另外談到Disagree and Commit，就算不同意也

要照做，這是英特爾的獨特文化。最後是2-in-a-box，現在已經比較不用了，這一方面有互補的好處，當一個「頭」不見時，另一個可以馬上補上，就不會影響整體工作，但是角色分工權責不明也是常有的，這就像法國的左右共治，好的時候很好，不好的時候就很糟糕。剛剛這些，就是英特爾的文化。

■ 個人能力的培養

最後講到比較個人的層次。相信很多同學都看過

Jim Collins最近一本蠻有名的作品：《從A到A+》(from Good to Great)。書裡頭提到任何公司能夠從好到更好的基礎在於「人」，我們現在談到的是個人的狀況，要如何從好到更好。Jim Collins關於



「人」的架構上，好的人才有五個等級，說明了如何在學術基礎上面，加上技藝的學習和經驗的累積，而能夠慢慢地往上移動。這差不多也在解釋組織裡面每一層經理人應有的能力和角色，讓我們知道如何一方面提升自我，一方面代表所屬的組織，創造出自我與組織雙贏的效果。

最後是我的一些結論與建議。首先everything Global，所有東西快速地數位化，加上網際網路的蓬勃發展，世界以無疆界的方式存在，不再受到傳統地理區域的限制，競爭都是國際化的，台大學生畢業後，在亞洲區、在全球，都是在和世界各地人才競爭。其次是剛剛提過的數位化(Digitalization)。再來是人的移動性(Mobility)提高，由於通訊方式的急遽改變，所以人的移動性提高了，各位要去思考在此地有用的技能是否到了別處還能用，例如想到美國唸書和工作，就要考慮自己的技能是否符合美國市場的需求，在一個地方很好，在別的地方可能變得沒有價值，所以要考慮自

己的教育背景、語言能力、專業技術，是否能讓你在世界各地移動過程中還吃得飽。最後是整合，整合的力量實在很強，很多新時代年輕人的整合能力很強，把很多技術、經驗、興趣、嗜好，可能很多傳統認為沒價值的東西，透過整合的方式，在現代多元文化社會中找到利基，也就是找到被欣賞、甚至被需求的地位，這甚至可以大到完全做出區隔，而受到肯定和歡迎。

如果各位對於國際競爭或涉外事務有興趣的話，就必須打好自己的基礎，我有幾點提供給大家做參考。首先是如何去分辨雜訊和訊息(identify noise and signal)，因為現代社會的資訊太多了，如何過濾出有用的訊號是很重要的。其次是SWOT分析，要知道自己的長處和短處在哪裡，才能夠利用自己的利基。記得在台大時，我參加國際法實例研習社，就在地下室打乒乓球那裡旁邊；同時擔任傑塞普模擬國際法庭辯論賽的學校代表隊。那時候法律系舉辦代表隊選拔，又沒有系別限制，所以就報名參加，選上之後擔任台大代表隊出去比賽，打贏之後變成台灣代表隊到美國比賽，這就志在參加、不在得獎了！但是這個過程讓我練習如何defend、如何argue，特別是運用外國語言。在唸書時參加這個活動給了我非常好的訓練，所以再來談到要加強articulation(簡潔)和justification(合理化)的能力，justify好像翻譯做合理化，事實上我覺得不是很貼切，它的意思是舉出很多例證、把理由講得很重要以達到支持某個主張的目的，而這個手段就是justification；另一個是articulation，這是說如何把複雜的東西言簡意賅、三言兩語就講到，可以把話講得比較漂亮，有時候當思考模式、使用的語言不是自己母語時，可以多加練習，剛加入英特爾時最害怕就是跟印度人開會，因為他們使用英語的能力比台灣學生強很多，不過語言並不是什麼了不起的東西，慢慢磨練就熟能生巧。另外是剛剛提過的整合能力。最後，「精神」是很重要的，Can-do Spirit就是說任何事都要覺得可以做到，不管能力如何，很多時候是態度決定一切，這是我親身的

經驗，凡事持著正面積極的態度，都認為可以試試看，然後大家討論看看、想辦法來達成這件事情，這就是Can-do Spirit。

我的報告只是把這些年的觀察提供給大家做一個參考，我個人主要關心的是國際企業的營運和一些涉外領域，不管各位未來想在任何領域發展，希望能夠提供各位一點點思考，也歡迎有任何問題多多交流。

Q：請問學長進入這家公司第一個遇到的、或是記憶最深刻的建設性對質為何？

A：我進入公司之後，發現它的英文縮寫特別多，像是什麼FTF、ACT、TAE等等，因公司太久、員工太多而存在很多很多資訊，而且資訊分散在各地，所以我所碰到最大的挑戰在於資料量非常大，連資料都沒辦法吸收了，更不用說整理和有所貢獻。不過一開始不太有人會和新人confront，因為新人有一段學習期，有權利不懂、不懂可以問，那段時間的壓力比較大，不過倒是沒有什麼真的對質confront。

Q：在這樣一個大的公司裡，上面有你的上司、下面有你領導的人，當你的理念與上面衝突時，如何調適自己的想法，讓理念不會衝突，讓自己能夠適應然後包容？

A：我常常說，像我這樣的人是最沒有價值的，因為上面的人職位很大，我的老闆是亞太總經理，下面有兩個階層。一方面我不夠大到什麼都知道、或者什麼都有決定權，但是另一方面又遠離日常執行的工作有一段距離了。所以在現在這個工作兩年半以來，我一直思考如何維持自己持續存在的價值。當上下之間有衝突時，通常我們公司的文化已經形塑成執行力非常強，好像軍隊一樣，大方向從最上頭到最下頭不太會有太大偏差，所以有客人曾經講過，

我們公司很了不起，張三、李四、阿貓、阿狗到我們公司都講一樣的話，基本上公司大方向在沒有偏差的情況下，再來就是執行的細節的問題了，而細節是可以變更跟討論的，那就必須建設性的對質(constructive confront)，如果大家覺得你有道理就照你的做，否則的話，你就要Disagree and Commit。

Q：學長好！我是公行組碩一的光廷，學長當初唸政治學系的時候，是否想過到英特爾這種商業界來工作，如果有的話，當時做了怎樣的規劃或能力上的準備？如果沒有設想過的話，請問您是用怎樣的方式，能夠在這麼短的時間有這麼好的成就？這是第一個問題，第二個問題是，根據學長您個人的能力還有對未來產業發展趨勢的評估，你覺得我們這一代要進入市場的時候，需要具備怎樣的優勢？還有需要做怎樣的準備？

A：光廷你的問題很好。當我在學校唸書時，大部分同學都在準備繼續升學，考研究所的或是出國留學的女同學很多，男生如果沒有考研究所的就先去當兵，回來再看要出國還是考研究所，只有我考完試到畢業典禮中間就去上班，所以當初在學校就很清楚自己要幹嘛。大三還大四的時候有一門課「國際關係英文」，石老師和明老師開的，我對那個課很有興趣，講講話就好、沒什麼書、很好玩，明老師當時就問我有沒有興趣到外交部去，明老師覺得我很適合做這個工作，那個時候我有經過一段時間的思考和研究，去了解外交工作的狀況和性質，後來還是決定到民間企業工作，所以我大四就很清楚這件事情。

至於到英特爾來是不小心的，我先前的工作在一個叫做誠洲電子的台灣廠商，它是做顯示器的，誠洲把我派到歐洲，，在鹿特丹和巴黎分別大概待了一年多，後來回台灣之後，誠洲營

運狀況不是很理想，業界朋友問我要不要到英特爾去，我完全沒有計畫要進這家公司，當機會來的時候，就進去了。但是我要分享的是，你必須要打造一些foundation去創造這個機會，而且當機會來的時候才能夠抓得住，對我來說，這個基礎在於我跟業界的朋友大家都保持不錯的關係，大家也都覺得我也許能夠做某些事情，所以當有缺的時候他們就想到我，為了開了一扇門，我過去在學校的訓練、參加社團的經驗、派到歐洲去的管理經驗等等，都給了我一些foundation，讓我在上面繼續往上蓋，加上運氣不錯，就變成今天這樣子。

給各位的建議就是說，給別人一個負責而正面積極的態度，是我和現在業界朋友聊起來，可能是年輕人比較欠缺的東西，現在年輕人多了很多我們這一代沒有的東西，創造啟發能力比我們強很多，對於自己的主張看法也比較有自信，但是有時候碰一下就不見了，沒辦法徹頭徹尾，在商業社會裡面這很傷credibility，以後很難持續下去。大家都具備了很好的good，但要如何達到great呢？這中間的差距在於是否有責任感以及正面積極的can-do精神，怎樣有一點點不同，我覺得是在這裡。

Q：王學長你好！各位老師、各位同學大家好！我是國關二的郭易凡。學長有提到foundation的問題，請問學長認為學識比較重要，還是職場經驗比較重要？還有第二個問題就是，學長剛剛提到Intel value裡面有紀律(discipline)，但是在電子產業裡面好像創造力和活潑性比較重要，那麼紀律和這兩者之間會不會有所衝突？

A：我認為只要是有價值、符合你未來規劃的經驗都是好的，主要是看你長期想要做的發展，當然也不是一陳不變啦！我們說男怕入錯行，其實男女都怕入錯行，選對產業、進對公司、跟

對老闆，是三件很重要的事情。假設你的目的地是高雄，如果你先跑去基隆，可能比較不太有效率，所以你的高雄在哪裡你要先想好，假使你的高雄確定了，中間小繞去南投玩一下也沒關係啊，但是一旦繞太遠、差太多，當你要再繞回來，你就要花相對多的時間，所以要儘早確認你的高雄在哪裡，而且那是要符合你興趣的，沒興趣的事情那會做得很辛苦，所以依照你的興趣，把你的高雄選出來，至於你要走北一高、北二高還是要坐高鐵，那都沒有關係啊，所以要不要唸研究所，我想那要看你要去的高雄在哪裡。

至於紀律跟創意，我覺得完全沒有衝突。我們講的紀律是一種做事情的態度跟原則，這並不影響你在發揮創意的過程中受到太大的拘束，當然這中間或許有某些灰色的地帶。例如說重創意的軟體公司，它可能對於上班時間員工穿著不太管，這個在他們公司就不是什麼紀律的問題，但如果是銀行行員，開門時沒有坐在櫃檯上就不行的，所以在那樣的場合裡面就沒辦法允許這樣的紀律。所以紀律跟創意基本上不相違背，但是應用程度的限制在不同場合是不一樣的。舉我們公司紀律的例子來講的話，我們非常重視執行的紀律和道德的紀律，我們叫做code of conduct(行為準則)，告訴我們在遇到利益或價值衝突時，例如內線交易等等，如何拿捏分寸，我們公司在上面有白紙黑字寫的非常清楚，什麼東西可以做、什麼東西不能做、擔任什麼職務不能在外面兼職等等，非常非常清楚，違反了code of conduct公司會處理；另一種是利益衝突(conflict of interest)，例如球員兼裁判就是一種利益衝突，這個時候也要避開，這一點在我們公司也是有非常清楚的規定。我想一般其他公司的話，就是道德層次跟法律層次，有的公司有規定，有的公司沒有規定，但是

以一般普世價值來講的話，我們大概也知道界線，公司就規範在道德的這一塊，因為到了法律層次的時候，就會有法律來處理。

Q：我是碩二的張珈健，學長你好！我關心的方向和剛剛同學關心的好像有點不一樣。我的問題大概可以分為三個部份。第一個問題是說，英特爾在佈局上，我們知道像研發這種最高階的技術當然還是在美國本土，那關於新加坡、中國大陸和台灣，在英特爾的佈局裡，這三個負責製造的地方有沒有更細緻的分工。第二個問題就是說，這些分工有沒有考量到當地政府執行效能、政府效率或是政策等因素？第三個問題就是我們大家比較關心的，兩岸目前的局勢，是不是真的有影響到英特爾在國際佈局上面的策略？

A：珈健這個問題很大，我嘗試來回答一下，但不代表本公司立場。先回答第一個問題，新加坡、中國大陸和台灣這三個國家來說，我們分成兩個部份，一個是內需市場、一個是它在國際分工體系裡面所扮演的角色。內需市場的話，中國大陸的內需市場相當大，它的人口、經濟實力、對於電腦的需求、全球資金的投入、所需的基礎建設，沒有疑問，從內需市場角度來講，中國大陸是一個對於英特爾非常重要的、在全世界應該算是最重要的市場，相較於台灣跟新加坡，它的市場規模是數以百倍、千倍計，所以從英特爾產品賣出(sell out)的角度來看，中國大陸非常非常重要，我們投入了相當多的市場資源在裡面做開發，希望能夠有更多銷售成長。

但是反過來，英特爾本身是一個賣晶片的公司，以產品研發、製造生產、到完整產品的角度來看的話，這三個國家，我認為最重要的是



台灣。因為目前全球大概有80%上下的不同資訊產品項目是台灣廠商做的，made in China by Taiwanese，很大部分的研發資源、團隊、公司營運的重心跟最高管理階層都還是在台灣，就各位看到的這些上市的電子公司等等，所以從產品研發、生產製造的角度來說，英特爾非常需要靠台灣在整個生態鏈裡面扮演好他的角色，最後才會在市場上看到產品，在這樣的角度來看，台灣的排名是第一。

接下來就剩新加坡了，新加坡這幾年我們說空洞化，從IT的角度來看，空洞化的速度上面是相對快的。1960或70出生的人不會講華文的很多，因為當時他們覺得會講英文，賺的錢就夠了，所有西方世界到亞洲來一定要經過新加坡，但現在不是了，現在不會講華語的新加坡人，可以用悲慘兩個字形容，因為看起來就像華人，所以新加坡政府就鼓勵學華語。這大概是新加坡的情況。雖然目前非常多跨國企業的亞洲總部，但很多都已經直接移到上海去，但是這個政府非常有彈性，新加坡人自己也承認他們很怕輸，他們政府也很怕輸，所以政策因應局勢的彈性非常大，這可能跟他們的文化與政體有點關係。

再來看第二個問題，在國際競爭之下政府扮演什麼樣的角色。有時候身為一個台灣籍的員工會有些感嘆，因為台灣政府在這方面做得

比較少一點，我們比較花多一點時間在自己家裡面，外面的世界打得怎麼樣，我們比較沒有花那麼多精神在上面，在施政、政策和教育培養大學人才時，我覺得這中間都沒有什麼連結性，導致我們都要自求多福、各憑本事，但其他有些政府是透過政策、補助、施政方向來讓整體學生的競爭力、國家競爭力提升，我們的政府在人才端這方面不是那麼的重視；至於招商的話，從政府和國際企業的互動來講，台灣是非常歡迎外商，但是卻沒有具體的措施，新加坡是非常歡迎又有具體的措施，中國大陸則不是那麼歡迎，因為反正大家都要來嘛，來了就是按照他的遊戲規則來玩，但是改革開放後她文明的速度也非常快速，也了解到不能關著門幹，開始思考怎樣把自己國際地位進一步提升，因為她是土地、人口、資源都相對衆多的大國，再加上全世界投資進去，既有錢又有人很好辦事情，所以他們的主導力量比新加坡和台灣的政府要強多了，但效率上面就不一定。台灣政府只是說很歡迎很歡迎，但是協調整合相較於新加坡還有一些努力空間，這是我小小的觀察。

兩岸的情勢的確是有些敏感，特別在IT業界，台灣跟中國大陸非常親密，這影響到全球整個資訊產業的動態和生態。台灣只要大地震，全球IT產品供貨是可以斷貨的，像921就斷掉三個禮拜，所以這中間的確是有影響。包括在處理組織的問題時，都要小心避開中國跟台灣的問題，我們不用這樣的國家名稱做分類，反而用職務的功能來做切割，比較不會牽涉到這個敏感度，基本上公司也不允許在上班時間講這些與業務無關的事情，所以同事的相處就還OK。對於兩岸局勢，我大概是審慎樂觀吧，並不是那麼悲觀，但要說樂觀的話，我還是比較審慎一點。

Q：學長想請教一下，剛剛你談到「整合」問題，我還蠻有興趣的。就你的工作管理經驗當中，怎樣去培養更多的英雄來幫你做事？我發現大部分台大法學院這邊的學生，比較愛自己當英雄，所以到外面組織工作的時候，常常會被文化幫、政大幫的夾殺。就你的管理經驗，這方面要怎麼克服？謝謝！

A：有道理。很多經理人是運用很傳統的「點對點」的管理模式，上司掌握下屬的所有資訊，而掌握資訊就掌握權力，他們一方面不讓你知道從上面下來的資訊，一方面也不跟上頭講你的豐功偉業，做的好都是自己的功勞，做不好都是下屬的責任。但是在知識經濟的時代，這種管理方式已經帶不太通了，很容易離心離德，人家就散掉了。所以我個人哲學就是我的透明度很高，我下頭做什麼很棒的事情，我一定讓我的老闆認識他，唯有這樣才可以不斷地激勵自己、不斷地進步；但如果有一天被下面的人趕過，你也要有那個心態去接受啊，不一定每個人都要豐功偉業都要當英雄，而且適才適所，有些人很喜歡一直做沒關係，有些人想要和家庭取得平衡，所以其實價值是蠻多元的，不一定每個人都非出頭不可。所以我個人的哲學就是說，身為一個經理人，我期許自己不要有太多自己的agenda、維持高的透明度，一方面讓我的員工除了在薪資上面能夠得到應有的報酬，另外他的成就感也很多來自於上頭能夠看到他做的事情，而且我的團隊應徵新人的interview，都是大家都說好的人才應徵進來，而不是我說他好才應徵進來。

Q：簡單問一個問題，學長好！我是公行碩二的陳昱舟。學長剛剛提到您在未畢業的時候就開始工作了。很多企業都有提供類似intern的工作，不知道像學長的公司有沒有提供這樣的工作？像這樣intern的工作對於將來，不管是能力的培養，或者在interview時是否有加分的作用？順便問一下，政治學系的學弟妹有沒有這樣的機會。

A：intern的工作我認為是非常有價值。只要是人的組織，不管是公家機關或是民間企業，如果透過intern這樣的正當管道，能夠讓你儘早進入一個未來會進入的環境，去接觸不同年紀、不同背景的人，我以前也做過，這是相當有幫助的，因為學生身分相對單純，在學校裡面，多樣性受到一些限制。至於英特爾有沒有intern，應該是有吧，但要求的背景條件我就不太確定了，這個部分我回去和人事單位了解一下，我回去馬上會去了解，只要有這樣的機會我就讓系辦知道。

....《《 演講記錄預告 》》.....



■ 系友會每學期均安排傑出系友演講系列。趙辛哲學長，瑞士銀行台灣分行總經理，2007.12.11在系友會系列演講（金融產業的發展與個人生涯規劃）後，和碩士班學生對話。趙辛哲演講內容將刊登於下一期電子報。

Retreat

政治學系創辦前瞻會議成果豐碩

左正東（86年碩，臺大政治學系助理教授）

上學期，系上接受校外委員評鑑。評鑑委員們一致認為，本系應致力於系上老師的研究合作。為此，陳副校長建議，系上舉辦全系老師的閉門會議，一則思考系上發展方向，一則促進研究團隊形成。因此，本系於六月二十二日至六月二十三日，假石門水庫福華會館，舉辦兩天一夜的前瞻會議（retreat）。

前瞻會議分為兩場分組討論和一場綜合討論，第一場分組討論在二十二日中餐結束之後旋即展開。第一場的討論主題是教學環境的提升，並由江宜樺老師提供討論題綱，具體的討論議題包括碩博士班的定位、學校的教學資源、學生課業和就業的輔導、大學部討論課（seminar or workshop）、榮譽學程（honor program）設置、以及大學生參與專題研究。第二場的討論主題則是研究環境的提升，由徐斯勤老師提供討論提綱，具體的討論議題則有確認學術研究的主要目標、提昇硬體環境、完善制度政策、以及鼓勵同仁之間及同仁與校外之間的交流合作。討論採分組方式進行，全系老師分為兩組，從第一組到第二組時再重新分組，以便於老師和老師之間能夠更廣泛的交換意見。

晚餐過後，老師分兵兩路，一路前往會館地下室的游泳池和三溫暖池游泳健身，另一路則留在餐廳旁邊的七賢吧RTV引吭高歌。在小小的包廂之內，多年未聞的懷舊歌曲歌聲飄揚，讓在場的助教群大飽耳福。十點RTV和游泳池休息之後，一群老師轉戰到蘇老師的房間，繼續把酒閒聊，直到深夜才盡興而去。第



■ 蘇主任致詞說明本次活動設計之用意



■ 第一場次第二組討論



■ 第二場次第二組討論

二天一早，長年慢跑的洪永泰老師早早的就前進水庫跑透透，黃錦堂老師也起個早到石門山健行，淺嚥清晨的新鮮空氣。早餐過後，老師們再次分兵兩路，一路前往石門水庫，由江宜樺老師和張亞中老師領銜，另一路則前往石門山，由蘇彩足老師和彭錦鵬老師帶隊。在爬山的這一路，山路艱難超乎大家預期，儘管幾位年輕老師早已換上輕裝短褲，彭老師不知石門山不像台北山路早已平整好爬，依然保持紳士派頭的襯衫革履，因此走來特別辛苦，特別是有幾段山路陡峭，必須拉著繩索才能上下山，所幸江瑞祥老師和張佑宗老師前後護航，才順利走完全程。

十點之後是總結報告與綜合討論，由蘇主任報告分組討論的結論，並由趙院長就相關問題說明院方可以提供的協助。會議結束後，大夥前往當地頗負盛名的客家餐館老頭擺餐廳用餐。老頭擺餐廳是一座四合院的屋舍，裡頭從家具擺設到餐具器皿，都是充滿古色古香的器具，加上道地的客家菜上桌，令人彷彿置身於傳統的客家家庭用餐。用餐時大家把酒品茶，還詳細考察週遭的古早文物，品味舊時的農家生活，追想龍潭地方的政治變遷，讓用餐增加不少田野調查的味道。

誠如蘇主任在第二天的總結報告所說，通過這次會議所凝聚老師們對於本系未來發展的重要議程，如大學部的定位、系上老師的午餐研討會(brown bag)、以及本系形象與傳統的塑造，都將成為未來推動系務的重要工作。除了會議結論之外，這次史無前例會議的順利舉行，也值得大書特書的。在會議籌備之初，蘇主任除了廣泛徵詢系上老師的意見之外，連會議的名稱也十分講究，採取吳玉山老師提供的「前瞻會議」，而非一般所稱的「退修會」，以確立此次會議為系上開路的重大責任。雖然筆者才到系上服務不久，卻有幸恭逢盛會，目睹在會議

進行中，老師們跨越各自的研究藩籬，共同為系上發展腦力激盪，在會後的餘興活動之中，盡情放鬆分享彼此的興趣，充分體會全系濃厚的社群精神，應該是參加此次會議最重要的收穫。



■ 老師們於晚餐中仍熱烈交換意見



■ 歡樂的RTV一角



■ 老頭擺餐廳午餐

精采豐富的2007政治人之夜

許鈺婷（國關三，政治學系系學會前任公關部部長）

5月22日，是政治學系的大日子，當天晚上，政治學系系學會舉辦了政治人之夜的晚會，邀請到了傑出系友、教授、各界傑出人士，與學子們進行近距離對談以及經驗分享。政治學系學生們無不盛裝打扮，以平常少見的正式服裝，出席晚上的社交場合。

從1月起，系學會公關部開始籌備此次的活動，政治人之夜，往年都舉辦在各大飯店，並且用自助餐的形式進行，同時邀請數位來賓在現場進行演說。從去年起，系學會為了加深此活動的實質意義，以及希望同學們可以經由參與活動而學習到經驗，我們將政治人之夜擴大舉辦，採一桌一位至二位來賓的方式，以套餐的形式進行，避免來賓和學生為了拿食物的混亂狀況，並且廣邀各界貴賓，不再侷限於特定領域。

一旦決定要擴大舉行，經費以及來賓便是我們碰到的最大難題。在籌備經費部分，我們將企劃書投給多家基金會以及公司，靜待數日後，中華航空股份有限公司、台灣國際研究學會、歐協語文中心、民主進步黨、外交部，願意在活動中贊助三千到五萬不等的金額。此外，特別感謝胡定吾學長以及韓定國學長，在本次的活動中，也大力贊助，韓定國學長甚至親臨現場，與學生們進行近距離接觸，很可惜的，胡定吾學長因為有要事在身，而無法出席。

來賓部份，今年則是邀請了近二十位的貴賓，來賓名單如下（依姓氏筆劃排列）：丁守中委員、王金平院長、林永堅先生、邱榮男大使、烏元彥代表、陳士魁學長、黃秀日大使、黃錦堂教授、張



■ 政治人之夜受邀貴賓

麟徵教授、楊進添所長（外交人員講習訓練所）、葛永光教授、趙復中學長、蕭美琴委員、劉伯倫大使、韓定國學長、藍智民大使、魏耀乾學長、蘇彩足主任以及在職專班多位學長姐。在邀請貴賓的過程中，有許多長輩願意給我們指導以及支持，如趙復中學長、蘇彩足主任、陳士魁學長、劉伯倫大使、在職專班許多學長姊等，在籌備過程中皆不吝於給予我們幫助，在此由衷感謝。

為了讓五月二十二日當天的活動更臻完美，在活動前兩個禮拜，系學會安排了兩堂課給欲參與活動的同學們先修。第一堂是國際禮儀課，在本堂課中，我們請到了外交部禮賓司朱玉鳳司長，為同學講解國際禮儀的基本規則以及應用，對政治學系的學生來說，未來無論在職場或是社交場合，都將會應用到相關知識，為一堂實用的課程，吸引了相當多的同學前來聆聽。此外，我們也邀請到蔡輝煌老師來幫我們進行國際標準舞的教學，蔡老師說，國標舞是社交重要的一環，學習基本的舞步對年輕人而言，是重要且必須的。

活動當天，從五點半開始，同學們陸陸續續的抵達君悅飯店，當天同學們被要求穿上正式的服裝出席晚會，女同學們穿著高雅的小禮服，搭配著高跟鞋，男同學則是個個西裝筆挺，如紳士般的走入會場。今年，系學會請到了立法院王金平院長致詞，王院長在致詞中分享了他從政以來的國會經驗，談理論、也提到實際運作，讓在場的政治學系學生們紮實的上了一課。此外，原本預計前來致詞的外交部侯清山次長，因臨時有事無法出席，請到了烏元彥代表代替致詞，烏代表在演說中，以青年與外交作為主題，不時的鼓勵對於外交工作有興趣的學生們，要立志為國家服務，以突破台灣在國際上的困境。

在兩位貴賓致詞後，我們很榮幸的請到了五位貴賓為我們進行論壇，第一場次請到了丁守中委員和蕭美琴委員，丁委員身兼教授以及畢業系友，在論壇中，與我們分享了其在學界、政界、外交界中轉換跑道的心路歷程，並期許學弟妹們在未來可以找到自己的夢想，努力追尋。蕭委員則是提到了台灣目前的政治環境欠佳以及自己對於挫折的調適。第二場論壇則是由邱榮男大使、藍智民大使、楊進添所長，來為我們進行演說。三位大使不約而同的提到了台灣的外交困境，在旁人看來光鮮亮麗的外交官職業，卻有很多不為人知的辛苦，同時也鼓勵學生們該具有國際觀，以面對全球化浪潮的衝擊，在未來，也希望在座的同學能投入外交工作，矢志為台灣人民服務。

在演說後，當晚的重頭戲即將登場，各桌的學生分別與一至二位貴賓同桌進餐，在餐敘間，同學針對貴賓的職業以及領域，可以有更深層的了解，如和藍智民大使同桌的同學即表示，大使分享了其在外交工作上曾經碰過之挫折；劉伯倫大使以及陳世魁學長則分別向學弟妹傳達政治學系學生所該具備的視野以及胸襟；黃錦堂教授也和學生們分享了大學時代的趣事等。這場晚宴的用餐時間，就在全體

參與貴賓以及同學的笑聲以及談笑聲中漸漸的流逝。對於出席的同學而言，在餐敘間藉由與貴賓的對談，學習到校園中所沒有的經驗分享，無非是上了最寶貴的一課！

餐後，是同學們放鬆的時間，系學會特地請君悅飯店鋪上舞板，讓同學們發揮國際標準舞課所學。隨著音樂，男女同學們滑入舞池，在笑聲以及掌聲中，2007年政治人之夜畫下了完美的句點。

蘇主任在開場致詞的時候，曾經先對「政治人」這個名詞下了注解，所謂的政治人，乃為具有現代公民素養、責任感的人，並非侷限於某一領域，政治人之夜希望帶給學生們的，就是此種理念。長久以來，政治學系學子最值得驕傲的一點，是我們擁有其他學系所沒有的寬廣視野，同時我們也以各行各業皆有政治學系系友為傲，藉由政治人之夜，使學生們更能了解到政治學系的優勢，並期許未來已在社會上，能夠發光發亮，對社會貢獻、回饋。

這次的政治人之夜，帶給了所有同學一個難得的機會，許多同學都是第一次穿著正式服裝，參加正式的晚會，以優雅的國際禮儀在餐敘間與貴賓對談，並從中開拓自己的視野以及加深國際觀。未來，系學會期許更多傑出學長姊們，可以出席2008年的政治人之夜，以此作為一個交流的平台，使在學的學弟妹們了解到身為政治學系的學生，所該背負的責任以及義務。



■ 政治人之夜大合照

杜鵑花節報導

林 彤（國關組二年級，系學會宣傳部長）

月十七、十八日兩天是台大一年一度的杜鵑花節學系博覽會，五十四個學系齊聚台大綜合體育館，各個摩拳擦掌使出渾身解數，為的都是要吸引全國高中生的目光。

早在今年一月份，系學會就開始籌劃這兩天的攤位解說服務。為了讓經費的使用更有實效，我們決定延用去年保留完整、設計精美的場地背版，攤位的主題依然是「立足台灣的菁英，放眼世界的舞台」，展現政治學系全人教育的多元理念。在紀念品的部份，我們設計了印有「台大政治系祝您金榜題名」字樣的 2B 鉛筆，配合同學創意巧思的文件夾，希望能讓每位收到紀念品的學子感到既貼心又實用。

系學會從寒假開始招募人力，並且在活動前兩天於社科院舉辦行前訓練，一共有七十多位大一、大二的同學投入學系介紹的服務工作。在行前訓練中，我們請到了系辦公室的官凌蕙助教，為同學做政治系的修業介紹，內容包含了政治系的入學資訊、三組的課程差異、交換學生與國際交流計畫，以及誘人的獎學金資訊。其中，政治系與日本早稻田大學新簽訂的跨國雙學位計畫，更成為同學們躍躍欲試的全新目標，也是政治系學生邁向國際學習的大好機會。

活動兩天都是早上九點不到，體育館就擠滿了參觀的人潮，顯見台大在大多數高中生的心目中依然最棒的選擇，政治系的攤位平均每個時段安排二十位解說員仍然「供不應求」。前來詢問的高中生大多對政治系三個組別的差異最感興趣，大家普遍的印象都是「學政治畢業了就要搞政治吧！」，還有許多陪同的家長對「政治」相當敏感，也好奇當今政治人物以男性居多，為何政治系的學生反而是女多於男？



帥氣的學弟們擔任接待員

在解說的過程中，我們發現了許多類似的問題，大部分的高中生以為法律系和政治系所學相當類似，事實上，無論課程或是整體的思考訓練，這兩個學系都有很多不同之處，這些都是尚未踏入大學之門的學子，必須清楚認識的。

政治系所學相當廣泛，這種「全人教育」的目標是我們的特色，卻也成了我們的弱點。政治系不同於醫學、法律、會計等職業導向明確的科系，政治系的課程設計造就的是獨立思考、邏輯分析、宏觀視野的能力，這些內化的養成訓練時常必須輔以其他外顯的專業表現，才能在講求「不可取代性」的現代職場脫穎而出。思考能力是政治學教育得天獨厚的氛圍，卻也是最難對他人道的部份。

七十位大一、大二的同學參與兩天的學系解說，從一開始害羞怯步，到最後都能熟練的展現自信、推銷自己，想必是各位同學前來服務的最大收穫。這兩天，我們學到了如何讓參觀者從一無所知，到最後願意敞開心防，甚至當場留下資料，報名今年暑假舉辦的「第二屆台大政治領袖營」。兩天的活動讓我們更了解自己所唸的政治系，也更相信這是一個值得向大家推薦的學系。

「民主政治中的社會責任： 司法、媒體與學者的角色」研討會 記事

林子倫（臺大政治學系助理教授）



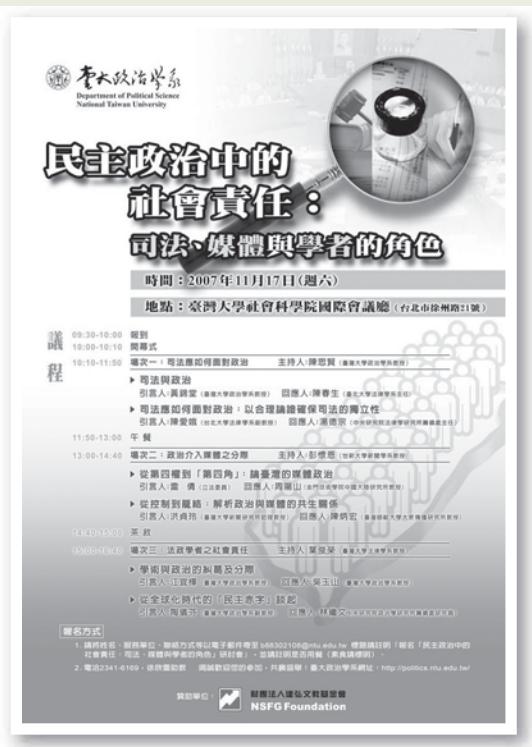
由臺灣大學政治學系主辦，建弘文教基金會贊助之「民主政治中的社會責任：司法、媒體與學者的角色」研討會於96年11月17日（週六），在臺大社會科學院國際會議廳中熱鬧舉行。本研討會報名參加情形非常踴躍，除本系碩士在職專班全體學員參與研討會外，更有許多校內外研究生、各單位之公務員、以及對此議題有興趣之社會人士參與此次研討會，會中引言、回應十分精彩，各場次之討論均獲得熱烈迴響。

此研討會係「國立臺灣大學政治學系許遠東先生紀念講座」中規劃之學術研討會，基於反省臺灣的民主經歷多年發展，民主形式已大致具備，然而實質內涵卻是相當不足，因此希望能藉此研討會，從司法人員、

媒體工作者以及學者等三種不同的角色來探討其在民主政治中的社會責任。與以往傳統研討會不同的是，此研討會採取引言人與回應人的形式，並非一般之學術論文發表之報告與評論的形式，目的在於希望留有更多的討論時間，藉由此種形式能夠獲得更廣泛、更深入的探討與交流。

研討會由政治學系蘇彩足主任開幕致詞，第一場次之主題為：「司法應如何面對政治」，由本系的陳思賢教授擔任第一場的主持人。兩位引言人為本系黃錦堂教授與台北大學法律學系的陳愛娥教授，並分別由陳春生教授（台北大學法律學系）、湯德宗主任（中央研究院法律學研究所）擔任回應人，時值現今司法獨立性、公信力常遭受質疑之時刻，此場次的討論格外引起重視；第二場次之主題為：「政治介入媒體之分際」，主持人是世新大學新聞學系彭懷恩教授，引言人為立法委員雷倩女士和本校新聞所洪貞玲教授，由周陽山教授（金門技術學院中國大陸研究所）、陳炳宏教授（臺灣師範大學大眾傳播研究所）擔任回應人，本場次討論重點在於媒體方面是否能夠發揮第四權監督的角色、不為特定的政治意識型態服務，為公平正義發聲。

最後第三場次討論之主題為：「法政學者之社會責任」，主持人由本校法律學系葉俊榮教授擔任，引言人有本系江宜樺教授及陶儀芬教授，回應人分別為本系吳玉山教授及中央研究院政治所之林繼文研究員。因社會對法政學者有很大的期待，除了要求學術上的表現、作育英才之外、更會有要求要能箴諭時事、甚或學而優則仕，學者如何在這之間拿捏進退，亦十分值得探討，會中主持人葉俊榮教授最後更以親身之經歷與大家分享。本次大會就在欲罷不能的熱烈討論情況下，圓滿結束。



聯絡人會議熱烈召開 系友大會規劃以舞會的方式舉辦

彭錦鵬（63年畢，系友會總幹事）



大政治學系系友聯誼會於5月21日晚上在臺大社科院行政大樓第一會議室召開聯絡人會議，由系友會執行副會長政治學系主任蘇彩足主持，共有22位聯絡人出席會議。聯絡人全體無異議通過推舉彭錦鵬繼續擔任系友會總幹事、王鼎銘（83年畢，台大政治學系副教授）擔任副總幹事。彭錦鵬總幹事報告兩年來的系友會工作概況、系友大會辦理情形、社科院興建大樓進度、各項經費收支情形、以及畢業10年至20年的系友工作分佈概況。

社科院新建大樓的設計案由日本頂尖建築師伊東豐雄負責規劃，4月3日曾經在台大校總區辦理第一次簡報工作，獲得廣泛的肯定。為求設計工作盡善盡美，並符合臺大人的期望，於5月29日來台進行工作會議，提出第二設計案。（但第二案最後作廢。詳見總幹事報告）

聯絡人會議中，歷屆聯絡人對於電子報的創刊均表熱烈支持，並提供未來充實內容的建議。劉豐正學長（64年畢）建議，為了延伸各屆學長聯絡的力量，未來可以依照個人嗜好的不同來建立群組關係，例如可以組成讀書會、運動小組等等。目前系友會的作法是儘快開始以工作類別的不同，收集學長的動態報導，例如本期電子報所報導的國會助理名單和國會助理的經驗。外交部同仁的報導目前也正在進行之中，非常歡迎大家提供資訊。預計一切順利的話，未來幾期的電子報將充分報導歷屆學長的動態，以及各個工作領域人數較多的縱向群組動態報導，例如目前在各大學任教的各屆學長。學長的動態報導部份非常歡迎大家主動提供任何意見和資料。

聯絡人會議的另外一項討論重點是，今年負責籌辦系友大會的66年班朱雲漢、趙辛哲、詹麗華提出用舞會方式辦理的原則。用舞會的方式來辦理系友大會是一項新穎的創意，獲得大家一致的肯定。為了使大會的內容更為豐富並且周延照顧不同年齡層學長的需要，大會當天仍然將安排各班級同學

會時間，並且以桌餐的方式辦理，大會的時間和地點將儘快決定後，以電子報的方式通知所有的學長。

參加聯絡人會議並熱烈討論的學長學姊依畢業年順序為：林賢德（61）、彭錦鵬（63）、張青屏（63）、劉豐正（64）、李淑鴻（65）、朱雲漢（66）、趙辛哲（66）、詹麗華（63）、李鴻茂（67）、林若雪（69）、林俊成（71）、王涵江（75）、裘莉（79）、陳志璋（81）、王辰元（86）、張嘉倩（86）、李元裕（87）、簡維蒂（88）、官凌蕙（89）、左宜恩（91）、張幼人（91）、徐欣蕾（92）。



■ 聯絡人會議

70年畢業系友近況

王業立（東海大學政治學系教授）



■ 2005年2月胡定邦、林青瑤、吳弘聖返國小聚

我們這一班是民國66年進入台大政治系的。那一年的大學聯考，作文題目是「一本書的啓示」，數學高標是19分，三民主義還在考「十大建設」。我們這一班政治系的同班同學，在成功嶺上首度碰面，距離現在正好是三十年。

那時的台灣，威權體制正開始鬆動，久被壓抑的社會力量正蓄勢爆發，黨外運動正風起雲湧…。民國67年我們大二，台美斷交，中央民代選舉延期，台大校門外的民主牆卻已震撼了我們年輕的心靈。大三那年，美麗島事件爆發，黨外雜誌查緝嚴厲，肅殺的政治氣氛卻絲毫沒有澆熄我們熱情的青春。

我們的大學時代，是屬於民歌的年代，那時蔡琴剛剛出道，李建復正當紅。我們的大學時代，是屬於Disco的年代，那時Bee Gees風潮席捲台灣，但是辦舞會還時常要跑給警察追。我們的大學時代，是屬於禁書的年代，時代雜誌常常開天窗，李敖、金庸的書書店都買不到。我們的大學時代，是屬於新舊思潮交互衝擊的年代，大一的「國父思想」還是必修，大二上胡佛老師的「中憲」還有校外不明中年男子前來「旁聽」，並且每堂必到。

走出台大校門二十六年來，班上同學分布在各行各業。在政府部門服務的不在少數，計有：吳武源（考試院）、韓國峰（總統府）、陳淑貞（小黑）（總統府）、楊菖民（外交部）、翁文祺（金管會駐紐約代表處）、蔡中興（調查局）、周耀庭（經濟部）、王卓英（證交所）、黃志芳（外交部）、呂清源（內政部）、郭修發（台北市政府）、林鴻文（最高法院檢察署）、楊翠華（財政部）、陶麗娃（台灣高等法院檢察署）、朱源祥（調查局）等。

班上同學在學術界服務者特多，且不限政治學領域，專長領域五花八門是我們班的特色。目前在國內外各大學任教者計有：牛銘實（美國杜克大學政

治系）、王遠嘉（育達通識中心）、鄭又平（台北大學公行系）、傅立葉（政大社工所）、王業立（東海政治系）、王遠義（台大歷史系）、黃婷婷（清華資訊系）、官有垣（中正社福系）、吳美連（中原企管系）、丁仁方（成大政治系）、丁元（美國加州州大富勒頓分校政治系）、楊志恆（淡江東南亞所兼任）以及曾復生（原名曾復文）（淡江戰略所兼任）等人。

在企業界服務者有：黃麗雪、華月娟、鄭牧群、林芳斐、李訓平、胡定邦、陳興芳、馬永強、黃家銘、黃美文、左彥夫、王慧珍、楊順進、蕭喬木、黃清水、鄧望民等人。另外蔡詩萍在媒體、文化界工作；李式華在國中擔任教職；周慧菁、李月華正在享受自由自在的日子；而范亞平、柯智敏、黃毓貞則是回歸家庭，相夫教子。

班上同學亦有許多人目前旅居海外，除了前面已提及的幾位同學外，尚有：陳淑貞（小白）（亞特蘭大）、谷祖臣（洛杉磯）、李翠蘭（波士頓）、張翠華（上海）、林青瑤（維州黑堡）、吳弘聖（聖荷西）、秦志俊（洛杉磯）、陳永婷（洛杉磯）、王文怡（紐約）、王成芳（亞特蘭大）、楊麗瑄（波士頓）等人。

民國70年大學畢業後，我們班只舉辦過幾次規模較大的同學會，其餘大多是三、五位同學間小規模的聚會。但是當逐漸走過了從青年時期到中年時期的家庭、工作的忙碌高峰期後，同學間的聚會可望增加。在國外的同學也因為父母年事漸高，返台的次數與人數也有漸漸增多的趨勢。期盼我們這一班在歷經了二十多年的雪泥鴻爪後，以後能有更多重逢的機會，共翦西窗，巴山夜雨，一起分享與回味那一段永遠屬於我們的「閃亮的日子」。

歡喜來鬥陣~2006年系友大會

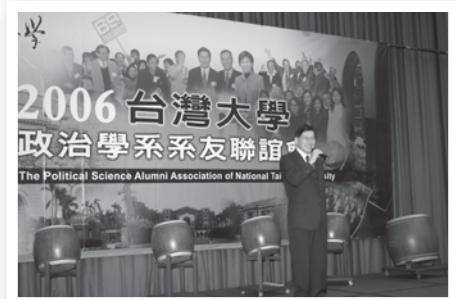
張嘉倩（86年畢，系友會秘書）

臺 大政治學系系友聯誼會於2006年12月23日（六）中午假臺大醫院國際會議中心以自助餐會方式辦理2006年系友大會，超過兩百五十位系友參加，盛況空前熱烈。系友們報到的時候就收到一本內容精彩，報導政治學系各項學術活動和各界畢業系友動態，厚達六十四頁的第五期《系友會訊》，系友們熱列討論文章內容，藉由該期會訊的報導回憶在校時光與瞭解同學現況。第五期《系友會訊》目前已經放在台大政治系的網站上，各位系友學長可以隨時上網查閱。

本次系友大會的一大特色是，在大會開始之前，安排了同學會時間，不但增加同班同學聯誼的機會，也讓系友大會的功能更加充實。「同學會」時間從上午十一點開始，一個多小時的時間讓許久未見面的同學能有較多時間敘舊，有許多系友甚至提早結伴參加，一邊享用簡單茶點，一邊與老同學話當年。

系友大會由胡定吾會長致詞後正式展開，胡會長表示見到老中青系友歡聚一堂十分感動，除了感謝各位系友熱情參與，也希望系友會在大家支持下能日漸茁壯。副會長李文雄學長、執行副會長蘇彩足主任及彭錦鵬總幹事也都致詞歡迎系友們回娘家。接著由胡定吾會長頒發九十五學年度「系友會獎學金」給予大學部二年級政論組陳昱齊、國關組張君瑋、公行組徐維遠等三位品學兼優的同學，每人新台幣二萬元獎學金。

本屆系友大會循例由畢業三十年的學長們（65年班）主辦，由立法委員丁守中學長代表致詞，另有陳之昭、戴世健、王麗珍、海霞、陳彩、張興合、呂福南、李淑鴻、樊景定、蕭炎光、陳英傑、謝嘉梁等十多位學長姊演出主辦班級「感恩的心」手語表演節目。除「感恩的心」外，這一次系友大會初次嘗試安排具有專業水準的系友們及同好表演了「震撼擊鼓」（碩士專班第三屆嚴嬪娟及其經濟部同事）、「活力熱舞」（在學碩士班三年級陳奕君、碩士班二年級錢宜群、賴俞安及其友人）、「神秘肚皮舞」（95年畢李祐男及其友人）、「精彩相聲」（95年畢吳禹禎及在學大四賴昱誠）、「真情對唱」（在學大三荊柏鈞、張尹柔）等數個精彩節目，贏得了全場熱



■ 胡定吾會長致詞



■ 李文雄副會長致詞



■ 會場熱鬧景象



■ 胡定吾會長頒發系友會獎學金



■ 65年班表演-感恩的心



■ 精湛擊鼓表演



■ 韓定國學長參加2006年系友大會，同時當選系友會副會長

款二十萬元，並捐贈二份聯安預防醫學機構健診券，分別由陳世民（77年班）、刁建生（碩士專班第五屆）摸彩得到。而不克與會的64年班班對涂重隆學長、史碧雲學姊伉儷事先捐款十萬元，當日則有海霞學姊（65年班）、陳英傑學長（65年班）各捐款十萬元、社科院院長趙永茂學長捐款一萬元及許多系友熱情捐款，系友們出錢出力贊助系友會活動的精神實在令人感佩。

烈的掌聲。看到這些精彩的節目，畢業三十九年的陳玉燕學姊也不妨多讓，當場清唱老歌，嘹亮的嗓音與穩健的台風獲得如雷掌聲的迴響。為求表演節目精彩，系友們事前經過多次練習準備，當日提早進場彩排，認真的態度令與會系友十分敬佩。臺上的系友認真表演時，臺下的系友則專注欣賞，不時跟著一起唱和或打拍子，場面熱鬧而溫馨，大家一起回到了在學的歡樂時光。表演節目後的餐會以自助餐方式進行，在任職台灣公共廣播電視集團資深製作人屠乃瑋學姊（72年班）及系友會總幹事彭錦鵬輪流主持下，除安排摸彩活動外，也穿插師生系友的真情告白，大夥兒也因用餐方式彈性而能自由與師長及同學、系友敘舊。

系友會當天同時進行二年一次的會長、副會長、監事改選。生華創業投資股份有限公司董事長胡定吾學長（61年班）、聯安預防醫學機構總經理李文雄學長（71年班）皆高票連任會長、副會長，台灣百勝肯德基董事總經理韓定國學長（63年班）也高票當選副會長。而高票當選的監事包括：台灣集保公司固定收益商品事業群總經理嚴和平學長（57年班）、泰捷國際通運股份有限公司總經理顏義雄學長（63年班）、吉流有限公司總經理劉豐正學長（64年班）、寰宇家庭股份有限公司總經理涂重隆學長（64年班）、美國英投資管理公司總裁陳英傑學長（65年班）、台北市議員林奕華學姊（80年班）、榮僑投資股份有限公司董事長葛光越學長（碩士專班第二屆）等七位。大家在輕鬆而歡樂的氣氛中度過2006年系友大會，衆多資深系友於餐會結束前合影留念，則為設系以來的創舉。

此外，這一次系友大會召開之前，副會長李文雄學長就主動捐



國會工作 苦談

楊雅淳（91年畢，曾為國會助理，現準備出國深造）

有什麼工作可以讓一個二十三歲不到的年輕人「一人之下，萬人之上」？

有什麼工作可以讓一個初出茅廬的大學畢業生「合縱聯橫，議論國事」？

又有什麼工作可以讓一個沒有社會經驗的新手「談笑鴻儒，往來白丁」？

沒錯，立法委員助理就是這樣的一份工作。如果你想印證自己在政治系的所學，這裡就是最好的實驗室；如果你想試試自己的能耐，這裡就是最刺激的競技場！

不過由於立法委員定期改選，國會助理的流動性也較大，以個人所知，目前台大政治學系的系友在立法院仍算少數，但是都在年輕、專業取向、實力堅強的立委陣營下服務，可見在立法院，台大政治學系的訓練獲得立法委員的實際肯定。現任助理的系友有：張永豪（83年畢業）服務於黃義交委員辦公室、張智傑（84年畢業）服務於田秋堇委員辦公室、趙復中（碩士專班第一屆）服務於黃健庭委員辦公室、吳惠芳（碩士專班第四屆）與周宜潔（92年畢業）皆服務於蕭美琴委員辦公室、李世皓（92年畢業）服務於薛凌委員、陳奕鈞（93年畢業）服務於陳景峻委員辦公室、蔡宛宜（95年碩士班畢業）服務於郭林勇委員辦公室。

就我個人而言，會進入立法院真的只是個意外。知道自己錄取母校的碩士班後，我便開始尋找打工機會，在BBS站看到立委徵人啓示，想也不想寄了履歷過去，面談後隔天就開始我長達四年多的立法院生涯。

一般社會大眾的觀念中，立委助理代表的不是專業助理人員，反而比較像留八字鬚的軍師或張牙舞爪的嘍囉，事實上，民衆這樣的認知……「八九不

離十」。立委助理依來源可分兩類，第一類是跟隨立委南征北討的心腹，這類助理熟知官場文化、送往迎來、八面玲瓏，頭銜多為「主任」或「特助」，也是民衆印象中的「立委助理」；另一類助理則是剛從大專院校相關科系的新鮮人、愣頭愣腦，常為質詢稿、記者會抓破頭皮，不小心還會被選民追殺的低階雜工，依我跟立委素未謀面，非親非故，當然只有作雜工的份。

看預算書、寫質詢稿，準備上節目講稿，這些工作有台大政治學系堅實的訓練，當然我一會兒就駕輕就熟。最困難的問題還是出在「人」的身上，剛去擔任立委助理的頭幾個月，打電話聯絡行政機關或選民前，都要想個三分鐘才能鼓起勇氣，打完電話後又要花五分鐘嘆氣哀嚎，趴在桌上裝死，因為不是被行政部門拒絕，不然就是挨選民的罵。每一次的對話都像一場談判，如何讓行政機關擺脫繁文縟節，配合你的訴求，讓選民心服口服，獲得雙贏，真的是「學校沒教的事」。

等到我終於媳婦熬成婆，成為主任級的人物，面臨的又是不同挑戰，一個二十五歲不到的女生卻要被四五十歲的人鞠躬是非常奇怪的事情，我花了好一段時間才漸漸適應，瞭解原來自己是這麼「了不起」的人物。原因在於立法委員掌握行政部門預算案、法律案的生殺大權，而立法委員決定預算刪多少、法案過不過所依據的「關鍵報告」常常都是助

理寫的，因此，立委助理成為立委以外，行政部門亟欲討好的對象，說「一人之下，萬人之上」實在不為過。也就是因此，時常可聞立委助理狐假虎威，濫用特權，相對的，一些善用權位的商賈自然會從助理先下手，爭取接近立委的機會。

若是獲得所服務委員的信賴，助理進入政策決策核心並非難事。各方利益拉鋸緊繃的會議室裡，助理肩負眼觀四面、耳聽八方的任務，務求達到各方都能接受的結論，助理代替立委「合縱連橫，議論國事」亦是常見的狀況。立法院議程排定是各方人馬角力的重心，關乎各項法案、年度預算、重大建設的通過、施行，行政部門、政府工程包商都希望自己相關的預算案儘速通過，獲得撥款，理應是由立委親自參與決定議程，然而，我亦曾代理所屬立委以召集委員身份與其他召委協商排定整會期預算審議的委員會議程。此外，在專業的法案上，助理的角色更是舉足輕重。在前年民進黨推動制訂新憲時，身為助理，除了依所屬委員立場擬訂總統制修憲草案外，民進黨內部整合修憲版本的會議中，我幾乎是全權代理商議決定條文內容，爭取總統制修憲案與他內閣制修憲案並列交由公民投票議決的機會。

立法院助理負責之工作五花八門，除了會期間開會的各項正式工作，亦有附屬的非正式工作，人際網路的聯繫則是最令人感到好奇的非正式項目之一。常有同學、朋友好奇問我進入立院工作這

麼久，遇過哪些令人印象深刻的人物？有沒有像八卦雜誌那般精彩？其實，立委所要來往的對象包羅萬象，「談笑鴻儒，往來白丁」乃一般常態，不僅是想的到的名流權貴，汲著拖鞋、燙著電棒燙、嚼檳榔的選民我也接待過。記得有一次接待一個金頭髮大鬍子的外國人，雖然有些驚訝，也覺得很眼熟，最後廠商一介紹才曉得：「啊！原來他是馬修連恩！」因為擔任立委助理，讓我跟八竿子打不著的人產生交集，這是工作有趣的地方。當然，由於有機會去接觸各式各樣的人，我從這些人的身上獲益良多。令我印象最深刻就是曾擔任過財政部長的林全，在一場會議裡，我有幸親身見證他如何

在兩個小時裡，以不卑不亢的態度，扭轉幾十名立委的意見，讓他們支持財政部財政下放地方的政策，他從容自如的態度，至今仍深植我腦海裡。在立法院工作，我越來越珍視每個個體的價值與需要：我瞭解到每個臺面上的人物即便是被媒體批評的一無是處，他們還是有不能被忽略的過人之處；我亦注意到，在沒有镁光燈的角落裡，有些民眾的處境是需要我們設身處地的加以注意、伸出援手，而非僅從巨觀層次用粗糙法令制訂政策。

中國人常說：「有關係就沒關係，沒關係就有關係。」立委助理的工作也需要幫立委維持關係、建立關係。我本身所服務的委員體諒我仍是學生，並不想深入複雜的政治人際關係，因此，沒有像其他委員助理常要出外應酬，代跑紅白帖，僅負責辦



公室內必要的聯繫。但是，即便是低調如我，在大染缸裡還是免不了要面臨利益往來的要求，所謂的「紅包」我沒收過，不過卻有遇過賊頭賊腦想用出國旅行的好處收買我的傢伙，自從這次經驗以後，我再也沒在工作場合給過別人手機號碼，以免惹的一身腥。

上述助理工作的大略描述，不知是否勾起大家對立委助理這個職業的興趣呢？然而，工作總是有樂也有苦，「能力越大，責任越大」，即亦助理可以狐假虎威借立委的名號行事，相對的也有許多不足為外人道的辛勞。助理工作是高度彈性的工作，一個助理可以整天都不在辦公室；相對的，不論上班、下班，平日、假日，他必須隨時待命、聽候差遣。記得有一次台北早上才宣布放颱風假，按立委原訂行程，他下午應該要帶領漁民前往漁業署跟署長座談，我心想台北都已經放颱風假，應該行程就順理成章取消，沒想到中午一到，手機顯示立委的來電，我心驚膽跳接起電話，果然就是一陣痛罵，全國放假的颱風天，他還是要領著漁民去見署長！問題是我人在家中，漁業署的電話好找，不過我要如何去找到帶領漁民來台北的宜蘭里長電話呢？我搜尋了十幾二十分鐘，終於在一個小活動的網頁找到里長電話，這才把這場會面安排妥當。各位看官以為我可以就此人在家中安坐嗎？那你就小看助理的辛勞了，沒錯！立委又一通電話，說他約了人，於是我頂著大風大雨坐著計程車到辦公室，一直到傍晚才能回家。

除了責任制無限工時外，立委助理必須在第一線為服務的委員過濾掉各種雜事，很多時候會有無助的民衆打電話或直接衝到辦公室裡來，像包青天裡演的可憐百姓希望見上委員一面，這時候助理就必須先瞭解來龍去脈、直接處理，而非讓民衆直接找到委員，以節省立委的時間、精力。來的民衆形形

色色，印象最深刻的是有一次有個流氓打扮的男子要見委員陳情，電棒燙、嚼檳榔、穿著花襯衫、黑褲子、戴墨鏡，講話怒氣沖沖。我儘管努力拋開陳見，堆出親切的笑容，可是因為辦公室只有我一個人，我還是忍不住一邊講話一邊倒退，深怕一不小心得罪他，自己成為新聞頭條。幸好這位先生面惡心善，經過解釋說明我們無法協助後，他就平和離去。不過，也是有立委處理陳情案時，民衆情緒激憤當場割腕，血濺會議室的可怖事件。

此外，台灣政治立委問政往往流於膚淺的炒作新聞，今天早報的頭條就是立委所要質詢的議題，而記者也偏好這類發言，又把這類發言刊登於報紙，成為一種惡性循環，立委的質詢不是本著自己或助理的研究，而是拿著報紙在質詢，所以助理必須盯著二十四小時不停播放的新聞台，以免漏掉重大新聞，讓委員失去曝光機會。助理工作講究時效，等於是跟時間賽跑，通常情況是新聞現在在講什麼，給你十分鐘，不管你之前熟不熟悉這類事件、政策，你必須找好資料，簡報給委員聽，讓委員可以應付開會或記者的詢問。長久下來，即時反應的壓力常常成為助理沉重的負擔。

以上所說的其實只是四年多助理生涯的點滴，這四年多不僅是工作上的苦樂充實我的經驗與回憶，在人與人的交往上，我也獲得很多回饋。最後工作的日子裡，因為所服務的委員相當肯定我，所以我工作的相當輕鬆自在，還能一邊工作完成碩士論文寫作。無奈的是，委員在去年因為疾病猝然過世，我也就此離開立法院，沒有繼續服務其他委員，雖然感傷，但是立法院助理工作仍是我非常寶貴的回憶，因為這篇文章的關係，也與陳奕鈞學妹討論到立法院工作的甘苦，我們一致鼓勵學弟妹們無論是否有志於公職，都可以去立法院體驗一下實際政治的精妙，相信一定不會空手而回。

我們這一班——政府與公共事務碩士專班第四屆

吳惠芳（碩專四，立法委員蕭美琴國會研究室幕僚長）



■ 上課一景

■ 楔子

十一月中旬回法學院校區參加一個學術研討會，成了系友的一群人突然又被串連了起來，但糟糕的是我突然被派了一個艱鉅的任務，那就是要比照前一屆水美美的楊水美學長水平，寫一篇同班同學現形記之類的精彩文章。從此天天抓頭皮、敲鍵盤、打電話蒐集同窗們近況和印象，真後悔當年沒自告奮勇爭取收班費的職務，那也許可以像水美學長一樣，透過催收班費跟同學多接觸，寫起同學群像會比較揮灑自如些！（在此順便提醒本班財政部長蘇威郎，本該由你來執筆的，現在本外交部長正在替你代勞，如果哪位同學不滿意本文相關素描，敬請不要見怪，實乃撈過界之作也）

就像第五屆專班學長為第四屆精心籌劃的畢業典禮主軸——「我們這一班」，彷彿昨日才發生的

事，一眨眼第八屆政治系專班即將入學，回想兩年同窗情誼，課堂上的精彩對話、課後的溫馨互動、忙裡偷閒的假期出遊、分組報告的緊張討論、考試前夕的同仇敵愾（係針對老師的挑戰而非對老師，請勿誤會）點點滴滴令人回味。在職專班的最大特色就是，同學分別來自各個領域，英雄好漢十八般武藝各有所長，但剛開學的第一個學期大家都很ㄍ一ㄥ，很容易就會被各自的外表給唬弄了，直到老師們陸續拋出來的激素火花，一不小心把每一個人的本質給釋放出來……

■ 學政治的多少要搞點政治

我們這一班原應有30個同班同學，但剛入學時，在中國時報服務的張瑞昌突然獲派駐日，只好暫時休學。雖然三十缺一，卻無損同窗情誼，反倒是投票表決班務時，不至於15:15票，比較容易表決。「民主深化鞏固」的理想在專班第四屆獲得充分的實現，不信看看本班成員，藍營、綠營、橘營、台聯、紅營、無黨無派…各種色彩成分都有，什麼意見都可以陳述，歧見再大也能取得平衡點，就算意識型態、立場不同也都可以做到相互尊重，理性辯論各自的理念看法，畢竟「政治終究是一門妥協的藝術」不是嗎？

兩年下來，我們上課的座位沒變動過，我正好因為第一天上課較晚到，只好坐到面對講台教室右下方最後一個位置，經常有機會綜觀全班上課舉動以及同學間與師生間的互動（尤其上課打瞌睡的絕對逃不過我

的法眼）。像是一個小型的政府，一開學我們就民選「管理衆人之事」的政務官，第一學期魏士綱，第二學期黃穗生，第三學期蔡萬來，第四學期大家不忍許陽明一輩子都在當副的主管，像是副市長、副秘書長…等等，第四學期終於衆望所歸，被順利被推選為班代，前面三任卸任班代自動晉升為「資政」，而財政部長蘇威郎就是班上管錢的，活潑熱心又兼具文化素養的蔡榮光，老是被推選為活動部長，至於外交部長則是我自己封的，畢竟自從17年前成了「和番」的現代文成公主後，外交工作便成了我的終身職。總之，學政治的學生總得多少搞些政治，才算學以致用吧！

■ 英雄惜英雄

政治一向是以男性為主的版圖，儘管台大政治系已經由女性系主任蘇彩足當家了，但不能免俗的這篇介紹，還是要以佔本班三分之二人數的男同學先介紹起，再以女同學做壓軸。

先從末代班代**許陽明**說起好了，別看他現在頭髮稀疏，年輕時英俊瀟灑風采翩翩又有學問，才能把一路拿獎狀、多才多藝的台大政治系博士管碧玲（現任高雄選區立委）娶回家，女兒也是台大畢業，一家人都是台大人，誠屬難得。陽明學長學養豐富、辯才無礙，加上他政治實務經驗紮實，有時連老師都快招架不了。他還有一個長處，就是對文化保存的用心和投入，尤其是北投溫泉的歷史沿革和古蹟的搶救，他可以如數家珍，侃侃而談，不吝於與他人分享。

現任台北市政府警察局督察的**蔡萬來**，外號「慢來（台語發音）」，卻是手快腳快，升官尤其快，可能跟他深諳官場生存之道有關，平常有空就喜歡帶著老婆出國遊玩、攝影，毫無督察架子的他，也像是我們班的「費慾清」，有關萬來的笑話一籮筐，

他傳給班上同學的E-mail內容，精彩有趣而且生冷不忌，只有一個同學他不敢亂傳，就是曾經任法務部檢察司司長的蔡碧玉。

曾任國防部新聞發言人的**黃穗生**，軍人出身的他看起來很威嚴，私底下其實蠻平易近人。我在擔任國際媒體主任特派員期間，跑國防部新聞時注意到這個發言人雖人溫文儒雅，卻不太容易從他口中套出什麼新聞，倒有點像是得道的高僧，在傳道最後總會說：「佛說不可說」那般境界。穗生學長自國防部退休後轉任黎明出版社總經理，不忘造福台大人，與系上簽訂出版合作計劃，將學校審核通過的論文集結出版專書，讓知識的傳承又多一個管道。上課他總是坐姿筆直有精神，加上面對老師第一排，很少看到他打瞌睡。



■ 2005年11月19日新竹涼井人文講堂合影留念

比起前面兩位資政，第一任班代**魏士綱**以資格完美無瑕高票當選，其中最重要的原因就在於他是台大的回鍋油條（對台大的規矩比較瞭解），據稱當年他上台大大學部四年課程是在學習中玩耍，連後來上專班的課，面對以前的班導蕭全政老師，都還深覺心虛。不過專班畢業時他領到全勤獎和最佳人緣獎，前後改變之大，可謂是徹底改過向上。好脾氣的士綱不僅熱心且人見人愛，肉肉的臉蛋，讓人忍不住想捏一下，職場上的人氣暢旺加上長官器

重，目前已升任為經濟部研究發展委員會的專委兼副執行秘書。

除了這四位領導級人物外，班上還有很多深藏不露的角色，像是學號緊接在班頭魏士鋼1號之後的**陳家齊**，斯文的外表下有著細膩體貼的心思，冷靜沉著腦筋又好，十足調查局幹員的料，目前已是台北縣調查站社文組的組長。家齊人緣好、朋友多，跟學號3號的胡捷恩（原名胡國樑），號稱「乖巧二人組」，尤其大夥兒私下聚會的場合，兩人可以極盡搞笑之能事，逗得全部人開懷暢笑。

稱得上是本班最有身價的單身漢—**胡捷恩**，剛開學時明明是胡國樑，怎麼上課一年後，突然變成了胡捷恩，原來是聽從母親的話改名字啦！這位瀟灑多金的帥哥，原任職國安局，後來被企業界老闆挖角，成了財經投資專家，隨即乾脆自創「效

信資產管理股份有限公司」並擔任執行長，有投資需求者可以找他諮詢。事實上，考進專班之前捷恩早已拿到國外大學MBA碩士，找資料寫報告效率一流，弄得我們一群年紀較大、電腦功力較差的同學們常自嘆不如！連老師也常跟不上他的問題，大多老師都曾反問過他：「這位同學你可以再把你的問題說一遍嗎？」

如果要票選我們班最讓人羨慕的同學，**王政傑**肯定雀屏中選，因為身為監察院監察調查處的調查專員，專班兩年的學業，就在監察委員名單遲遲無法在立法院通過的窘況下樂得輕鬆過關，上班之餘可就便K書找資料，不必蠟燭兩頭“狠”燒，順利在兩年完成論文和學位，除了他自己很用功外，也得感謝立委諸公給的額外福利。政傑平常話不多，是沈

著穩重型的分析專家，只要找他請教、討論問題，絕對獲得滿意的答案。

原本是台北看守所所長的**陳世志**，真不愧是“長”字輩的，手長腳長外加身子長，一群人出遊就算走散了，只要一眼望去看到他，就知道我們班的人在哪兒活動。專班上課兩年，世志不辭辛勞每週從高雄往返台北，跟陽明學長從台南坐夜車上台北一樣都是毅力十足，幾乎全勤的認真求學態度，讓我們這些住台北的同學深感敬佩。親和力中帶著威嚴是世志給人的印象，有時難免會想，他在管教獄



■ 2006年3月4日專班期初聯誼餐會

中犯人的樣子，不知道是不是會很兇？這個疑問，終於在不久前陪同台灣防暴聯盟拜會法務部長施茂林時，無意間獲得答案，正因為他獄政工作做得好，已被拔擢升任為法務部矯正司的副司長，原來鐵漢柔情，關鍵在於他有一顆柔軟的心！

現任國防部軍備局後勤參謀官的**許添祥**，他是本班三位軍人出身的同學之一（除了黃穗生將軍之外，還有一位少將將軍許克勤）。瘦瘦的身形卻有著精銳的眼神，如果我是漫畫家，一定會把他素描成老鷹的模樣，反正就是很有個人特色的啦！但有趣的是，只要是黃穗生在的場合，其他兩位必定謹守分際，不敢造次、多發表意見，軍人本色顯露無遺，讓人充分感受到軍中倫理的價值。其實添祥也有溫柔的一面，只是偶爾或不常表現出來而已.....

常常自稱是歐吉桑的008（因為我們班的007是女的，即余星華）**沈陳成**，長期在公部門服務，練就一身處理公共事務的好功夫，他又是那種深藏不露型的人，除非老師點名要他發表意見，否則很少主動發言，但他不開口便罷，一開口常會一鳴驚人，

讓大家驚豔，感受到其功力之深厚，特別是有一次老師突然在探討都市更新議題時點名要他發表看法，殊不知正中下懷，曾任北縣都發局長的他，切重要點滔滔不絕，簡直令人大眼界。還有他的陳氏幽默也是一絕，基本上有如冷面笑匠，他老人家講得輕鬆自在、若無其事，聽在旁人耳裡卻是笑翻了！現任職台北縣政府參議，溫文有禮常帶笑容的沈陳成學長可說是越“陳”越夠味呢！

接下來要介紹的這一“陳”——**陳惠敏**，可說是天才型的學生，新聞記者投入政壇，兩屆市議員的歷練，政治實務與理論兼修，既有問政實力又有民意基礎。為了週末一整天的課，常得在跑攤行程和課堂間的夾縫中穿梭，上課難免不知不覺偷會周公論學問，而我們兩人正好隔著教室後門一前一後作鄰居，坐在他後面的我，基於同窗和曾經同事之誼，

上課之餘經常得把門顧好，否則外頭想進來的人如果突然開門，靠在門上假寐片刻有如正在專心聽課的惠敏，肯定會摔出去。才高八斗的陳同學更大的本事在於，一醒過來馬上可以提問題，還可以跟老師對答如流，這樣的典範還真是無人能及呢！惠敏還是我的最佳拍檔，在媒體圈近20年不曾有過合作主持的機會，台大卻讓這兩名新聞界的退休老兵有幸在第三屆專班畢業典禮中替大家服務，沒想到資深俊男美女的搭檔竟然反應不賴喔！還好當天沒安排他一展歌喉，否則他那極具職業水準、唱將級的歌喉，肯定搶去所有表演節目的光彩。上屆市議會改選惠敏以28票些微之差，與三度連任席位擦身而過，令人扼腕嘆息並關心他的近況，原來他正銷聲匿跡閉關讀書沈潛，每天過著讀書寫字、遊山玩水

的日子，希望安然渡過恐慌期。

光看本班財政部長**蘇威郎**擔任公務人員退休撫卹基金管理委員會科長的資歷，便明白選賢與能的真諦！衆望所歸的被選出來擔負管理本班班費重責大任，不僅要能開源節流，更要超級有人緣，才能輕而易舉把大家口袋裡的錢給掏出來交班費，如果他能有效管理公務人員的退休撫卹基金無虞，那麼管理我們班上大夥的血汗錢肯定不成問題。帳務報告清清楚楚地定期傳給每個同學，細心負責外加清廉有節的人格特質，讓我們對他難以拒絕，通常都會自動自發給他奉獻。

就在畢業前晉升為少將軍官的**許克勤**學長，係軍管海巡部轉行政院海巡署資電通訊處副處長，軍中晉升不易，大夥伙著實為他高興了好一陣子，她跟美麗大方的嫂夫人作東請客，還獻唱一曲「雙人枕頭」，夫唱婦隨、鶼

鷯情深羨煞旁人。沒有將官的架子，黝黑的外貌下有著忠厚老實的庄稼漢親和力和熱誠。寫這篇專文時，特別打個電話問候近況，無意中得知，一向健朗的他卻身體欠安，正在靜養中，不想驚動大家，還特別要我別提，但内心一番掙扎後，還是決定拂逆他的交代，也順便提醒大家多多關心自己和身邊親朋好友的健康。

「路邊一棵榕樹下…」，乍聽這渾厚且帶著比余天還更具男性魅力的磁性嗓音，你一定很難跟歷經法務部諸多重要職務的現任彰化地方法院檢察署檢察長**施良波**聯想在一起，他的歌聲不僅可以尾音轉來轉去，還會“牽絲”繞樑三日餘韻猶存，真是讓人想念的「波哥」呀！外號Beer波（台語叫比露波-啤酒波）的波哥，台啤酒量特好，盛名不徑而走。



■ 2006年4月22日北投校外教學

上課很用功的波哥，曾經從遠從澎湖和南投（之前工作地點的關係）趕來上課，還記得第一學期第一次下課後，他還主動跟我討論哪些是不錯的問題，可見聽得很認真呢！

本班來自私部門的同學不多，在全球第三大電腦品牌的宏碁公司人力資源總處國際人才管理處跨區整合人資顧問處擔任處長的**鄭兆民**，思路清晰，頭腦冷靜，常在不疑處有疑，往往在全班同學跟師長們纏鬥討論沒完沒了之際，兆民會突然拋出另類思考或不同角度的問題，讓大家的思維開始震盪，特別是跟人力資源管理的相關議題上，他總能提出很多工作執行面上的實務經驗跟大家分享。還有，他永遠像是平靜的一湖水，似乎從沒看過他有很激動的反應。

接下來要介紹的這一位算得上是除了我家那四個男人之外，生命中重要的男性之一（先請楊大嫂見諒我這樣形容），現任台北地方法院檢察署主任檢察官-**楊榮宗**跟我比鄰而坐共用一張書桌，專班兩年相互尊重、扶持（並非考試時互相幫忙，而是他筆記寫得工整又清楚，通常是我借他筆記比他借看我筆記的機率來得高）卻不逾矩，因為他實在是太剛正不阿了，所以後來有同學建議該換換座位，我笑稱不知是有人覬覦他的座位還是我的。曾經幸運中籤成為「陳水扁總統國務機要費案」承審檢察官，公務上應該也一板一眼，還好美麗幹練的楊大嫂也是法律人，下了班還可以相互切磋，跟他就事論事。

曾任中時電子報副總編輯的**王榮霖**絕對稱得上是本班最好學上進的一位，專班上課認真不說，私下還會找時間到大學部選修課程，一點都不浪費台大的豐沛學術資源，研討會也常會看到他的參與，碩士專班畢業在即，他卻也上了師大政治系博士班的錄取榜單，像是進修上癮的學子，他乾脆辭去中時電子報副總監的職務，成了自由撰稿人兼專職學生，真是敬佩呀！

曾任新竹縣政府文化局長現轉任參議的**蔡榮光**可是本班的靈魂人物，天生大嗓門外加有付好歌喉以及多年累積的文化素養，任何場合只要有他在場，絕無冷場，尤其唱起客家歌來，十足的台客味，特迷人的呢！

本班才子型的人物—**張昱霖**，在經濟部國貿局服務，駐外經驗豐富，專班畢業前夕獲派擔任駐印度代表處經濟組科長，公務之餘正在印度寫論文。喜歡攝影又帶些感性的他，不時會將同學一起出遊或是他在印度的所見所聞，圖文並茂的傳給大家分享，讓人有如親臨其境。

■ 女中豪傑群英會

好不容易把班上一幫男同學掃瞄過，真是人多勢衆的一群人，所幸大家英雄惜英雄，惺惺相惜平安渡過兩年同窗時光。本班女同學稱不上千嬌百媚，但卻是各有特色專長，個個都是身懷絕技、不容小覷的英雌。壓軸介紹，肯定不會讓看倌失望。

誰說007一定是男的，本班的超級007—**余星華**，雖然名字中性，但上課時會盤腿練功兼修身養性的絕技，連男性都自嘆弗如。長年茹素的星華，說話輕聲細語卻影響力十足，身為大安區公所區長，主管大台北精華地區的行政業務，連上課的師長們，像是備受敬重的吳庚老師都坦承是她轄區的百姓呢！還有，她也是道行高深的曹俊漢老師的高足，論文已通過，厲害吧！

氣魄不輸男性、工作績效有如阿信的**呂嘉女**，畢業時勇奪「最佳服務獎」，可見其做事能力和服務熱誠一流，擔任衛生署健保爭議審議委員會醫事組組長的工作，其業務之麻煩複雜、工作量大，這可不是一般人能做的事，是超人做的事！附帶一提，豪氣干雲的她酒量也是一流！

再看看這一位生產力一流的審計部台北市審計處科長—**李香美**，當年她可是棄政大政治系EMPA

來唸台大，這不打緊，別人交一份學費一個人來上課，她可是意外當了高齡孕婦，帶著肚子裡的男寶寶一起來上課，真正做到「一人吃兩人補」，一人上課兩代受惠呀！加上平日繁雜龐大的主計數字工作，三年內順利完成論文審查，尤其是在系主任蘇彩足老師的高標準下通過要求，其生產力之高真是本班無人能及呢！

擔任台北市政府主計處主任秘書的**梁秀菊**，也是縱理台北市府歲出歲入預算財務主計重責大任工作的特異功能人士（尤其對於我們這種數字一多就會頭昏眼花的人而言），同樣也是在蘇主任的指導下完成論文，我們另一個共同的交集是去年參加系上大陸學術參訪團於上海旅遊時，意外同仇敵愾、聯手懲戒大陸不肖奸商，大快人心之餘也讓他們知道，來自台灣最高學府的女子可不是省油的燈！！

而另一位女中豪傑，同時也是我的偶像—**蔡碧玉**，同是冷靜、持平、愛思考又嫉惡如仇的天秤座性格，讓我們2006年在出訪大陸期間培養出革命情感，不僅連日同遊共寢，還成了我跟秀菊在上海聯手制敵的重要智囊和精神支柱，這不僅是因為碧玉深具正義感，更與她曾擔任法務部檢察司司長以及現任高等法院檢察署主任檢察官的工作性質有關，就像是國家長期培養的持天秤女神，正氣凜然，令人敬重。

現任非凡電視台執行長的**李美惠**跟碧玉也很麻吉，但卻是截然不同的典型，同時身兼非凡e週刊社長的她，其工作忙碌不難想像，媒體經驗豐富又有豐富人脈做後盾，讓出刊不到一年的雜誌大大暢銷深受普羅大眾歡迎，這樣有才幹的女子卻是出神

入化的迷糊，美惠有如傻大姊的糗事一籮筐，也是本班一寶，下回另闢版面再細述，保證讓你捧腹大笑。

原本是教育部人事科長的**諸幸芝**，是本班的「筆記公主」，筆記作得又快又完整，而且是直接用電腦打的喔！每到考試前或交報告期間，幸芝與她的筆記們可是炙手可熱，受歡迎到不行。學術底子不錯，學位拿到順利完成論文後，更是待價而沽黃金單身女郎的她，乾脆轉戰台北科技大學擔任人事主任去囉！

迷糊程度僅次於美惠的**吳金碧**，可是海巡署秘書室主任，配有公務車和駕駛，照理應該是走路有風的，但她卻謙虛低調、待人親切有禮，一點架子都沒有，比較像是隔壁的鄰居來台大一起唸書當同學，

跟幸芝比鄰而坐兩年，她倆感情好到像是連體嬰，不論上課或下課都可以看到她們形影不離呢！

擔任內政部民政司司長的**黃麗馨**，掌管內政大司業務，只有週末偷閒來上課時，得以安安靜靜坐下來充電，就像前面介紹的本班職場傑出女豪傑一樣，每位都是身兼要職，在一向以男性為主導的公共事務領域中表現傑出，獨當一面，叱吒風雲，在工作之餘，努力擠出時間再進修，為的是充實自我、證明女性潛力無窮，內外兼修表現絕對不亞於男性。

走筆至此，才發現自己還沒寫到，但版面已經不夠了，反正我是班上十大女傑之一，最不懂事，心中老是充滿疑問，因此畢業時獲頒「最愛問問題獎」，至於其他特點歡迎來與我認識，以便做第一類接觸，自行發掘！◆



■ 2006年7月8日畢業典禮

歷屆各班系友聯絡人

2007.09.15

大學部畢業年	人數	聯絡人	於本系專(兼)任教師/助教/助理
39	47	劉介宙	
40	44		
41	47		
42	74	張劍寒、陳湖相	張劍寒
43	48		
44	44	陳鈺雄	
45	53		俞寬賜、袁頌西
46	71	陳志奇	陳志奇
47	109		
48	98	阮中	
49	72	蕭富美	蕭富美
50	50	李勝雄	許介鱗
51	39	蔡政文、李榮秋	蔡政文
52	40	黃英武、陳一中	莊錦農
53	25		
54	30	趙寧	
55	35	陳聰勝	
56	51	洪德旋、黃培英	陳德禹
57	44	蔡信義、嚴和平、葉德斌	林水波
58	58	李錫錕	李錫錕
59	69	盧瑞鍾	許慶復、盧瑞鍾
60	60	李三雄	
61	48	林賢德	
62	66	潘進華	
63	77	彭錦鵬、張青屏	彭錦鵬、包宗和、洪永泰
64	75	劉豐正、王淑珍	明居正、邱榮舉
65	61	李淑鴻	丁守中
66	62	朱雲漢、詹麗華、趙辛哲	朱雲漢、葛永光
67	62	李鴻茂	
68	67	葉匡時	高朗
69	78	林若雪	吳玉山、石之瑜
70	71	王業立	
71	78	林俊成	
72	82	吳旭山、屠乃瑋	江宜樺

73	100	徐斯勤、張淑貞	徐斯勤
74	95	林士文	吳叡人
75	80	王涵江	楊永明、黃長玲
76	86	孫煒	孫煒、林俊宏
77	103	陳世民、張佑宗	陳世民、張佑宗、陳淳文
78	116	鄭錫凱、賀有郁、張翠娟	
79	123	楊鈞池、陶儀芬、裘莉、楊戊龍	陶儀芬
80	133	陳俐甫、白友桂	劉鴻暉
81	121	賴昱安、陳志璋	
82	144	郭昱瑩	郭昱瑩
83	151	陳朝建、王崇斌、王鼎銘	王鼎銘
84	139	涂志堅、潘國儒、邱春芳	
85	141	廖高賢、林濬琦	
86	140	王辰元、張嘉倩、石吉雄	王辰元、張嘉倩
87	132	房思宏、王順文、李元裕、周代尉	
88	118	李明怡、簡維蒂、高菁穗	
89	163	洪志衛、陳世偉、官凌蕙、陳建強	官凌蕙
90	156	高靈芝	
91	163	陳冠志、吳尚書、蕭蓓如、左宜恩	
92	165	林澂瑋、林于傑、廖小娟	
93	150	剛至馨、黃智群、洪建庭、吳宓欣	
94	144	顧荃	
95	209	陳盈全、楊可欣	陳盈全、楊可欣
96	143	楊紹宏、陳勁豪、林士凱	
碩士專班一	24	趙復中	
碩士專班二	21	葛光越	
碩士專班三	21	楊水美	
碩士專班四	9	許陽明	
碩士專班五	4	林世駿	
大學部人數小統計	5250	*備註：大學部各班人數並非實際畢業人數，有部分為轉學或寄讀，碩士專班人數則為實際畢業人數。	
碩士班人數小統計	701		
博士班人數小統計	55		
“全部人數小統計 (扣除碩博士班重覆) ”	5662		

2007 捐款芳名錄 (2006.12.22~2007.12.5)

日期	畢業年	姓名	金額
2006 12月22日	51	吳儀	2,000
12月23日	65	陳英傑	100,360
12月23日	65	海霞	100,000
12月23日	66碩	趙永茂	10,000
12月23日	59	王俊元	3,000
12月23日	76	張永權	3,000
12月23日	64	邱榮舉	2,500
12月23日	64	林榮國	2,000
12月23日	65	張興合	2,000
12月23日	67	李進讚	2,000
12月23日	68	葉匡時	2,000
12月23日	80	劉鴻暉	1,500
12月23日	81	陳志瑋	1,500
12月23日	碩專一	趙復中	1,500
12月23日	64	王淑珍	1,000
12月23日	65	丁守中	1,000
12月23日	72	屠乃瑋	1,000
12月23日	92	王光磊	1,000
12月23日	碩專一	游乾賜	1,000
12月23日	81	王悅蓉	600
12月23日	56	張頌強	500
12月23日	碩專三	郭大文	400

日期	畢業年	姓名	金額
12月23日	碩專三	汪匡平	400
12月25日	55	史耀蒙	1,000
2007 1月8日	65	李淑鴻	1,000
1月8日	65	李素梅	1,000
1月12日	碩專四	李香美	2,000
1月16日	86	杜祐瑋	500
3月28日	57	嚴和平	50,000
5月15日	56	徐鎮榮	2,000
5月25日	85	王定愷	2,000
7月9日	57	加藤敏子	2,787,150
10月4日	碩專三	楊水美	3,200
10月4日		蘇彩足	2,900
10月9日	86碩	左正東	1,300
10月12日	66碩	趙永茂	700
11月19日	碩專四	吳春麗	100,000
12月5日	63	韓定國	200,000
12月13日	66	葛永光	10,000
12月13日	66	趙辛哲	50,000
12月13日	66	王丹華	10,000
12月13日	66	楊澍	6,500
12月14日	94	莊嘉聆	2,000
12月14日	66	王明滄	100,000

捐款帳號

歡迎各位學長姊隨時踴躍捐款，一俟收款，基金會將即寄奉可扣抵稅款之收據。

帳號：027-50-617018-0，國泰世華銀行 安和分行

戶名：財團法人台大政治學術文化基金會 胡定吾

聯絡人：台大政治系張嘉倩

電話：(02) 2341-6169

政治學系九十六學年度第一學期學術活動

日期	活動名稱
2007 09/29(六)	「獨立行政機關之研究」學術研討會
10/16(二)	午餐演講系列一關弘昌 (12:00-14:00) 講題:VAR 時間序列在國際關係理論上的應用:以選舉對台灣兩岸政策的影響為例
10/16(二)	政治系同仁討論會(14:00-16:00) 演講人:江宜樺教授
10/18(四)	人文社會科學院社會科學講座演講—哈佛歷史系榮譽教授江昭(12:30-14:30) 講題:How Chinese, Japanese, and Americans view each other.
10/19(五)	「區域與地方治理」論壇—Prof. Helmut Wagner、劉明德博士(18:30) 講題:The Transformation of the German Democratic Republic(GDR) From a Soviet Satellite To an Integrate Part of Reunited Germany. (東西德整合後德國之民主轉型與發展)
10/30(二)	「政治學與文化研究」演講—南韓又石大學理事長徐彰煥(17:30-19:30) 講題:東學起義對當代亞洲的意義
11/8(四)	許遠東講座 講題:Rise of China and Its Impacts on East Asia(Prof. John Wong)12:30-14:30
11/17(六)	「民主政治中的社會責任:司法、媒體與學者的角色」研討會(10:00-16:40)
11/20(二)	1、午餐演講-李鳳玉博士。2、政治系同仁討論會(14:00-16:00) 演講人:陶儀芬副教授
11/22(四)	午餐演講系列一新加坡大學林昆瑾教授
11/27(二)	午餐演講系列 鄭敦仁教授(Department of Government at College of William & Mary)
11/28(三)	許遠東講座—胡舒立,中國《財經》雜誌主編 講題:快速變遷社會的公共良心:從《財經》的經驗看傳媒在中國轉型過程的角色
11/30(五)	許遠東講座—胡舒立,中國《財經》雜誌主編 講題:二十一世紀中國與世界經濟:中國與世界應該如何看待中國的經濟崛起
12/05(三)	午餐演講系列一朱光磊教授(南開大學)
12/10(一)	施明德講座—政治家講座Peace Boat 負責人Mr. Yoshioka演講(15:30-17:20) 講題:以公民社會的力量建構永續和平的世界:「和平船」的經驗分享
12/11(二)	系友系列演講—趙辛哲學長(66年班,瑞銀集團台灣區負責人) 講題:金融市場的發展及人才需求—社會新鮮人的生涯規劃
	施明德講座—政治家講座Peace Boat 負責人Mr. Yoshioka圓桌論壇(15:30-17:20) 主題:用了解創造和平:青年與未來的展望
	政治系同仁討論會(14:00-16:00) 演講人:張亞中教授
12/18(二)	午餐演講系列一張傳賢(美國愛荷華大學政治學博士)
12/25(二)	與台北市議會合辦研討會(上午/台北市議會國際會議廳)
2008 01/08(二)	政治系同仁討論會(14:00-16:00) 演講人:江瑞祥副教授
1/12(六)	台日研究論壇(楊永明教授)
1月-2月	EAI學人 Peter Katzenstein來訪

總幹事報告

彭錦鵬（63年班，臺大政治學系副教授）

今 年六月底當我聽到51年畢業的曰籍本女學長島村敏子要將先生遺產絕大部份捐給母系當作獎學金的消息，感到一陣驚喜和震撼。驚喜的是，政治系的學生有福了。震撼的是，當時擔任助教的蕭富美老師和同學劉漢欽、蔡政文將近半個世紀前所播下的福田，霎時間變成稻穀滿盈。我們誠摯期盼，島村敏子感恩的心又將化為系上同學赴日求知的動力，此後生生不息，終將形成愛、關懷、和鼓勵的連鎖。今年的系友大會活動由畢業卅年的學長們（66年班）全權規劃，集體贊助辦理活動，開啓了一個新的局面，希望這個發端，能夠形成一個優良的傳統。而副會長韓定國學長和現任調查局政風室吳春麗主任分別主動捐款二十萬元和十萬元贊助系友會活動也是同樣令人感動。



■ 劉介宙學長2007年8月27日宴請本系數位學長 前排左起
葛光越 劉介宙 胡定吾 包宗和 後排左起 韓定國 陳士魁
嚴和平 顏義雄 趙永茂 李文雄 劉豐正 彭錦鵬

大家關懷的社科院大樓，終於設計成形了。本系第一屆的劉介宙學長為了要促成一棟國際級的

建築物，慷慨承諾捐款一億元協助建設新大樓。我們邀請日本的頂尖建築師伊東豐雄進行社科院大樓的基本設計，九月十一日我代表社科院（趙永茂院長和陳正倉副院長在國外），和新大樓總顧問交通大學建築研究所劉育東教授、及伊東豐雄團隊的本地合作夥伴邱文傑建築師一起到日本東京聽取伊東豐雄和其團隊說明他們全新設計的第三案。在他說明設計案之後，我被感動地大力鼓掌讚揚他對這個案子的投入和呈現的完美設計，同時對第二案（校方希望增加樓地板面積，最後因故只好取消）所造成的困擾，再度表達誠摯的歉意和賠償額外投入的誠意。劉介宙學長對於本案的形容是「優雅」兩字，正和我的感覺相同。

社科院新大樓第三案的最大特點是，1:主建築物面寬一百六十八公尺，高度三十二公尺，深度二十三公尺，空間採用不規則的挑高設計，使得整棟建築物具有穿透性、生命活力，和自然合理的功能性。2: 社科院和法律學院共用的圖書館，配置了一個朵朵蓮花造形柱的細緻、精美、挑高閱讀空間。身處挑高七公尺的閱讀大廳，大廳之內不規則的撐起蓮花形的細柱，落地玻璃窗外環繞著兩公尺寬的水池，舉目所見則是綠油油的草地。3: 位在三樓中庭挑高的國際會議廳，挑高十公尺大廳下半部採用



三百六十度玻璃帷幕，景觀之美不在話下。國際會議廳是主建築物鏤空的珍珠般設計，位於三樓和五樓之間，提供主建築物中間位置兼俱穿透性和宏偉感的建築，不但能夠欣賞到北邊的草地，也可以瞭望圖書館上方的蓮花池和南邊的綠地。這個設計案是伊東豐雄嘔心瀝血之作，也是他在三個設計案中覺得最滿意和有信心的案子，甚至於他認為比日本多摩美術大學圖書館更好，而且造價更便宜。

社科院大樓能夠有國際級的建築師來設計，我們要感謝二十年來不斷贊助母系師生的胡定吾會長。他捐助了五百萬元的設計費，再加上經濟系學長的捐款，才能夠完成這個台灣首創捐款特邀的公共建築設計案。我們希望校方能夠加快審議的脚步，儘快施工。

依照往例，今年的系友大會仍然由畢業三十年的同班同學負責主辦，時間是十二月二十二日星期六下午到晚上，地點在徐州路學校附近的台大醫院國際會議中心一樓御和園餐廳。今年主辦系友大會的是凝聚力超強的一班，他們準備豐富的節目，不但有舞會助興，更有精彩高級的樂團表演。未來幾年要主辦的班級，現在就可以開始準備。



這三年來我擔任校友會總幹事的工作，承蒙胡定吾會長、副會長蘇彩足、韓定國、李文雄在經費、人力方面的鼎力支持，祕書張嘉倩全力協助，為政治系系友會開創了新局。學長們也都不吝隨時給予指教，個人銘感五內。本來去年底已向會長提出辭職，但胡定吾會長希望能有傳承和過渡，因此今年已由副總幹事王鼎銘教授多方協助會務，明年開始王教授接任校友會總幹事工作，必能使系友會更為活潑生動。胡定吾會長期望台大政治系在我國政治



■ 社科院新大樓第三案全景

發展上扮演更重要的角色，相信也是我們全體師生及學長的共同期望，讓我們努力以赴吧。

2006年系友大會

會場剪影



- ① 報到處熱鬧景象
- ② 老學長合影
- ③ 65年班合影
- ④ 71年班合影
- ⑤ 新生代系友合影
- ⑥ 令人期待的摸彩時刻



- ⑦ 65年班表演-感恩的心
- ⑧ 真情對唱
- ⑨ 熱情肚皮舞



- ⑩ 精彩相聲.
- ⑪ 老歌新唱.
- ⑫ 精采熱舞
- ⑬ 合照-1

