

臺大政治學系

Department of Political Science, National Taiwan University

系友會訊

3

打造社科院新氣象 二期遷院工程即將展開

〈系友系列演講〉

「倒帶式」的時間管理和人生—何經華
勇於做自己 成就健檢事業—李文雄

2005年11月

高朗主任建立系務發展重要制度 發光發熱的「政府與公共事務中心」

- 可以終身引以為榮的台大EMPA
- 一個讓人不能不重視的學術平台
—台灣安全研究中心

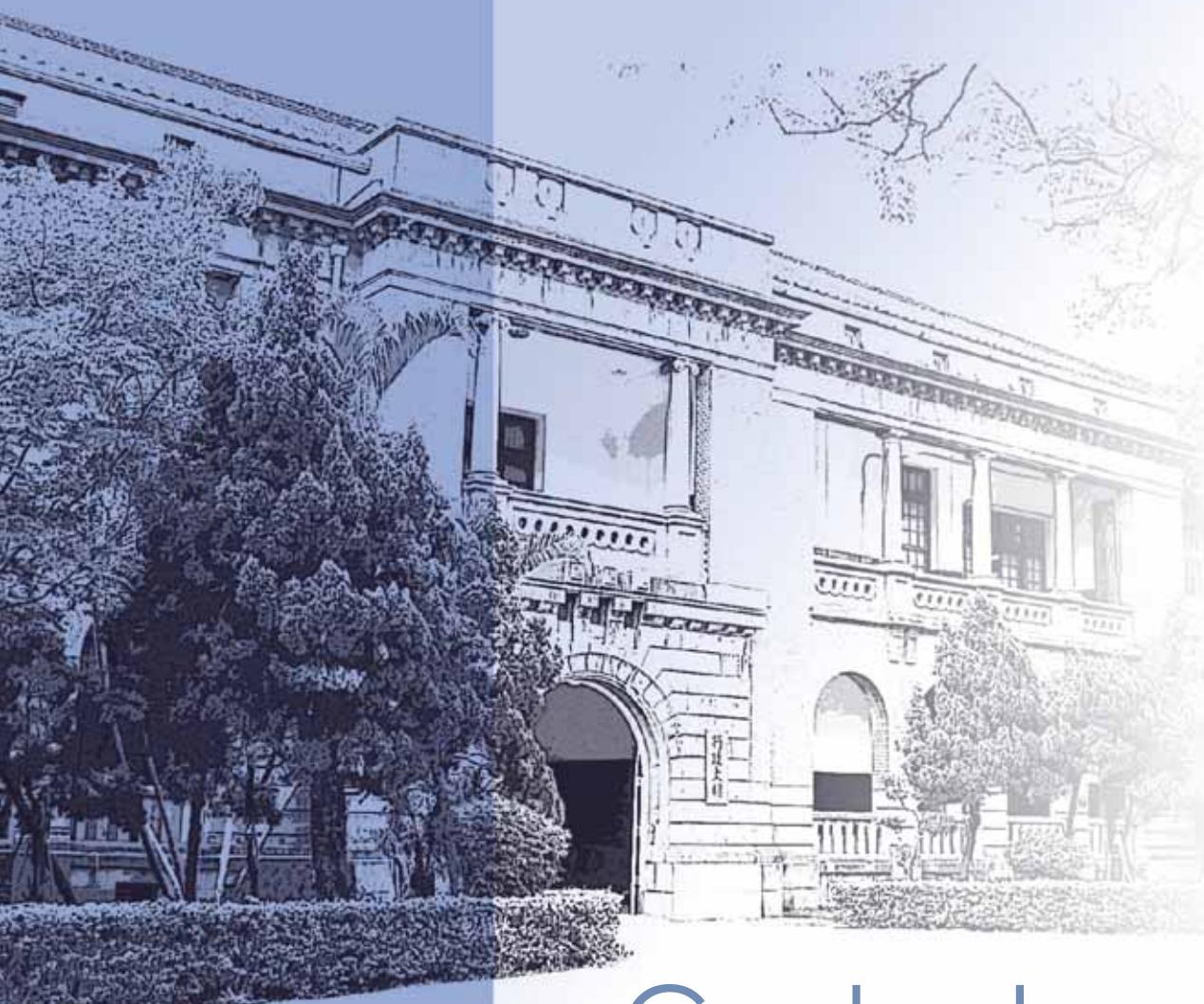


「中國大陸暨兩岸關係教學研究中心」
未來五年規劃方向
日受重視的「中國大陸
暨兩岸關係教學與研究中心」

No.3
2005
November

臺灣大學政治學系
系友會訊

第三期



Contents

臺大政治學系系友會訊

第三期 2005年 11月 1日出刊

發行人 / 胡定吾

總編輯 / 彭錦鵬

副總編輯 / 陳世民

編輯 / 張嘉倩

助理編輯 / 王辰元 徐欣蕾

李元裕 汪筱薇

張幼人

美編設計 / 色譜創意設計

2 會長的話 胡定吾

3 「倒帶式」的時間管理和人生
何經華

12 勇於做自己 成就健檢事業
李文雄

- 20 高朗主任建立系務發展重要制度
陳敏鳳
- 21 可以終身引以為榮的台大EMPA
張啓楷
- 24 台灣公共行政與公共事務系所聯合會成立簡史
彭錦鵬
- 26 施明德先生講座
江宜樺
- 27 發光發熱的政府與公共事務研究中心
林淑玲
- 29 中國大陸暨兩岸關係教學研究中心
未來五年規劃方向 石之瑜
- 31 一個讓人不能不重視的學術平台
—臺灣安全研究中心 Taiwan Security Research Center
吳惠芳
- 34 打造社科院新氣象 二期遷院工程即將展開
(轉載自「台大社會科學院院訊」創刊號，文 / 蔣心孜)
- 37 1975~2005走過半甲子的學號60這一班
王淑珍
- 39 七〇年代台大政治學研究所碩博士班畢業系友近況
邱榮舉
- 41 台灣外交何處去？
楊承達
- 43 2004年系友大會義賣品及摸彩品捐贈清單
- 44 捐款芳名錄
- 46 台大政治學系94學年第一學期活動一覽表
- 總幹事報告 彭錦鵬



會長的話

胡定吾（61，生華創業投資股份有限公司董事長）

2004年12月26日，母系舉辦了一場相當成功的系友大會，各屆系友攜家帶眷，社會科學院大禮堂湧進三百多百人，熱鬧非凡，在參與熱烈的盛況下落幕。當天承蒙歷屆系友厚愛選我接任會長，持續推動系友聯誼會的活動，深感榮幸與責任，自當努力以赴。

政治學系畢業踏入社會多年，我愈來愈體會人與人的認識是一種緣分，緣分來之不易，更需要費心經營。我們同樣來自台大政治學系，同樣擁有那一段弄春池旁的記憶，藉由這得之不易的緣分，希望將系友的網絡建立起來，彼此互相串聯，在人生的道路上多所相助。

時光飛逝，母系自建系以來已半世紀，在過去教職員生的努力下成績斐然。近年來除持續提昇教學品質、研究水準及輔導學生外，更將服務延伸至畢業系友。我們深信，畢業系友們在社會的成就，將是母系發展的重要支柱。有感於許多畢業系友們對母系的概況與發展非常關心，並表達想回饋母系，以提攜學弟妹們的心意，但系友們對系上的活動並不是很清楚，系友之間也缺乏聯繫管道，因此為了增進系友和母系的聯繫，系友聯誼會恢復中斷已久的系友會訊以強化此功能。

系友會訊的發行首先要感謝前任系主任高朗教授及現任系主任蘇彩足教授的推動，系友聯誼會總幹事彭錦鵬教授的籌劃以及母系相關同仁及系友的收集資料和撰寫文章。我們希望系友會訊的內容將愈來愈豐富，當然這一切需要您的參與支持。系友會訊除報導學校及政治學系概況外，也希望系友能提供各項資訊，投稿刊登系友會訊與大家共享。更歡迎系友利用“系友會訊”或系友聯誼會網站，提供“事求人”及“人求事”之訊息，提供同學就業機會。

有鑑於系友畢業後常因缺乏完整的通訊資料而彼此失去聯絡，系友聯誼會已建置了一個互動網站及系友資料庫，以建構系友通訊交流平台，讓畢業系友能透過此管道和老同學聯絡感情。我們期望透過這個平台能夠增進系友與母系之間的互相聯繫，凝聚系友對母系的向心力，隨時接收到有關政治學系的最新消息。目前就讀中的同學也能和學長、學姊彼此交流，了解現今就業市場的趨勢，以及唸書和就業的心路歷程。希望大家可以為系上出一份心力，來提攜系上的學弟妹。我們也希望各屆系友利用此園地，提供系友通訊、聯誼、系友活動、徵才訊息等等，來促進系上的永續發展，及和系上維繫良好的互動。

「倒帶式」的時間管理和人生

何經華（68，美商希貝軟體公司大中華及東亞區總裁）

我在美國待了十幾年，經常一天工作十六小時。我為了要準備一個簡報，不斷重複的練習，要對著牆壁講、對著鏡子講、對著電視機講，真正上台之前我要練十幾遍，我在Sybase的時候有個外號，叫Mr.Seminar。我最會用英文演講，那時候公司把我調到加州去做一個重要的演講，我為什麼做的那麼好？英文不是我的母語，為什麼可以比美國人用英文作簡報好？那就是不斷的練習，做最充分的準備。當時這麼做只有一個理由，就是叫做害怕，害怕做不好就沒得做了，沒有工作就完蛋了，在美國生活都有問題，所以我就悶著頭，一天工作十六小時，就想把工作做到最好，之後這就成為我工作的習慣。這就是每一個人從學校畢業後的第一個十年，努力的工作，從工作中不斷的學習和有效的累積知識。

■ 三個十年的願景

然後，我們走進第二個十年，你三十多歲，那個時候可能結婚，有家庭和小孩。假如你第一個十年走得很扎實，你的專業知識累積的非常豐富，我把這個能力定義成知識的資本，工作勤奮，老闆賞識你，讓你做一個部門經理，待遇不錯，你比以前多賺了錢，可是你的家庭開銷也大了，所以在第二個十年，你應該要計較什麼？薪水你還是不用計較，因為剛剛好夠用。你要計較技巧，做人和做事的技巧，並且還要不斷的累積你的專業知識。我給大家一個衡量的標準，什麼時候知道你的知識累

活動海報



■ 系友聯誼會舉辦系列演講，邀請二位傑出系友：何經華學長、李文雄學長返系演講

積到一個相當程度。好比說，你最喜歡什麼樣內容的文章？商業方面的？再明確一點，金融業的銀行、保險、證券還是基金？我常常用這個標準要求自己。美國攻打伊拉克的時候，我對美國的武器系統很有興趣。假定你喜歡『阿帕契』直升機有夜戰功能，我建議你開始針對這個題目進行研究，搜集所有有關『阿帕契』直升機的資訊，做一個二十到三十分鐘的介紹，這些內容就是知識。這二、三十分鐘的知識可能是幾十篇文章，可能是二、三十本書，才能總結出的知識，這樣要求自己第二個十年。這個階段的知識可以比較專注在行業方面的知識。

有了第一個十年知識的累積和第二個十年技巧的累積，你將走入第三個十年，假定前面兩個十年你都做得很好，第三個十年你就有機會當一個公司的老總、大老闆。當你真正做到一個企業或

大公司老闆的時候，你的收入會遠大於你的需要，人生財富累積會從第三個十年開始，而且是三級跳，所以前面兩個十年不要計較薪資。因為所有工資的差別，都在本質上改變不了你的生活。

可是絕大多數的人走不到第三個十年。所以，你的經濟壓力一直都有，你的不確定性一直都有，你的不安全感一直都有。我今天可以說我做到了，我已走入人生的第三個十年。我認為我是一個絕對可以複製的人，我就是按照我的計畫一路走來，我並非出生在一個富有的家庭，我老爸是公務員，我在美國念書的時候，每天在旅館裡打工，晚上十一點上班上到第二天早上八點，一個小時五塊錢美金。上班的時候，我記得我第一份工作是兩萬六千美金年薪，打完稅，我每個月實得一千塊美金，那時候汽車貸款、油錢、每個禮拜給父母請安的電話費就要二、三百塊，所

以那時候你能計較什麼，你不能計較什麼。你要計較你能不能把工作做到最好，並從不斷努力的工作中去累積你的知識。

同學每天上網的舉手？我們怎麼在網路裡得到最大的好處？天涯若比鄰，所有的資料都可以在網站上搜尋出來，在這個資訊爆炸的時代，以後所有的worker都是knowledge worker，科技創新，速度變化非常快，全球化的競爭你怎麼定位自己，你個人的期望與公司對你的期望是不是能整合？進入新世紀的挑戰，這是很大的方向，但你往那裡去，你扮演什麼角色，我這邊跟同學提幾個建議，你如果可以做到這裡面的多點，你就會因此而不同。現在我告訴你，如何變的不一樣：

■ 正面思考邏輯

第一，美國有個媒體採訪我，他說：「Brett，你認為你個人最大的資產是什麼？不是銀行存款。」這是非常好的問題，我說我體重不重、身高不高、頭髮不多，最大的資產是什麼，我想了一下回答這個問題叫做：正面思考邏輯。我們看事情有光明面與黑暗面。你今天不幸被公司裁員，有幾個選擇，可以拿雞蛋、麵包去公司丟、示威、打架、控告，這是一個；你還有一個想法，工作這麼多年了，現在終於有人做決定讓我休個假，這個決



定不是我做的，這叫做正面思維，看任何事情少看負面，多看正面。在同學裡面你會發現，絕大部分的人都是看戲或者是聽戲的，少部分的人是唱戲的。常常喜歡講話的人，我把他叫做「意見領袖」。「意見領袖」有兩種人，一種是正面的，一種是負面的。很多人講話全是抱怨，從政府到路邊的小草都可以抱怨，負面意見領袖的聽眾很多，可是這種人在公司裡出不了頭的。真正能出頭的是正面意見領袖，他從正面看問題看困難、看挑戰。你開始觀察這些人，希望你自己也變成這種人。從正面看任何不順利與挫折，這會是你一輩子最大的資產，你就不會變成一個經常抱怨的人。在上班的時候，你會碰到各式各樣的挑戰、不合理的要求，你最容易的決定是什麼？「我不幹了，反正我也不缺吃飯，我回去找爸爸媽媽。」在公司碰到一點不如意，你就說不幹了，休息一下，又上班了，過幾個月你又不幹了。你會慢慢發現，走來走去那個劇情一直重演，唯一不變的是你這個主角，這個時候就發生問題了。我一年看很多履歷表，你知道我看履歷表最先看什麼？我第一個看他在每個公司待了多久，我不會先看他的學歷、名字，如果我發現這個人很短時間就換一個工作，那份履歷就是進垃圾桶，看都不看。這個很重要，剛畢業的時候，你也許不知道自己要什麼，所以前面兩三個工作可以換的比較



■ 何經華學長（68年畢）於94年5月18日返系演講實況

頻繁一點，但如果你在前面十年一直換工作，那後面的工作就完了，因為像我一樣看履歷表的老闆絕對不只我一個，走到最後你就沒路走。

■ 溝通能力

第二個非常重要的就是溝通能力。大家知道王嘉廉是誰？現在的同學都犯了「常識貧乏症」。我的演講裡，有很多問題，這些問題跟政府體制、西洋政治思想史沒什麼關係，是你身為一個人，具備多少常識。假定我一路丟出來的問題你都不知道，你就是標準符合我剛說的「常識貧乏症」。王嘉廉是「組合國際」的創始人，他是中國人、華人的驕傲，他創了Computer Associate。他在多年前寫了一本書給年輕人，他說假定一個年輕人到少林寺學武藝，其中最重要的一種武藝叫『溝通技巧』的武藝。什麼叫溝通？就是人與人之間的交流。溝通的目的是什麼？增進了解，溝通有一個很重要的目的，就是讓別人接受或同意你的想法和意見。你當一個業務，要讓客戶接受你的想法，他就跟你下單買東西。你能不能說服你的小孩，他想買在百貨公司看到一個很貴的玩具，你能不能讓他不要買玩具，高興出去？你太太去珠寶店，看到一個鑽戒很漂亮，你如何讓她不買？溝通很重要的目的，就是讓別人接受你的想法。大部分的同學都是能不講話就不講話，最好就是悶著頭考試。你要剛好相反，爭取上台講話的機會，看看自己到底有多害怕，是不是上台三分鐘腦袋一片空白。有這

個經驗，知道自己有問題，我們就改進，你知道以前我在練習演講的時候，我最怕什麼？忘詞，所以我對著牆壁練習，把電視機開的很大聲，讓這些干擾很多，而且不要萬一停電了，你也停止了，有任何變化，你都不要停。溝通的有效性在於你的知識是否豐富，不在於你是否有權力。

再者，「人際技巧」（people skill），我兩個女兒都在美國出生



長大的，我記得我大女兒國小一年級的時候，拿了一百分，台灣的媽媽最喜歡問總共有幾個一百分。美國的教育強調七項智慧，考試好的叫『學科智慧』，還有『人際智慧』、『運動智慧』、『藝術智慧』……等共七項，而台灣人把小孩只養成了一種智慧，成了畸形的考試機器，這還不是真正的聰明，只是你比較用功、比較會考試，考上了台大不代表什麼，可能只能說你的IQ沒問題，其他就沒知道了。所以了人際技巧非常重要，你可以觀察自己，你不必變成同學之中最受歡

迎的人，但你是不是個全身長刺的人，是不是別人一看到你就不舒服。如果是別人在你周遭會很不舒服，或是你在別人周遭會很不舒服，表示你的人際技巧有問題。人的個性有時候能變，有時候不能變，有時候是程度上的改變，所以我建議以後不管你進哪一個行業，做什麼職位，這是一個非常重要的能力，與人相處的能力。

我在美國面試業務員工的時候，中午時間就把要面試的人叫去樓下的餐廳一起用餐，我會多買一瓶可樂，我就說：「John，這是面試的一部份，你拿這瓶可樂，拿去給坐在後面那位穿黃色衣服的小姐喝，我要看到她打開瓶蓋在我面前喝，她如果喝了，你就過關」。這叫做『陌生拜訪』，你有沒有辦法隨便找個陌生人來，就可以跟他溝通。你可能會說他又不認識我，怎麼會喝我的可樂，這就要看你的本事。有些人沒喝，覺得你的可樂是不是有毒，有的就會喝。我問那有喝的，問他到底跟那女生說了什麼。他就說，我的老闆現在那兒，你喝了這個，我就有工作，你不喝，我就沒工作了，那小姐可憐他，就喝了，這就叫做陌生拜訪的技巧。進了公司裡面，你怎麼跟同事相處得很好，怎麼跟你的老闆相處得很好，我從來不拍馬屁，但是我禮貌周到，另外

至少要做到怎麼在你這圈子裡面，讓別人感覺到很舒服。你在別人身邊，你也很舒服。你如果做不到這一點，只好把自己關在象牙塔裡面做一個「個人貢獻者」(individual contribution)就好，在今天的這個社會裡，你將找不到一份不需要與人交往和溝通的工作。

還有，要一致，要堅持，我今天設定一個目標，我能不能夠堅持下去？好比說回到直升機的故事，我如果對這個東西很有興趣，我就給自己定三個禮拜的時間，要能總結出一個直升機的一篇文章。大陸『禽流感』的英文叫什麼？有沒有人可以現在站到台上，講五分鐘什麼叫『禽流感』？假定你對它很有興趣，準備二十分鐘有關『禽流感』的知識。我們說知識的吸收，有input 跟output，我們reading都是input，但要寫一篇文章或演講，這是output。大家會發現input 跟output中間有一個很大的落差。站到台上後，才真正的知道你對這個題目了解是非常不夠的。

還有，要具備豐富的知識與常識，跟工作有關的叫做知識，跟工作無關的叫常識。我們每天都看華爾街道瓊指數，道瓊是三十支股票組成的，這是常識。如果你經營一家公司，被道瓊選為指數，人生夫復何求，IBM、

MICROSOFT、GE都是道瓊指數。當你是一個常識與知識都豐富的人的時候，你會變成一個非常具有說服力的人。你當一個老闆，你很容易說服部下要往那個方向走；你當一個業務，客戶會相信你，因為你常識豐富、知識豐富。當你不具備這個東西的時候，你會發現，你講的話別人都不信。

怎麼樣變成一個常識知識豐富的人？我給你們一個建議，這個我自己做了很多年，就是每天少睡兩小時。我在美國一天工作十幾個小時，躺在床上通常五分鐘就睡著了，但在快睡著之前，我會問自己一個問題：我今天學到什麼新的知識？答案如果是NO，我會跳下來隨便抓一個東西讀，歷史、地理、天文、經濟、法律，我要讓自己比昨天的我有進步。吸收知識先從你喜歡的題目開始，有系統的累積自己，把每一個累積的知識變深度，怎麼做？就是每天少睡兩小時，所以我們必須很嚴格的要求自己。現下年輕人其實都已經忘了什麼叫做嚴格的要求自己和嚴肅的過每一天，你的生活要有fun，可是要很嚴肅，而不是每天打混。我保證你做這個事情三年之後，會變成一個不一樣的人，慢慢會把這個變成你的生活習慣，給自己培養一些很重要的習慣，從你年輕的時候就開始，然後持之以恆，要求自己做下去，它會有豐厚的回報。

要有積極的心態，相信自己所做的工作，而且勤奮，這是很重要的。剛畢業的時候，不要看輕自己的工作，如果你瞧不起自己的工作，那沒有人瞧得起。我在大陸常常演講，說如果我是在上海開計程車，深信開計程車是很偉大的工作，就可以開的跟其他上海市的計程車不一樣，因為別人是用手跟腳在開，我用我的心在開。你剛畢業在公司可能是職位最低的一個新進員工，不能一開始就看不起自己的工作，如果一開始就看不起自己的工作，你將永遠不會出色。我記得過去媒體也問我一個問題，他問：「當你退休的時候，你最希望別人記得你什麼？」我的回答是希望別人記得我在每一個崗位上

都能夠創造不同，那個崗位是因我而不同，而不是我因為那個崗位而不同。

再來要學會如何處理壓力、處理衝突，我們同時戴了很多面具，我回家就戴了丈夫的面具、父親的面具；在辦公室我就戴上老總的面具；我回台北見父母，就戴上兒子的面具，我們怎麼樣把這些不同的面具都扮演好，你能不能每一個面具都戴？這個很重要，這個面具我把它叫做專業的面具，你要把每一個角色都扮演得非常出色。

■ 「倒帶式」時間管理

我再給各位同學一個建議，我二十年來上過非常多名家的時間管理訓練，我發現這些時間管理都非常荒謬，為什麼？需要去上時間管理的人通常覺得時間不夠用，可是所有的時間管理都是要你花時間去管理時間。所以我自己發展出一種叫做『倒帶式』時間管理，非常有效。你把今天從起床到現在為止，一天怎麼過的想一遍，假如讓你再重做一



遍，是否有不同的方法來做，經過思考，效率就出來了。經過這樣不斷的自我訓練，你會變成一個越來越精練的人，馬上就可以抓到重點，這是非常好的自我訓練。假定每個人的IQ差不多，我認為全世界前百分之五的人叫天才，後百分之五的人叫白痴，你跟我是中間的人，那你如何變的出色？靠的就是這些練習。

我們做任何事情要會做簡單的計畫、排優先順序。我記得在美國的時候，吃完午飯回來就有二十通電話留言交到我手上，我會先把它看一遍之後就排序，決定先處理最簡單的問題還是先處理最複雜的問題？這個能力非常重要，你在年輕的時候就要把這個能力培養起來。

■ 觀察力

未來的世界裡面，我們憑藉著知識與技巧在競爭，不管你是在台灣、大陸、放眼全球皆是。每個人都要培養幾個重要的能力：第一個是觀察力，大部分的時候我們有看沒有到，觀察力非常薄弱。舉個例子，很多年前我要做一個演講，我有案例的資料，但是我沒有足夠的理論框架，我不知道有什麼書可以用，就到『亞馬遜』網站打進幾個關鍵字，出來兩百本書。我花了三個小時看這些書，我選了五本，結果一個禮拜這五本書就寄到我的辦公

室了，當我看到那一包五本書在我辦公室的時候，只有四個字：『感激涕零』，世界上怎麼會有這樣一個公司能夠幫我解決這樣的問題？為什麼五本不同出版商的書能在一個包裹一次寄給我？『亞馬遜』網站是不是有一個大倉庫存了所有的書？『亞馬遜』網站為什麼要存這麼多書？這叫觀察力。



■ 自我學習力

第二是自我學習的能力，我覺得效果最好、動力最大、最能持久的學習叫做『自我學習』。師父領進門、修行在個人，人在世上，有太多必須要做的事情，有太少你喜歡做的事情。幾乎所有成功的人，至少要都能夠做到去享受他必須做的事。我相信Tiger Woods他打高爾夫球一定不以為苦；Michael Jordan從小就抱著籃球睡覺的。我很羨慕這兩個人，他們能夠把最喜歡的東西變成工作，這樣才是真正的

enjoy。我非常enjoy演講，我會跟新進的業務員工說，你必要很舒服的做這些事，下一個境界，你要enjoy做這些事，如果你沒辦法enjoy，你將永遠不會出色，這是可以下結論的。

自我激勵，常常告訴自己，我是有為的，我是夠聰明的，我是夠勤奮的，我的未來跟前途會是很美好。今天你能夠進台大，至少我認為在座的同學以後不會有人餓飯，但是會不會很有成就，這就知道了。給各位同學一句話，要自己培養很多的好習慣，讓好習慣成為你的貴人。我們常說有貴人相助，少奮鬥十年。我這輩子沒有遇到什麼貴人，我的工作是從報紙上看來的。所以，碰到貴人算是運氣，假設你這一輩子都遇不到貴人，就給自己創造貴人，好習慣就是貴人。每天少睡兩小時、『倒帶式』的時間管理，讓這樣的好習慣變成你生活的一部份，還有吸收知識，變成一個好習慣，還有戰戰兢兢，隨時準備應付最糟的情況，這非常重要。

我講兩個人的故事。第一個人，高碩泰是我們的學長，我大一的時候認識大四的高碩泰。念大學的時候，他的目標很清楚，就是把英文學好。他當過外交部北美司副司長、司長、歐盟副代表，現在擔任駐美副代表。他是沒有任何背景，台大政治系畢

業、政大外交所畢業，外交特考第一名進去，英文非常好，一路做到今天這樣一個職位。他在很年輕的時候就知道他要什麼，這是我們國內培養的最出色職業外交官，他的專業知識、語言能力、唱歌、網球都很好，把自己培養成十八般武藝樣樣精通。第二個人，David Kaleger，他是我在美國的時候雇用的業務，我雇用他的時候，他已經五十歲。他在IBM幹了二十八年，然後到Oracle來。有一次我問他，我說：「David，你當初為什麼選擇當業務？」他說：「我是北卡大學數學系畢業的，每天上學的時候走四十號公路都看到IBM的路牌廣告，所以我很早就想好了畢業要到這家公司上班。」他畢業就到IBM應徵，被錄取了，人力資源部經理問他說：「David我們現在有兩個職位，看你想選哪一個，一個是系統工程師，一個就是業務。」他那個時候覺得系統工程師聽起來層次比較高，所以就選擇了系統工程師的職位。IBM送他到紐約去受訓，六個月後回來北卡上班。工程師早上七點打卡上班，早上十點半，有十分鐘休息，他端一杯咖啡走到窗邊，看到陸續有凱迪拉克、BMW、賓士開進停車場，他問人力資源部經理他們是誰，那個HR經理就說他們是業務。他心裡想十點來上班，開這樣的車，他

就問HR經理說，能不能改變心意當業務？HR經理說：「好，再給你一次機會，去做業務訓練。」回來後IBM給David負責一個客戶叫做「公爵核能發電廠」，負責美國東南七個州的電力的發電廠。但三個月過去了，他沒有業績，他開始發慌了，連要約個會介紹IBM產品都沒人要參加，怎麼辦呢？他有一天躺在床上問



自己，到底有什麼地方不對，後來他想到，他拼命想要賣IBM的東西，可是這家公司到底是幹什麼的不知道。他想是不是應該要理解什麼是核能發電，於是很辛苦的找了很多資料，總結出兩頁的報告，提供總經理有關核能發電的趨勢，結果，客戶非常喜歡David的報告，要他繼續再多找些資料給他們。這一做就做了二十八年的工作，他這輩子只有這個客戶，這些年來David每次給客戶準備的資料自己都先研究一遍，最後David自己成了核能發

電專家，每年的業績都很好，他在美國有五棟房子。後來有一次我終於見到這個核能發電廠的董事長，我開門見山就問他為什麼這麼喜歡David？他說他旁邊的辦公室就是David的辦公室，他說David是他的顧問，他送出去的每一篇文章，他都過目，二十八年來，他已經變成一個核能發電的專家。因為他的核能發電的知識是如此的豐富，他就是年薪百萬的顧問。

■ 大陸年輕人的衝勁

我們來看大陸年輕人有什麼特質？我在北京待了三年，「用友」是在上海上市的軟體公司，在大陸有四十一個分公司。我觀察大陸員工，一般而言，他們都夠聰明，最重要的是我認為他們都非常好學。我在北大EMBA做過四次演講，整個大的演講廳是爆滿，我講的題目是『企業訊息化的競爭策略』，學生不見得是學這個。大陸的大學我大概都演講過了，清一色給我的感覺是非常好學，求知欲很強。第二是有激情，覺得大陸年輕人充滿生命力，台灣的年輕人沒有那麼強的感覺，什麼東西無所謂、隨便，沒勁，激情不夠。當你激情不夠，人生的動力就不夠。我不講專業，我們就講人作為一個動物，他的原動力從那裡來？我告訴你，第一種叫「愛」，你

非常愛一個人，可以犧牲生命，這個動力是非常大的；第二種是「恨」，好比「殺父之仇不共戴天」，這個動力是很大的。愛、恨，還有什麼？害怕，你很害怕一件事情會發生或是一件事情不發生。我覺得大陸的年輕人比較懷抱有希望，舉個例子，餐廳的服務生一個月賺五百塊民衆幣，等於兩千台幣一個月，他們都是從鄉下來沒有考上大學的，我問他說賺錢要作什麼，他說要學英文。你會發現不管他們在哪一個職等，都覺得自己很有希望，都有一個頗明確的短期目標、中期目標，而且積極、好學、樂觀。中國基本上還是個窮國家，但你會發現他們常拿自己跟美國比，因為他們認為它是美國這個層次的國家。大陸人尤其是上海人，個個是生意人，向錢看。我在「用友」的時候常告訴我們的幹部，少花點時間琢磨人，多花點時間琢磨事。他們有這個缺點，他們的世界觀、眼界比較弱，還是比較自我中心，外語能力比較不足，比較沒耐性，他們喜歡速成，薪水最好一步到位，職位也一步到位，可是你有沒有發現這些也是你們的毛病？

台灣年輕人的競爭優勢在那裡？我念過這麼多所學校，最驕傲的學歷就是台大畢業，如果說只能講一個學校，我會說我是台大畢業的，因為我認為台大就是

個驕傲。我相信聰明我們是有的，好學是曾經有的，考前很用功，但有時候用功不等於好學，用功是為了應付考試！你的夢是什麼？我大學一年級就有一個夢：外商總經理，每次一空下來，這五個字就跑出來。我沒有別的方法，我只有不斷的給自己灌輸很多知識。我們自信心夠不夠？台灣和大陸比世界觀，有比他們強嗎？有幾個人可以用英文演講？語言能力要到什麼樣的程度才叫做好？比如說我以前在美國上班的時候，能不能用英文上台做一個很生動的演講，在辦公室用英文處理敏感複雜的人事問題，坐在談判桌上用英文談一個複雜的案子，這叫英文好，不是問路、點餐、讀一點東西。我順便教你們如何學英文，錢復是我們偉大的學長跟老師，他曾經當過駐美大使，他是看電影學英文。順道一提，我在你們這個年紀的時候，在外面兼家教，可是家教的單位報酬率太低了，後來我去翻譯電影，把英文電影的中文字幕翻出來，我自認為翻譯最好的就是「似曾相似」。我教你們怎麼看電影學英文，第一遍正常看，看劇情看帥哥看美女；第二遍，眼睛閉上，把它聽完，但不是要試圖去聽懂，而是要聽到每一個字；第三遍，聽到和聽懂；第四遍把字幕放出來，因為三遍你大概會背，把英文跟字幕

對上；第五遍，把這部電影挑出一百句你認為最有可能用的句子，找機會把它用一次，當你用一次它就是你的了。從現在開始就這樣做，因為外語能力已經不是能力了，那個叫做基本功，非常重要。

■ 畢業的選項

最後，我們畢業之後往那裡去？這裡有幾個選項，第一是公家單位，高碩泰是一個典型成功案例，公家單位是不是你的選項？第二，進台灣的外商，一個政治系的學生能不能進？IBM進新員工的時候不一定要學電腦畢業的，我剛剛跟彭老師說，IBM認為音樂系的學生邏輯頭腦是最好的，創造力最好，反而念理工的學生創造比較弱，念社會科學的創造力比較強。第三，進大陸的外商，下一個二十年，中國大陸在全球市場肯定扮演重要的角色。假定你認為那是一個從全球角度來看，重要的戰略市場之一，我們又有語言與本土的優勢，如何發展自己？如果你認為這是一條路，你可以找幾個途徑，第一：進入台灣的公司派往大陸工作，而且我認為越早越好，因為剛畢業的時候，我們對薪水、職位有最低的期待，你的可塑性比較強，第一個十年你追求知識，包括對大陸市場的知識，大陸賣泡麵跟我們賣泡麵可

能不一樣，大陸手機賣法跟我們不一樣，假定你不在那裡，這些東西你也學不來，所以早一點去。再來就是進大陸本地的廠商或創業。

你的選擇是什麼？你的優勢是什麼？你的人格特質是什麼？你要開始分析自己，人力資源在公司是非常重要的業務，假定你一進去你是HR，你的最高指標做到公司HR的最高主管，假定你選財務，最高主管叫做CFO，首席財務長。人生的職場發展就像手打開一樣，就是三節，每一節就要走十年。不管選擇哪一條路，我不會建議大家創業或進大陸本地廠商，剛畢業什麼都不知道如何創業？如果你要當教授，就要立定目標，像我們高老師、彭老師，到國外讀博士回來，就變成一個出色的教授。我建議你上網搜尋的時候，多作一些知識的搜尋，年輕人的本錢是可以浪費，但不要浪費太多，你們大概二十歲左右，一晃眼就三十了，如果到那個時候你還只能說自己是台大畢業的，就表示你沒什麼可說，這是很危險的。

■ 對員工的預期

簡單跟各位說我怎麼看我的員工，今天我要給員工升級、加薪水、開除，我是怎麼看的？一個是知識、一個是技巧，兩個加起來就是他的工作表現。當你具備

知識和技巧的時候，你就有了核心競爭力，但這還不能代表你的工作表現就一定出色，還要另外加上兩個要素，第一個是態度，大陸曾經聘請一個很有名的足球教練米盧，他說過一句非常經典的話，叫做『態度決定一切』，你如果態度不對，你有競爭力也秀不出來。我再加一個叫熱情，什麼叫熱情？舉個例子，我在美國上班的時候，白天太陽還沒有下山的時候，我身為一個業務，我一定在街上跑，想辦法見客戶。太陽下山了，客戶下班了，我回辦公室，不回家，回公司把我一天作的工作做個整理，記錄今天與客戶見面的情況，接著再看明天要作什麼。我常常一抬頭已經凌晨一點，忽然想起我好像沒有吃晚飯、很久沒上廁所，這就是熱情。當你投入一件事情的時候，你會忘記身體需求，一般員工的心情到禮拜五下午漸入佳境，到了禮拜天下午開始漸入劣境，美國人心臟病發最高的時段就是星期一早上，每個人都討厭他的工作。所以，你的工作是技巧加知識加態度加熱情，才等於工作績效，或者才等於出色，當你出色的時候才有可能走進第二個階段，才可能走進第三階段。曾經有人告訴我：「你的生活過得太嚴肅了、太苦了！」我說人到世界上來，就是要吃苦的，你可以決定要吃哪一種苦，因為快

樂的事情遠少於苦的事情，你要做的事情遠多於你喜歡的事情，這就是生活。

一些經驗提供大家參考：承認自己的錯誤進而道歉的人，最能贏得別人尊敬；每天有一段獨處的時光，可以作一些思考；相信自己是一個有潛力的人；學會克服憂鬱和壓力，否則在這個快速變化的社會中很難存活；態度積極充滿熱誠；熱情的接受改變但不要放棄你的價值觀；學會溝通；每年嘗試去一個沒去過的地方，這不是要你花很多錢去環遊世界；重視你的家庭生活，這對你們大概早了一點；不要事事好辯，很多時候聽到了，不用解釋，沈默是最好的回答；終身學習、永不懈怠，喬丹說過一句很好的話，他說：「一生中我反覆面對失敗，但是這些失敗成為我最後的關鍵，我可以接受失敗但是我不能接受什麼都不作。」「好」與「偉大」最大的差別在於什麼？在用心程度的不同。人生中每一件事情都有改變的可能，關鍵是我們怎麼想、怎麼變，我們不可能在三分鐘之內成功，但也許要花一分鐘思考，你的生命可能從此不同，我們不斷的作選擇，要記住，很多選擇一旦作了是不能回頭的，你必須接受這個結果。謝謝大家。◆



勇於做自己 成就健檢事業

李文雄（71，聯安醫療機構總經理）

高主任，學長，還有親愛的台大政治系學弟妹們，大家午安大家好。我覺得這是很難得的機會，可不可以不要稱做演講，就當作是一個午餐會，有東西大家吃，一起分享。我得到邀請可能是上次我在系友會的時候跟我們主任建議，我們在學的時候好像不常有這種機會可以跟我們的學長面對面。這麼好的待遇，我們唸書的時候系裡面辦演講好像沒有供應午餐的，所以大家應該給我們系主任一個掌聲！



■ 大學四年的回顧

我剛才走了一圈，問大家是幾年級，彷彿我昨天也才在這幾棟大樓裡晃，大樓也沒有太大的改變，一轉眼之間都已經畢業24年。我是台大政治系71年畢業，我還記得考大學時，政治系是我的第一志願，那個時候我在嘉義念高中，我念一個教會學校叫輔仁中學，我六年都住校。在校時間都是學生領袖，同時因為我們住校，只能看中央日報，所以我們是看中央日報長大的。在當時國民黨的黨報灌輸之下，一心一意就是要報效黨國，有那種想要作大事的那種雄心，所以考大學的時候，各大院校的政治系都是我前幾志願，不是商學院、商學系。

台大在我念政治系的那幾年，

是台灣變動很大、非常有意思的那幾年。民國六十七年，我大一的時候碰上中美斷交，各位年紀都很輕，可能很多人都還沒出生。到台大來的確是一個很大的衝擊，我們從一個看中央日報的學生，變成台大學生，當時是非常自由的，圖書館可以看到李敖、殷海光的書，可以看到很多當時列為禁書的東西。那個時候胡佛老師等自由派的教授對我的衝擊也很大，大二的時候又發生美麗島事件，各位在這個時代談起政治是非常自由，但戒嚴的時候發生那樣重大的事情，而且看到很多被抓的都是我們台大的學長，當然是非對錯不是我們討論的重點，只是對我一個以政治系當第一志願、有從政想法的人

來講的確是一個很大的衝擊。我不禁反省，如果以後要從政，是要走當權派，還是要勇敢的走黨外反叛的路線？我想一想自己骨子裡還有一點叛逆的色彩，所以走國民黨這條路或當公務員不是我生涯規劃中最想要做的事情。我要做應該是要做一個政治人物或是去競選等等，但是在當時候我們學校自由主義頗興盛，對於當一個國民黨員、去競選，在我個人的心裡面並不是那麼認同。如果要走上街頭，恐怕跟人家一樣會被抓，只要想到我的父母親，我可能就上不了街頭，這些美麗島時代的人，的確有他們值得尊敬的勇氣。我後來想想，我自己又不夠勇敢，對一個不夠勇敢的人要走政治的路，恐怕不是

那麼的順利。

經過這樣的思考之後，大三開始我就旁聽商學系的課，選修了前經濟部長王志剛先生的企業管理，當時王老師在台大商學系是個非常熱門的老師，我去修他的課也開啟了另外一扇窗。我發現公共行政跟企業管理也不是那麼遙遠，覺得如果我不走政治這條路，往企業管理到底行不行？在我們那個時代出國留學要申請獎學金已經越來越難，我如果還想念企業管理的話，我不可能在第一時間就出國，因為我的家庭是南部很平凡的家庭，沒有辦法支持我繼續唸書。所以我當完兵之後，跟各位大四面臨的問題一樣，就是要出去找工作。台灣在民國七十三年的時候是一個貿易很興盛的時代，其實台灣大企業跟現在不一樣，現在各位所認識的台積電、聯電這些高科技公司在那時都不存在，那時最大的公司就是台塑、南亞這種公司，對我來講是更沒有機會。

■ 跨國企業的初體驗——長榮

我想應該要找一個跨國企業訓練，所以我決定去考長榮海運，現在是世界最大的船運公司，張榮發總裁是一個非常有遠見的企業家。那時國內幾乎沒有什麼國際性的企業，我們去考試應徵的人大概可以把淡江大學包下來，考完筆試之後才有機會在幾千個人選中進入面試，我很幸運的通過筆試，因為筆試是考一些英文、貿易等等。面試的情況是很驚人的，面試的現場大概有這個房間這麼大，張榮發先生坐在正中間，所有的一級主管一字排開，被面試的人坐在另外一邊單一的椅子，面對大概二十個主管。我一進去張榮發總裁就用台語問我：『你台大政治系的，來海運公司要做什麼？』這是第一句話，我還沒有回答的時候，他就第二句話說：『你應該選市議員，我們海運公司很辛苦的，不是要玩政治的。』第三句話就講說：『我們已經十年沒有

用過台大學生。』各位，如果在這個現場有一個老闆，在這麼大一個房間裡突然就三句話出來，好像要把你嚇跑，你要怎麼回答？我就抬頭挺胸的跟他講說：『張董事長，我雖然不是學海運、學貿易的，不過我學習能力很強，而且我耳聞貴公司也是國內唯一的跨國企業，您的魄力及各方面的勇氣是值得我們學習的，我抱著學習的心態來，您只要給我機會，我就證明給你看。』不知道是不是這些話有用，我被錄取了。

進去後我發現長榮真的超過十年沒僱用台大學生，因為過去台大畢業的學生沒有存活超過一年的。因為台大的學生，在過去給企業的印象就是不能吃苦，稍微辛苦一下就說：「我不幹了，我要出國了，台大畢業的學生哪有給人家糟蹋的！」我們上班的時間從早上七點半進公司到晚上應酬完大概晚上十二點，那是一個貿易的時代，要應酬做生意，那不是各位所能想像的。我在長榮海運三年，幫台大爭了一口氣，剛進去我的努力、親和力、人際關係、業務成績絕對都是令人刮目相看的，所以第二年他們又錄取一個台大商學系的，但他做了三個月就走了。

對我一個政治系畢業的來講，在那三年中我看到一個企業的運作，那種辛苦面對挑戰同時很有趣的情況。我做業務很辛苦，我們一個人要負責大概三千個貨櫃出口，你想想看壓力有多大，但那個時候就像海綿一樣，學習能力也很強，看到一個公司的發展同時也看到自己的有限，所以我一邊在上班應酬幾乎全年無休的情況下，還去政大企經班上課。



那個時候政大企經班才剛剛開始，一個禮拜上三個晚上的課，非常辛苦，在別人還沒有下班的時著偷偷摸摸出去，上課好像當小偷一樣。

■ 赴美進修

別人幾乎要五年升到副科長，我三年就升副科長，公司要派我到美國，其實心裡是很有成就感。但同時我認為以政治系畢業要走企業這條路，事實上所學的不夠，包括英文、專業知識。剛好我有一個朋友告訴我說伊利諾大學有一個最新的program，就是MBA for international manager，比EMBA再低一級的，對中階層主管的MBA。聽到這個消息我好像著魔一樣，如果純粹只是MBA給大學畢業的，我還不是那麼有興趣。這時候我在長榮遇到一個貴人，我們台大外文系畢業，不過他已經在長榮很多年。這個長官非常欣賞我，他冒著違反公司政策，用長榮的名義為我寫了一封推薦信，當時這個人已經當協理，後來我也被錄取。不過錄取後就是錢的問題，那個時候我已經結婚，跟我太太一邊做事一邊存錢買房子，就跟很多人現在這個階段一樣，後來就把買房子的錢拿來出國唸書，那個時候在台北的房子一坪八萬，唸完書回來已經漲到好幾拾萬，不過覺得是非常好的決定。



■ 李文雄學長（71年畢）於94年6月10日返系演講實況

事實上我的薪水在民國七十五年就已經超過五、六萬塊了。以現在來講，你們畢業出去或二十年後也不見得拿到這樣的錢，在當時來講是很高的，要放棄那樣的薪水而且不曉得未來在哪裡，但我還是放棄了。同時我得到一個最高的榮耀，就是長榮海運為我開了一個例子，我寫了一個簽呈，蓋了36個章到張榮發總裁蓋最後一個章，核准我留職停薪。

在當時對日本制的公司而言，員工要走就走，所以我還保留那份簽呈在我的檔案裡，這是很大的榮耀，至少我沒有丟大家的臉。我去公司完完整整的三年，我可以升遷，但我是去唸書不是跳槽，總裁願意讓我留職停薪，現在想起那樣的感覺還是相當美好。去唸書的時代剛好是臺灣理財的開端，民國七十五年我離開台灣的時候，台灣的股票我記得

像是萌芽的種子要爆發一樣，有這個影子了，我隱然看到一個從貿易要步入投資理財的時代。

■ 投身金融初創高峰

事實上我還沒有唸完的時候，我就已經得到新的offer。事情很巧合，我們學長、現任系友會會長，當時在中華投信的胡定吾先生，他在青輔會看到我的資料，覺得很多念MBA的人都沒有工作經驗就出去唸書了，對他而言那樣的學生沒有吸引力。他認為我在長榮海運紮實做了三年，在美國又是唸針對經理課程的MBA，這在當時是很稀少的，所以他就請我從美國回來面試。因此我就在美國還沒有畢業的時候，就得到一張年薪大約140萬的聘書，事實上對金融業我是一張白紙。民國七十七年回來台灣，剛好碰到「郭婉容事件」，就是股票暴跌的時候，事實上是很悽慘的，不過那個行業未來證明是很興盛的行業。

我在金融事業裡也做到很高的職位，我在三十二歲做到副總經理，我在這個行業做到很好的時候，心裡面又想起來，我一直覺得要開創一個屬於自己的事業，那個時候差不多民國八十二年。以我的資產不可能開一家銀行，我們從政治系一個宏觀的角度來看，總要走一條人比較稀少的路，就思考什麼樣的行業可以讓

你創業，資本可以支付的起、同時未來也有遠景，就好像當時候我看到金融證券萌芽一樣。

■ 美式健檢的先驅

八十二年的時候，我就跟一些大部分是從美國唸書回來的醫生朋友，看到台灣幾乎都是「白色巨塔」，醫療環境是很白色、很嚴肅的，認為我們應該要開創另一個健康管理的時代。從先進國家的例子一定可以看到，一個貿易興盛、理財的時代到後來，人們一定會回歸到自己是最重要的原點。因此八十二年我就在摩天大樓裡開了一個五星級的美式健康檢查醫院，這在台灣是創舉。第二個創舉是我結合了國內十個大企業，包括中國信託在內，這些老闆當時都是我的朋友，給我友情贊助，所以我不光是個人獨

立的創業，而是有十個大企業作背書，我還請了老東家胡董事長擔任企業的董事長。在我的過程裡，我沒有做一件事情跟別人結仇，比如說我不是從這一家跳到另一家，讓新公司跟舊公司變成競爭者。我都是開創新的東西，國內沒有人做的東西，邀請很多人來交流，我想這就是我們政治系的專長：整合能力，不要樹敵。

我現在把我這麼多年的流水帳做一個交代。這十二年來我很幸運，健檢這個產業不斷蓬勃發展，這個企業從一開始就沒有賠錢的紀錄，每一年都是賺錢的，同時給社會帶來新的想法。很多人看了我的名片以為我是台大醫學院畢業的，都叫我「李醫生」，我說我是台大政治系畢業的，大家一頭霧水，政治系的怎麼會來開醫院？我就說政治是衆人之事，既然是衆人之事應該也會生老病死，健康當然就在我們政治系管轄範圍之內。當年醫學系的都比我們高分，現在我們還有能力來管理醫生！事實上我們專長不一樣，我的意思是說回頭來看流水帳，你可以看到政治系的學生如何滿懷抱負到調整人生的腳步一路走來到現在，我除了在醫療事業有著墨之外，金融方面有關創業投資的東西，過去一些年我也做的不錯。我這樣講的意思是，不管在哪個階段，未來的路其實是很寬廣，充滿各種可





能，不要自我設限，重要的是我們自己用什麼角度看人生。

■ 積極準備克服挫折

流水帳告一段落之後，我還要講一些重點，第一個有關生涯規劃的部分，第一，理想和現實之間是有落差的。不要太去覺得我的夢想跟現實之間怎麼這麼多的落差，不要每天唉聲嘆氣，覺得為什麼我的想法不能實現。你看我的過程裡，事實上我有很多挫折的，當然我懷抱雄心壯志又如何；第二，我從南部上台大的時候，我最大的衝擊是，班上八十九個學生裡面有三十八個是北一女畢業的，我想現在也差不多。每一個北一女的學生都是伶牙俐嘴，國文、英文都很好，我們在南部都講台語，老師的國語沒

有我現在的國語標準，所以我們的台灣國語很嚴重，英語的聽講比北部學生差很多，我本來在南部也是班上數一數二的，到台大這個這麼多人才的地方，當時的確很有挫折感，理想和現實之間能怎麼平衡呢？怎麼找到自己的自信？我突破自己的一些想法，我參加「健言社」，我從校內的比賽開始，我膽子很大，我盯著每個評審的眼睛看，最後我得到全校的演講比賽第三名，第一名是我們的學長蔡詩萍，我的國語跟他的國語要怎麼比較？第二名是台視記者李蕙蕙，台大歷史系的，第三名就是在下。我不是要炫耀，事實上克服自己的挫折最好的辦法就是面對，我選擇面對它。當我決定不走政治的路，我也沒有自怨自艾，我選擇去修課，各位，台大這麼自由，可以到處去修課、旁聽，我以前都冒用別人的名字住在總區，我覺得那比較像台大，社會科學院這邊比較不像，不過最終都要遷過去。所以面對它總會走出一條路的，這個個性對未來人生規劃會有很大的幫助。

■ 做自己的主人

講到第二點『聆聽自己的聲音』，就是別忘了你才是自己的主人，想一想你要什麼，說你的未來不是夢、你的未來是靠自己規劃，所以要聆聽自己的聲音，

不是聽別人說什麼東西最好。我一直在打破這個東西，現在我有一點小小的成就，我的父母也很開心，我跟他們說：「除了我以台大政治為第一志願你們沒有反對之外，之後我做所有的冒險，到底哪一件事情是你們贊成的？」我爸媽摸摸鼻子說好像沒有。我講這句話並不是要你們回去頂撞父母，我的意思是說我從長榮那麼好的工作放棄要出國唸書，我的父母連眼淚都流下來了，覺得這個小孩放棄這麼好的工作去唸書，未來在哪裡都不曉得，他們很心疼。可是在當時候，如果我不走這條路，我想我現在一定是後悔的。年輕人一定要盡量嘗試充實自己，如果那棟房子買了，我想現在我可能更後悔。想起我在美國唸書的那段時光真的很可貴的，充滿很多夢想、遠景。後來我在中華投信三十二歲做到副總經理要出來創業，他們更是反對，哪有理由在金融事業燙手燙到不行的時候，竟然要做一個這麼冷門的東西，我三十四歲的時候好多企業要請我去當總經理、董事長。我覺得在這個過程當中我一直不斷打破自己，我願意挑戰。人家講：「Peter你很有遠見喔，怎麼可能在十二年前看到一個萌芽的種子是在健康事業裡面？」我的回答其實很簡單，哪有誰看到不看到，人生除了因緣際會以外，

就看你有沒有勇氣，去做一個跟現在人家想法不完全一樣的東西。

■ 勇於嘗試

第三個『勇於嘗試』，我覺得年輕最大的本錢就是能夠犯錯，因為你的平台比較小，犯錯的損失也比較小，所以人在年輕的時候如果勇於嘗試，是一種經驗的累積。我個人覺得我大學時代在社團各方面積極參與，甚至於黨外競選的時候，康寧祥、林正杰等等，我們也去幫忙助選，反正就是多方嘗試，你不嘗試你怎麼知道是不是你喜歡的，你嘗試了以後你發現這些政治人物在玩什麼把戲，事實上我們二十出頭歲的時候就已經瞭解了。現在人家擔心政治動盪，或是台灣有什麼問題的時候，恐怕我們看到的東西會比別人看到表象會來的深入一點。如果我不參與，我每天只是唸書、聽人家講，都不是究竟，我想應該要勇於嘗試，人生就是在這些波波浪浪中成長。

■ 出類拔萃才有貴人

第四點，就是在工作中出類拔萃才能尋找生命中的貴人，我想這是今天的重點。你不要覺得我好像東一個工作西一個工作，包括創業，事實上這中間有很重要的精神。你是不是在每一個階段中做到出類拔萃，還是你只是鴉

鴉烏鳥，這很重要。在長榮那三年是很值得懷念的第一份工作，我沒有讓張總裁覺得當初錄用我很失望，除了我沒有再繼續貢獻，但至少那三年我的確是做得非常好。如果我沒有做到這麼好，也不會讓一個協理願意違反公司規定為我寫推薦信。我有一天跟他講我的想法、我的夢，他非常感動，他覺得當時那個職位是非常驕傲的，怎麼會有人願意放棄去唸書，他很感動，他說：「好、我來幫你寫」，他就用公司的名義幫我寫推薦信，用公司名義寫跟用個人名義寫推薦信效果差很多。我的意思是說，你怎麼樣在你每一天的日子裡出類拔萃。

世界上那麼多人才，每一個人都汲汲營營想要進步想要出頭，如果你現在的事情沒做好，怎麼可能會有明天？我每一個階段都想要把它做到很好。我在開會的時候，就會想張總裁在想什麼，他的想法跟我的想法有什麼不同，我雖然是很小的員工，可是我每天都在思考這些老闆們思考的角度有什麼不一樣。如果我站在他的角度我有沒有可能做的比他更好。所以，雖然你在底層受苦受難，同時也要模擬假如有一天你當老闆，你要怎麼管理你的員工。事實上這是一種訓練，我們在就學的時候也可做到。例如在社團，你就想像如果當社長會怎麼樣，每個人都要有雄心壯志，有點企圖心來試你的理想，出了社會也是一樣，用同樣的情懷，把現在的工作做好。因為把長榮做好，所以我能出去美國唸書；美國唸書回來之後，我們學長胡先生找我來工作，我在金融業是一張白紙，以我二十九歲到中華投信，他一下子給我副理的頭銜，在金融業這個講輩份的地方，一開始真的很辛苦。跟我同階層的人大概都大我六到八歲，你有一定的鋒芒，要跟人家相



處，同時也要把成績做出來。當初我在投信募集基金的時候，在很短的時間內募到了兩百億的基金，在民國七十幾年八十年的時候是很大一筆錢。甚至在我創業的時候，我的老東家胡先生願意出來跟我投資，當我的董事長為我背書，這個是怎麼樣一個交情、情懷跟彼此的欣賞，同時我能夠邀請國內的十大企業，把他們的名字都拿出來投資我的一個小小的醫療機構，我要得到多少的信任。信任是另外一個題目，也是很重要的，就是說你在這個社會上你怎麼累積你的社會資本，我所謂的社會資本就是對你的信任。你在工作上要做到什麼樣的程度，別人可以信任你，覺得你是一個可以出來創業會成功的人。

這個社會很公平也很嚴苛，很公平就是每個人都有機會，每個人現在開始都充滿了機會，很嚴苛就是數字會講話。我們怎麼做事、平常怎麼做人，信用的累積不是一朝一夕，是很長期的，到現在我仍然認為，每天都要擦亮你的招牌，你的信用可能是這輩子最重要的東西。那麼生命中的貴人，我想不用提了，就是我剛剛提到的東西。我的後面沒有靠山，就是靠自己、靠朋友、靠長輩、靠長官。怎麼樣在過程中，永遠有人在出其不意的時候拉你一把，同時也覺得以你為榮，這



也蠻重要的。平常在工作上怎麼樣出類拔萃，我想就是努力吧。

生涯規劃最後一點，就是你到底要什麼。我想人生是一連串的選擇，以我現在來講，人家會說，「Peter，以你的長才做醫療機構恐怕不是最好的選擇，你在金融業搞不好已經是金控公司的總經理或董事長，如果是在大企業搞不好你的公司已經上市了，你的財富可能已經數十、或數百倍了！」這就回到一個人生的選擇。十二年來，我的醫療機構裡，幾乎國內你看到的前五百、一千大企業的老闆都在我這邊做健康檢查。這些老闆過來，不管認識不認識，我都邀請他到我的房間聊天。事實上，每一個人都不是像雜誌報導上一樣光鮮亮麗，都是有很多的苦惱、問題，

沒有時間、有很多壓力、身體也不是很好，那麼給我最大的啓示就是說，人生除了追求財富之外你要什麼？

這幾年來，我做醫療事業的前半段，還有很多邀請要我回去擔任比較大的職位，因緣際會都被我拒絕掉了，到這五年來，已經沒有人找我。因為我過的生活，人家大概覺得不太會再來做事了，我有一半的時間都在旅行，也很享受。我從出生到四十歲都在做別人期望當中的自己，我們生下的家庭是沒有選擇的，後來我們結婚生子，要養育小孩或者為了公司等等。到了四十歲以後，到了人生下半場，我覺得追求的財富自由已經到了某個境界之後，我就放鬆自己，除了把企業管理得很好以外，很多時間我都在追求自己的人生。我想在我給大家看的一篇雜誌報導裡面，我也有很多著墨，不過我想那個是屬於我的一個心境。我的意思是說，人生不是一個單行道，人生還有更多值得我們渴望、追求、夢想，還有很多有趣的事情等待我們開發，還有家庭、藝術，讓自己的人生再彩色一點，這是我在生涯規劃上的一些想法。

■ 紿學弟妹的建議

最後一個就是各位還在學的階段，到底你還可以做些什麼？

我有三個建議：第一個就是多開發自己的潛能，多參與社團的活動。這個internet的時代，在我們那個時候是沒有辦法想像的。我的小孩從美國回來都是一台電腦從早抱到晚，跟我們那個時候寫情書、小卡片完全不一樣。我在這邊提醒各位一點，科技的發達、文明的進步其實代表了人跟人的疏離，我不曉得學校是不是產生這樣的情況。我想除了你們手上的電腦、手機之外，不要忘了人跟人之間的情懷、關係，你的熱情不應該是在桌上打來打去而已，給別人多一點關心，多參與學校的活動。像今年系主任辦了很多活動，我覺得應該多參與，尤其政治系的學生更是無法逃避衆人之事，要不然的話就只是在象牙塔裡作白日夢，多走出去多跟別人接觸，而不是在聊天室裡聊天，多參與、多貢獻，貢獻的過程當中就會找到自己更多的潛能、自信。

第二點要講的，找到自己真正的信心，不是驕傲，不是讓人家覺得你這個人很行很怎樣的，真正的信心是與人為善，是到哪裡都給別人溫暖、力量，那是真正的信心。我覺得這些年來，我到任何一個團體、場合、任何一個社會服務的活動，我都很有信心的覺得自己是一個發光體，因為我無所求於這個社會，而是我怎麼把過去所得到的東西跟別人分

享。其實你們可以透過學校活動的參與、對同學的關心找到自己真正的信心，這很重要，它可以發揮在面試的場合，讓你把胸膛抬起來，不要以為念政治系的、不學這一行的，人家挑戰你，你就不敢回話，頭都低下來了，頭低下來了就沒有今天的我自己了。不要低頭，要找到真正的信心，一個跟別人有互動，願意主動關心別人，願意給自己力量的，永遠在社會上是最受歡迎的人。

最後一點，要當一個好奇寶寶。好奇是你要有想像力，你要對什麼事都有興趣，讓自己變成好奇寶寶，好奇寶寶會讓自己更有創意。我自己覺得我自己是一個很有創意的人，我在世界各地旅行的時候都可以得到很多靈感，在我生活、工作當中產生很多幫助。好奇寶寶可以保持年輕的心，不會因為我們已經畢業或階段性任務結束而變成遲滯。好奇寶寶會產生更多的幽默感，讓你面對挫折的時候有幽默感。幽默感從哪裡來？從真正的信心來，最有幽默感的人是最有信心的人，因為他永遠拿自己開玩笑。我常說自己是台北市最黑的男人，因為我的確很黑，我可以拿我的黑開玩笑，小時候我是有自卑感的，為什麼同學都這麼白而我這麼黑。我喜歡運動，但我本來就很黑，我長大之後，在座

你哪一個白皮膚跟我換，我都不需要，因為我這個黑黑的很漂亮、黑得發亮。所以，從幽默感中你會交到更多朋友。

我用一個小時的時間，把我的流水帳做一個報告，做一個開場，最重要的聽聽看學弟學妹、學長的看法，互動一下，我是來分享，很開心有機會回到學校來看看大家。謝謝大家。◆



高朗主任建立系務發展重要制度

陳敏鳳（碩專3，聯合報編輯部採訪中心政治新聞組召集人）



■ 高朗教授（68年畢）於2004年系友大會致詞

剛卸任台大政治學系主任職位的高朗教授，坐在學校教師休息室裡，顯得一派的輕鬆，與在任時嚴肅沈思的神情，頗為不同，顯然台大政治學系主任的職務，的確是身負重任、長謀遠慮，才能維護台大政治學系的招牌。

高朗主任謙虛地說，他剛上任時，並沒有什麼特別概念，但在他任內，他協助成立「財團法人台大政治學術文化基金會」，以拓展政治學系的資源，另外，也推動了「許遠東先生紀念講座」和「施明德先生講座」，而對系經費的使用也採用了經費稽核委員會的制度，將經費使用更為透明化和公開化。

這些都是高朗主任認為自己在過去兩年任期所做的一些「小事情」，不過，這些制度建立的問題，對政治學系來說，可是大事情。高朗主任說，他上任之前，並沒有特別要推動什麼理念，但他很務實地先了解系上真正的需要，然後一步步地想辦法解決。

衆所周知，政治學系為了遷建至校本部，需要募款，以籌措經費，這種資源不足的問題，顯然是系上最重要的事情，而在高主任任內，則成立基金會，作為募款之用，也許一時之間無法完全解決系上的需

要，但逐步運作，可望見到成效。

在導生費的問題上，高主任也覺得有改善的空間，一年有八、九十萬元的經費其實是可以好好使用，因此，高主任以成立學生事務委員會、制定規章和舉行聽證會的辦法，為導生費的使用建立了新的制度。其中聽證會的方法，則完全充分運用了政治學參與民主、建立正當性的理論。

另外，有關系上財務使用，因為未來會有捐款，如果無法好好處理，就容易出現問題，因此經費的透明化、制度化是很重要的。高主任則請系上推派三個組的教師代表共同監督管理。

另外，他任內也與系內同仁一起努力，推動「許遠東先生紀念講座」和「施明德先生講座」，希望提高台大政治學系的學術研究、交流的風氣。短短兩年，高主任悄悄地完成了這麼多事，尤其他專挑大家不想管的經費、募款、財務等問題，平常講話斯文，溫和的高主任，果然是個不出聲「狠角色」。

現在，高主任卸下主任職務，但他仍關心著系務的發展，尤其台大政治學系未來是要跟國際上的名校比較，不是只同國內其他學校競爭。因此，高主任認為未來如何選擇台大政治學系發展的重點和特色是非常重要。不過，高主任輕輕擺了擺手說，「這是蘇彩足老師要煩惱的事了」。可是事情恐怕無法如此「美好」，以高主任的經驗和對台大政治學系的「愛心」，未來還是得分擔重任。就像他在系上兩年，靜悄悄完成一些制度化問題，誰知那天高主任又會有什麼精采的傑作了，大家可以拭目以待。◆

可以終身引以為榮的 台大EMPA

張啓楷（碩專3，TVBS主持人兼資深評論員）

這是一個很不一樣的碩士在職專班（EMPA）。不同於其他學校很早就如雨後春筍設立EMPA，這個「政府與公共事務」碩士在職專班一度差點難產，因為老師們堅持慢工出細活、不能砸了台大政治學系招牌，秉持「要辦就辦最好的、最嚴謹的，而且可以終身引以為榮的」，歷經多次討論、規劃，直到民國九十年才正式對外招生。但第一屆招生即獲得極大的迴響，近年來更吸引不少學校前來觀摩與學習。

當時擔任系主任的明居正老師回想說，開辦前，他特別跟陳前校長報告，政治學系要辦最好的專班，要像是台大的學位，絕不馬虎，並對課程確定嚴格的標準：

- 一.堅持每堂課點名，而且是外點，同一門課缺課達五次該科目即不及格。
- 二.強調並非課堂出席就能及格，為維持一定品質，授課教師會當人。
- 三.維持合理師生關係，並嚴禁學生在未畢業前送禮。

明老師說，招生部分也是歷經多次討論後決定：一、考試科目設計考量廣泛，目的在測出受試者之分析能力。二、考試過程嚴謹，筆試試卷彌封，評比標準力求公正，避免對考生背景有先入為主的考量。



■ 第一屆碩士在職專班同學參訪上海復旦大學



■ 第二屆在職專班論文發表會

常被系主任蘇彩足等老師稱為是本專班「推手」的彭錦鵬老師說，民國八十九年三月，他到台大管理學院EMBA上「資訊時代的政府再造」，在課堂討論過程中，強烈感受到公部門也需要類似課程，因此在系內公共行政課程委員會提議籌設碩士在職專班，得到公共行政老師一致贊同。不過，要辦最好的EMPA卻是一連串嚴酷的挑戰，直到當年九月系務會議才通過設立本專班，他也隨即受命進行規劃工作。

彭老師透露，為了使專班的籌劃工作能夠盡善盡美，他還邀請台大管理學院、曾經負責企業管理專班的湯明哲教授提供設班的私密經驗，他的獨門祕訣使專班推動工作十分順暢。

第一屆招生，為了要有好的開始，彭老師打了很多電話給推廣中心行政管理領導班教過的同學，邀請他們來報名考試，結果第一期招生的時候共有二百七十八人報名。放榜之後，為了要讓專班的教學環境能夠符合需求，老師們爭取把專班教室設在徐州路校區景觀最好的二十七教室，並且得到趙永茂老師的大力支持，將教室裝潢成現代化、舒服的教學環境。

五年來，每一屆招生都有許多喜訊與驚奇，各路英雄（雌）好漢蜂擁而來，最後擠進前三十名窄門的，可能是部屬而非長官、可能是大學肄業而非博士；課堂上最常發問、最受歡迎、最早畢業的，也和過去學歷、位階無關；每一堂課，更處處可見教學相長，像現任台大副校長的包宗和老師教戰略三角，學生提出「台灣是小車、大陸是大卡車，但大陸不一定敢對撞，因為我們後面綁了一部戰車美

國」，樂得包老師說：「以後我教學可以參考這個比擬」。

同學間的情誼很讓人感動，每一屆總有多位「熱心公益」的同學默默付出；當有人升官，全班慶祝；有人病痛，大家關懷。師生間也有許多佳話，除了台大政治學系「名師」級教授傾囊相授，蘇彩足、彭錦鵬等老師還常「賣老臉」，拜託台大其他科系或他校重量級教授在週六假期為專班授課；許

多年紀相仿的師生，更情同家人。

根據統計，各屆學生的專業背景都極其多元，有台大政治學系畢業的系友重返母系就讀的，像林慈玲、嚴暫苓、魏士綱、張煜霖、許銘文、馬永強等；也有畢業於輔仁法律的游乾賜、師大衛教的呂嘉女、世新廣電的吳惠芳、台北工專的王政傑。

有立委、涵蓋各部會各縣市的官員、軍警，還有媒體和商界人士。

歷屆新生以大學畢業者居多，但亦不乏已獲頒碩、博士學位的人員，像何康國是紐約市立大學的音樂博士，陳貽男為中興大學法律博士，林宜信則獲得清華大學輻射生物研究所博士學位，還有林柏璋、鍾起岱和陳智璋分別自台大生物環境系統工程學研究所博士班、文化大學實業計畫研究所博士班和佛羅里達州立大學工業工程學系博士班畢業。

蘇彩足老師說，多位早已取得碩、博士學位、卻又在強烈學習動機的驅使下，重新考進本專班。特別是第五屆新生黃達業，不但擁有美國新澤西州立大學財金博士的亮麗學位，同時也是台大財金系的現任系主任。可見本專班已在學術界建立起良好口碑，故能吸引最優秀的人才，廣納各界菁英。



■ 93年6月27日 第一、二屆碩士在職專班於臺大第二學生活動中心舉辦聯合畢業典禮

對於有些人常把「EMPA」和「EMBA」混在一起，蘇老師說，其實前者是「高階公共行政碩士」，後者則為「高階企業管理碩士」。以本系EMPA而言，係以關心公共事務的在職人士為對象，提供一個可以啟發思維、多元討論的學習平台，課程內容以公共政策分析和公共管理專業為主。為了維持這個專班的品質，每屆只招收三十人，招收對象必須具備一定年限的工作經驗，但不限制畢業科系，也不分公私部門和職位高低。這與台大管理學院EMBA所要求的公務人員必須具備一定職等始得報考的規定不同。

蘇老師表示，由這個專班的籌備、誕生開始，她就奉派擔任執行長，直到今年八月接任本系系主任才卸去此職。五年多來，和一群超級認真的專班師生一起共事共學，心中有許多的愉悦和收穫。她更記得，多位專班同學所說的，他們已過了盲目追求學歷

的年紀，重返校園，無非是想要充實自我、也享受單純為讀書而讀書的樂趣。這些平均年齡超過四十餘歲的學生學習態度認真，凝聚力亦強，不僅珍惜每個週六在徐州路社科院上課的時間，也珍惜課後和假日中的班級聚會及活動。

她說，套句蕭全政老師對專班學生所說的名言：「讀書是一件賞心悅目的事」，看到EMPA學生在教室中聚精會神聽課的身影，想起他們在北京大學、復旦大學訪談時的傑出表現，還有他們即使自專班畢業後仍然不忘和老師與學弟妹們保持密切聯絡的熱忱，她不禁要說：「在專班教書也是件賞心悅目的事呢！」

素來以教學嚴謹又嚴格，有「明朝張居正之稱」的明老師表示，教授專班四年多來，讓他感受到專班學生背景豐富，所以在尊重每位同學專業背景的前提下，他隨時求取最大公約數調整授課內容。而他最大的感想是這

幾年來教學相長，發現與一般生相較，專班學生會就理論觀察實務現象，提出質疑，有相當深度。同學們更會將非關機密的政策考量應用在課堂做理論之討論，好學精神更令人敬佩。

恰似系上網站對本專班的介紹，對多數人而言，在職進修是一項投資，有助於提升自己在職場上的競爭力。不過，也有一些人只是想努力圓一個碩士學位的夢，或是單純的喜歡讀更多的書，豐富自己的生活。不管是當做投資財也罷，是消費財也好，EMPA在職進修的路是一條通往無限可能的寬廣途徑。第一屆學員、任職於公務人員退撫基金監理委員會的楊永芳就曾說過，重回校園讓他得以「重溫認真的學生生活，使生命多一分謙遜與青春」；服務於行政院文建會的第二屆學員方瓊瑤則表示：「進入台大EMPA，你將發現另一個人生等著你。」



國立臺灣大學政治學系碩士(第三屆政府與公共事務在職專班)畢業合影留念
2005.07.09.

台灣公共行政與公共事務系所聯合會 成立簡史

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

台灣公共行政與公共事務系所聯合會是由台灣各大院校公共行政及公共事務的相關25系所所組成的學術性人民團體，成立於2003年6月23日，在2005年8月15日取得內政部核准登記。

2002年教師節的前一天（9月27日），政治大學公共行政系系主任顏良恭教授邀請了幾位不同學校的公共行政科系老師開會，以籌辦「行政民主化」的學術研討會。在正式開會之前大家一邊閒聊，我就提出多年來的内心想法，提議台灣的公共行政學系可以仿效美國公共行政及公共事務系所聯合會（NASPAA）的先例，成立台灣有關公共行政學系的聯合會，以便借助相關系所的制度性力量，以正式組織大力提升行政學的各項研究、教學、和服務工作。此議一出，立刻就得到所有老師的認同，並且共同期望政大公行系能夠領導相關系所把這一件事情籌辦起來。

政大公行系是國內行政學方面歷史最悠久的學系，在籌辦系所聯合會的過程中，辦事效率非常高。兩週之後，顏教授召集第一次籌備會。此次籌備會遠在高雄的中山大學汪明生教授也專程趕來參加。經過一場非常熱烈的討論，與會者終於決定將此系所聯合會的名稱定名為「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」（Taiwan Association for Schools of Public Administration and Affairs,TASPA）。其後，陸續召開幾次籌備會，除我以外，參加開會的人包括本系陳德禹教授、政治大學吳定教授、鄭興第教授、顏良恭教授、莊國

榮教授、陳敦源教授、台北大學陳金貴教授、林鍾沂教授、東華大學朱鎮明教授、中正大學湯京平教授、中山大學汪銘生教授、暨南大學陳仁海教授、中央警察大學楊永年教授、東吳大學陳立剛教授、東海大學史美強教授、魯俊孟教授、世新大學余致力教授、淡江大學陳銘祥教授、黃一峰教授、銘傳大學樊中原教授、佛光大學許文傑教授、開南管理學院陳啓清教授、空中大學賴世培教授等，創議之初到第一屆年會期間，政大史雅玲助教協助辦理各項籌備工作，功不可沒。

台灣公共行政與公共事務系所聯合會的成立在台灣是項創舉，其最大的意義是，藉著這個以系所為單位的組織，並透過網路平台，將各系所的教學研究資訊，用主動、有效、而且完整公開的方式，進行各系所的交流。藉著這個聯合會，行政學的師生會有一個非常方便的平台，隨時能夠知道各系所師生的整合性資料，新聘、現有、或是退休的老師動態資料，所有老師的著作目錄，各系所的博士和碩士生論文進度，各系所教學的科目、師生、教材、辦理的學術活動等等。這種制度性的組織和力量，將可以推動行政學社群形成一個有活力的正面循環作用。

台灣公共行政與公共事務系所聯合會第一次的活動是辦理2003年6月21日的第一屆會員大會和「民主治理與台灣行政改革」學術研討會。開會之前大家討論決定，最好是在一天之內舉行完畢，這樣才能夠讓全省各地的系所都踴躍參與。同時，為容納

更多的論文參與討論，研討會可以同時分開幾個場地進行。會前大家擔心論文數量不足，很高興的是，當主辦單位第一次發出邀請稿件通知後，傳回來了70幾篇的論文提案和熱烈迴響。經過審查，第一屆的學術研討會總共有50篇文章提出討論。在政大公企中心舉辦的研討會中，總共分成5個場地進行，當天出席人員300多人，並在中午舉辦成立大會，來自全國各地教授學生熱烈參與之盛況前所未有。

2004年8月江明修教授接任政大公行系系主任，持續辦理聯合會登記為正式學術團體之相關事宜，並向內政部提出申請成立社團的公文，由於雙方對團體會員及個人會員認定之不同，影響到法定登記進度。第二屆年會仍由政大公行系及系主任江明修教授負責主辦，於2004年6月26日在政大公企中心舉行「多元環境下公共治理的新定位」學術研討會，除舉辦圓桌論壇討論「公共行政研究品質」、「公共行政教育品質」外，共有43篇論文分5個場地提出討論。

第三屆年會暨「公共行政的變遷與挑戰」學術研討會由台北大學公共行政暨政策系及系主任陳金貴教授負責主辦，2005年6月18日在台北大學民生校區舉行，共有79篇論文分7個場地進行宣讀和討論。

2005年1月，陳金貴教授接獲內政部同意本會繼續辦理籌設工作之公文，遂毅然擔任發起人及籌備會主任委員，自掏腰包召集各校系所相關人員依法定程序召開籌備會議。經過三年的籌備，台灣公共行政與公共事務系所聯合會終於2005年6月29日舉辦法定成立大會，票選出本會第一屆理事27位、監事5位，並由台灣大學政治學系蘇彩足教授擔任第一任會長。

2005年8月台灣大學政治學系接任會務之後，即積極規劃系所聯合會各委員會之設置、建立專有網站 (www.taspa.org) 、及規劃相關學術活動。

根據聯合會籌設以來先行規劃協商之慣例，2006年將由世新大學行政管理學系接辦會務，2007年由中山大學公共事務管理研究所接辦會務。

很高興個人在台灣公共行政與公共事務系所聯合會的成立過程中，扮演催生者的角色，從頭到尾積極參與，最後能夠看到燦爛的成果，因此樂於和系友學長分享這份創建制度的喜樂。



■ 台灣公共行政與公共事務系所聯合會（TASPA）成立大會



■ 台灣公共行政與公共事務系所聯合會（TASPA）於2005年6月18日辦理「公共行政的變遷與挑戰」研討會

施明德先生講座

江宜樺（72，台大政治學系教授，「施明德先生講座」執行長）



■ 本系於94年10月6日舉辦『施明德先生講座』成立茶會，系主任蘇彩足教授致詞歡迎與感謝各界參與

本系為表彰施明德先生對台灣民主發展之貢獻，並落實施先生對族群和諧、政治和解、兩岸和平之持久關懷，特設置「施明德先生講座」，由本系規劃與上述宗旨契合之學術活動，藉以增進各界對相關議題之瞭解，並培養未來致力於人類和平理想之政治人才。講座所需經費由施明德先生在企業界的朋友聯合捐助，第一階段為期三年（2005-2008），每年擬舉辦活動如下：

（一）「施明德先生講座」學術演講系列

預定每年邀請一位國際知名學者來台訪問兩週，訪問期間除發表三場公開學術演講外，並舉辦一場深度座談會。演講之主題與民主人權、族群關係、政治和解、世界和平相關。

（二）「施明德先生講座」政治家演講系列

預定每年邀請一位從事公共事務之國際知名人士來台訪問兩週，其活動亦包含公開演講及座談，內容與受邀者長期

從事之實務工作有關。本系列的目的在激發青年學子致力公益活動之熱情。

（三）頒發「施明德先生獎學金」

為鼓勵年輕學子出國學習、開拓學術及政治視野，本系擬每年遴選一名優秀大學生或研究生，透過本校與國外知名大學之交換學生制度，補助其出國一年之經費。另外，本系也將從每屆博士班入學生之中，遴選成績優異並有經濟需要者一名，頒予「施明德先生獎學金」。

本系於九十四年十月六日（四）假社會科學院第一會議室舉行「施明德先生講座」成立茶會，會中系主任蘇彩足教授公布本年度「施明德先生講座」學術演講系列將由美國史丹佛大學政治學系教授大衛·萊頓（Professor David Laitin）擔任，預計於明年三月抵台。政治家演講系列刻正邀請南非前總統戴克拉克先生（Mr. Frederik Willem de Klerk），目前進展順利。

蒞臨茶會致詞之貴賓除本校李嗣峯校長外，另有捐助單位代表余範英董事長，政黨領袖則有陳水扁總統、立法院王金平院長、國民黨馬英九主席、民進黨蘇貞昌主席、新黨郁慕明主席等貴賓致詞。施明德先生於最後致詞感謝各界支持，並呼籲政治領袖應有「指引大方向的智慧」、「堅守大原則的氣節」、「知人善用的氣度」及「給予人民信心的魅力」。◆

發光發熱的政府與公共事務研究中心

林淑玲（碩專1，中國時報主任記者）



- 「政府與公共事務研究中心」於92年6月28日舉辦「退伍軍人權益保障法案」研討會



- 「政府與公共事務研究中心」於94年10月1日邀請江宜樺教授（72年畢）主講『審議民主與公民會議』

二〇〇二年一月十八日，政治學系在彭錦鵬、趙永茂等教授的推動下，成立「政府與公共事務研究中心」，以整合政治學系內政府與公共事務相關教學研究人才，結合學界、政府、產業界、與民間人才和有關資源，推動我國、中國大陸、與相關國家政府與公共事務之教學、研究、與相關活動。

政治是管理衆人之事，自不能關在象牙塔裡自外於社會大眾。自掏腰包捐出十萬元做為中心第一筆開辦費用的彭錦鵬教授分析中心成立的三大理由：

一、國內外公共行政日趨專業發展，形成激烈競爭：

除專業化發展因素外，面對台灣各校公共行政系乃至院的紛紛設立（目前已有十六所大學院校成立公共行政學系或甚至學院），以及公共行政在職教育市場的蓬勃發展與本系公共事務在職專班的成立與經營，公共行政組得有較大的對外行動需要。面對各校乃至對岸公共行政教學研究的蓬勃發展，本系應有積極的回應，今日不作，便將落伍。

二、成立中心以為快速有效溝通：

快速而且有效的溝通，為成功的基礎，在強調時間與決斷力的今日尤然。就政治學系公共行政組最根本任務之教學與研究需要而言，包括對外研究計畫的爭取及兩岸乃至國際間的研究合作交

流，均須以快速有效的溝通為前提，而這又以設立可資辨識與收件對話的單位為重點。若能以中心為名義而為溝通互動，可望有較高的效益。

三、整合校內學程與課群，並帶領國內的研究：

中心成立後，得積極協助校內各學系所需的公共政策研究，並得整合成為學程或課群，有助於本系的發展與台大整體公共政策的深化。

本心得視研究計畫的爭取情形，並得視國科會有關的重點發展與整合型計畫的招攬，而協調國內其他大學院校的相關師資，而從事整合型的研究。這類研究將有助於追求卓越，奠定本系與台大的領先地位。

經系上推選為中心主任的趙永茂教授也認為，「政府與公共事務研究中心」的成立，至少有下列三大目的：一、促進政府與公共事務有關的學術研究。二、提升政府管理公共事務的能力。三、推動關心政府與公共事務人士的聯繫及交流活動。

事實上，從中心運作以來，不止是台大、公共事務學術界，乃至實務界都已經感受到它的發光、發熱。例如，每當有公共事務重大議題浮上檯面，「政府與公共事務研究中心」往往能在很短的時間內，單獨或與其他機構合作舉辦討論會，向教授、實務界人士發出「緊急召集令」，邀請他們來提供卓見，甚至是「診斷」議題，尋求共識和解決方法，協助公私部門化解難題。未來更將一系列出版當代重大議題論壇專書，供社會各界及政府相關部門決策與施政參考。

從中心的籌備到成立，諸如彭錦鵬、趙永茂、陳德禹、蘇彩足、黃錦堂、蕭全政、陳淳文等老師，以及專班的同學，都熱心捐出自己的研究費、出席座談的車馬費，做為運作費用，發揮台大政治學系優良傳統。

中心將來的工作還包括：出版相關出版品，包括

教授之研究論著、教科書、碩士與博士之優秀論文，及研討會論文集。以及推動學術交流工作，對象包括國內外系所。在兩岸關係的良性發展下，中心並與本系「政府與公共事務」碩士在職專班（E M P A）合作，推動與大陸相關系所的學術交流活動。

為協助政府，推動施政，具體提升政府與公共事務運作水準，「政府與公共事務研究中心」也長期接受政府的各項委託研究計畫，已執行的研究包括：「退伍軍人權益保障法草案」、「從S A R S的因應檢討台灣的行政治理模式」、「公務人員忠誠查核相關問題之研究」與「改善有線電視城鄉數位落差因應策略之研究」等。

中心專屬網站，做為中心和本系教授、學生、相關系所教授、學生，及一般民眾溝通聯繫的核心，網站內容包括中心活動消息、研討會公告、政策論壇、青年智庫、中心相關資料庫、圖書資源、中心相關出版品，豐富而精彩，並隨時更新。

更重要的是，自中心成立以來，系上教授與學生的互動更加密切，這對於學生將理論與實務結合、生涯規劃、就業環境的探索都有莫大助益，也讓專班學生得以在職場獲得更佳表現。而這一切都讓擁有政治、公共事務金字招牌的台大政治學系，得以在這塊領域繼續保有其龍頭地位。◆



中國大陸暨兩岸關係教學研究中心 未來五年規劃方向

石之瑜（69，台大政治學系教授）

■現狀

分為研究、教學、出版與交流四項。研究以接受蔣經國基金會所補助，與日本早稻田大學之卓越中心當代亞洲研究合作，名為〈日本「中國學」知識社群之研究〉之跨國、跨校先驅計畫為核心。教學分兩部份，研究所部份主要為根據上項計畫指導論文，目前計有九篇跨校碩士論文進行中；大學部部份主要為推動與北京大學學術交換與交流。出版分成三部份，一是由大陸事務委員會贊助之《中國大陸教學研究通訊》；二是推動出版《知識政治與文化系列》（揚智八冊；翰蘆三冊）；三是由中國政治學會與台灣政治學會義務承辦政治學專書審查業務。交流以短期大陸學者來台講學研究之邀訪與國內外中國研究有關課題之報告為主。



- 「中國大陸暨兩岸關係教學與研究中心」於93年11月10日邀請平野健一郎教授與村田雄二郎教授主講『日本視野中的亞洲與中國』

■五年規劃

研究部份，以「中國學」社群之研究為核心教學與研究案，持久推動，不受經費或年限，未來十至十五年，以日本、韓國、澳洲與印度為對象社群。

完成上項蔣經國基金會之先驅計畫，並在此基礎上，與校級人文社會高級研究院各中心合作，申請開展「中國學」社群之深入研究，尤其是參加東亞民主研究中心研究規劃，針對日本「中國民主」研究開展「中國學」的知識社群研究。

將參加人文社會院之東亞文明研究中心研究規劃，協調撰寫將上項日本先驅計畫擴展至韓國「中國學」社群之研究企劃案，並於三年後完成規劃，對外申請〈韓國「中國學」社群之研究〉先驅計畫案。並依照經費情況，籌備澳洲與印度之「中國學」社群研究規劃。

就中國政治經濟變遷為題推動整合型研究計畫，中心將以一年時間建立理論框架，次年時間撰寫整合型計畫，並於第三年提出申請，第四年展開實體研究。

俟上項計畫獲得補助起，推動第二項整合型計畫，同樣規劃以三年時間完成申請。

教學部份，根據上述「中國學」社群研究與中國政治經濟變遷兩項大型整合計畫，招收研究生論文，形成國內有規模之研究團隊，永續經營。

透過中流基金會與北京大學政治學專業進行學生交換交流之長期化與制度化。

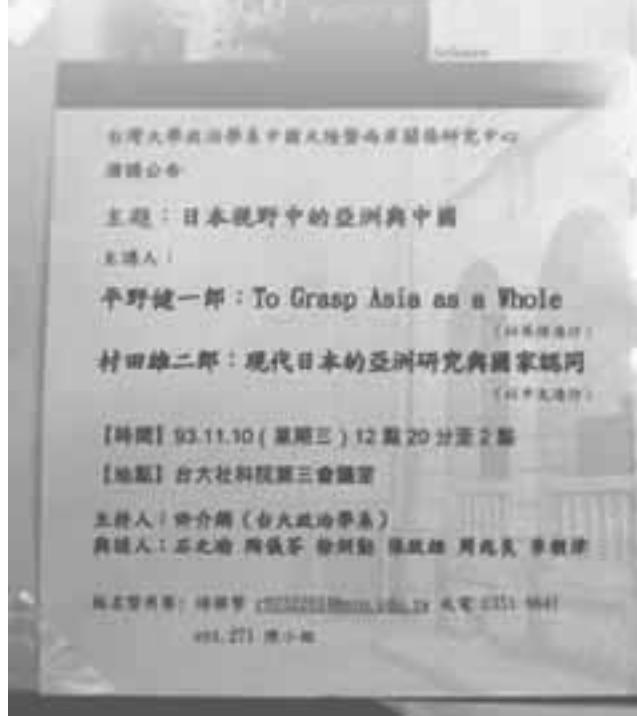
出版部份，繼續編輯發行〈中國大陸教學研究通訊〉。並擬將日本「中國學」社群研究有關資深學者口述生涯記錄發表。

■特色

國際上首次以跨國研究團隊進行「中國學」社群之研究，涉及中國學知識論與本體論之反省，並整理英語或歐美之外的中國研究問題意識。所規劃之對象社群——日本、韓國、澳洲、印度——均處於文明交流與變遷過程中。

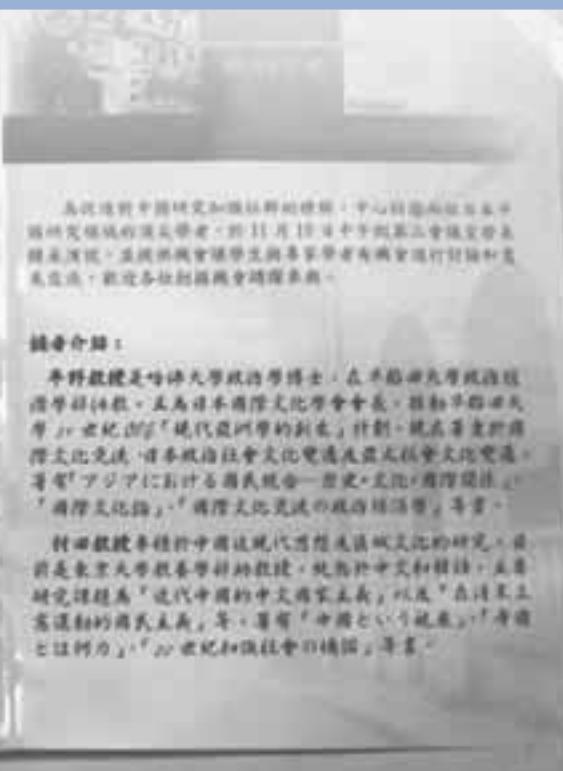
國內社會科學界首次有系統有計畫地長期招收研究論文，結合研究與教學。

國內首家為因應當前社會科學研究跨國、跨領域與大型化趨勢，以支援研究計畫前之協調與撰寫為主要活動內容之研究中心。◆



中國大陸暨兩岸關係 教學與研究中心

台大政治學系於2004年設立本中心，舉辦各種知識養成與教育訓練活動。除出版「中國大陸研究教學通訊」、推動與大陸地區訪問學者之交流訪問之外，並接受校內外委託推動研究計畫，研議校內相關學程之整合。其中前兩項為長期性活動，用以建立、開展、修正並實踐中國大陸研究範圍與研究方法之相關課題。該中心主要研究活動圍繞在知識視野之開拓與深化，以探究中國大陸研究之知識本質、促進不同性質知識之間對話、整合相關學術研究成果為主要任務。



一個讓人不能不重視的學術平台 臺灣安全研究中心 Taiwan Security Research Center

吳惠芳(碩專4，立委蕭美琴國會研究室主任)

相信在台灣大學上過楊永明教授課的學生，對臺灣安全研究(TSR)是什麼，一定不陌生，因為這TSR不僅是楊教授在學術界一手栽培出來的孩子，更是跟他的研究和教學相關，上他的課你想不知道TSR都不可能。

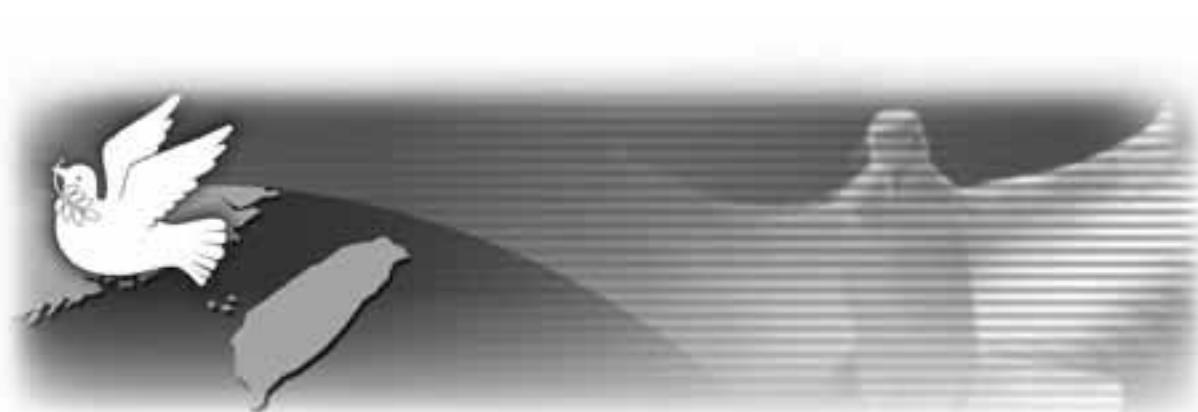
相信在研究區域安全和國際關係的中外學者或智庫的研究分析專家們，只要他是用功更新資料數據，評析立論觀點公正理性的那一類型，那麼他必定常借重TSR的功能和資訊，因為TSR的內容可看性和參考性很高，而且中英文都暢通。

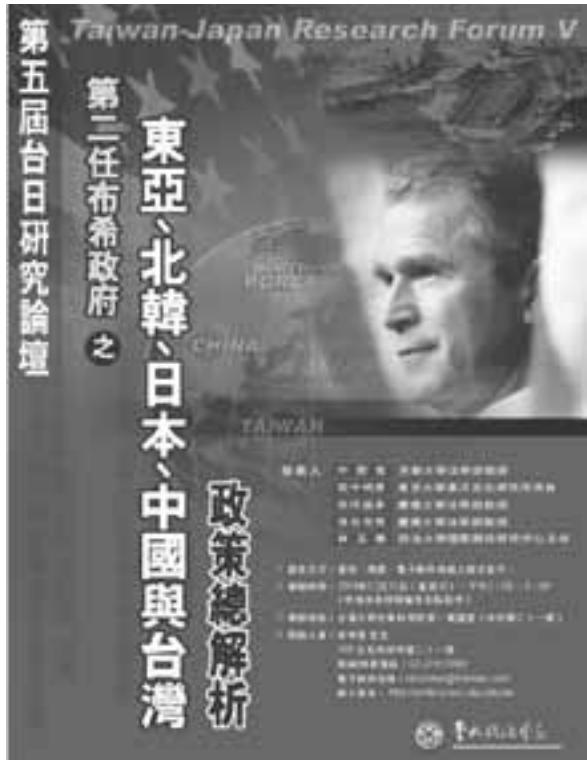
相信在外交和國際事務中打滾的人，像是第一線的涉外工作人員、外交官、國家安全工作者、中國大陸事務參與者和決策者、國際媒體記者…等等，甚至是外交委員會的立委和幕僚、負責法案的國會助理們，更是免不了三不五時拜訪一下TSR，瞭解並掌握最即時的情資，以免脫節或跟不上瞬息萬變的國際局勢變化。

相信任何關心臺灣安全，關愛臺灣這塊土地的人，當然也都可能在浩瀚的網際網路世界裡，隨時和TSR連接上，透過楊永明教授在「臺灣安全研究」這一塊園地的耕耘，所串聯匯整的多元多樣信息，讓每個急於認知臺灣究竟處於國際現勢中何種境地的人們，獲得滋養和滿足。

但令人難以置信的是，TSR原來是中共武力進逼影響下衍生的產物，更絕的是，近年來卻有為數不少的中國學者，也看重TSR這塊學術網絡的資源，並藉助從中獲得的養份，從事他們的學術研究，分析遷動美中台三邊關係的複雜因素，窺見迥異於北京的種種不同觀點。儘管在中國仍對網站採取監控政策的時空環境下，TSR的公正、客觀使得這個獨一無二，以台灣安全研究為特色的網站，還成了大陸學者可以暢行無阻的少數學術蒐尋引擎之一。

楊永明教授回想當初，因為1996年北京試射導彈，不僅嚴重威脅台灣安全，也破壞區域穩定，更





驚動美方出動潛艦協防，引發國際社會對於臺海安全議題的關心和研究。然而，在1997年網際網路還不像今日這麼發達的年代，他發現從事國際事務和區域安全議題的研究，尤其是有關臺灣安全這一塊領域，幾乎找不到一個可靠的資訊來源，不但資訊零亂不足，更是分散不易取得，要不就是被歸類於中國安全之下。有鑑於此，他決定自己架設一個專門研究臺灣安全的網站。

真不知該形容楊老師是有遠見，還是他有學者做學問的阿Q精神作祟，竟然為了能喝到不受污染的牛奶，乾脆自己養起乳牛來，雖然辛苦了點，但卻也讓他可以把新鮮牛奶的養份，與更多人分享。換個角度看，這也是「化危機為轉機」的最佳詮釋。從1997年至今八年來，楊老師作為TSR的網站主持人，他堅持做到讓TSR不僅僅是個學術資料庫，更透過這一個學術平台，來突顯臺灣安全議題的重要性。如今TSR即時、平衡、公正、客觀、專業的學術形像，早已深植使用過TSR資訊功能人士的肯定。

事實上，除了發揮學術的資訊服務功能之外，楊教授成立TSR的更深層目的在於，建立一個橫跨臺灣海峽和亞太地區，與和平、安全維護有關，公開、透明的資訊信心指標，這也是他在做TSR網站管理的最終信仰。畢竟，臺灣安全問題，不僅僅是地區的安全的問題，更是這個新世紀中，國際社會和軍事戰略的一個極重要的危機與挑戰。也難怪許多國際知名學者，像是哈佛大學甘迺迪學院的教授Joseph Nye、喬治華盛頓大學國際關係學院院長Harry Harding、哥倫比亞大學政治學系教授Andrew Nathan、英國倫敦政經管理學院國際關係學者Michael Yahuda…等人，都給予高度的評價。

這麼多年來，從草創初期還沒有寬頻的年代，撥接網路的連線速度很慢，白天網路容易塞車，楊老師只好犧牲夜間睡眠時間來豐富網站內容，到現在他還是得每天平均花上一到兩個小時，下午、晚上各一次做資訊更新的工作，每週並將最新的臺灣安全週報傳送給網路訂戶，將近十年不間斷。拜網路無遠弗屆之賜，即便是人在海外，他也能照樣維持資訊供應的服務品質，談到早年印象深刻的一件事，楊老師想起1998年到加拿大溫哥華作學術訪問，開了近三小時的車程，才終於找到一個可以讓他更新TSR網站內容的網咖，這樣的堅持，真是讓人聽了動容。

另外一方面，網路發達後，網路信息既繁多又龐雜，濫竽充數的網站和網路謠言充斥，為了要維持TSR內容的一定水準，「去蕪存菁」成了最具挑戰的關鍵，如何在廣泛閱讀後，從衆多文章立論中，分辨判斷信息的重要性，選擇、決定言之有物的篇章，歸納整理放上網站，是楊老師隨時都得面對的課題。也正因為這樣一種高標準的自我要求和堅持，TSR臺灣安全研究獲得了「外交事務季刊（Foreign Affairs，2000年7/8月號）」的推崇評價；還獲頒「亞太最佳網頁獎（The Best of Asia-Pacific Web Award）」；也榮獲期刊亞洲研究

「全球資訊網虛擬圖書館」（Asian Studies WWW Virtual Library）四顆星的評等。

經過多年的耕耘建立起來的好口碑，楊老師終於在2000年獲得國家科學委員會社會科學研究中心的贊助，使得臺灣安全研究得以持之以恆的做下去。不僅如此，為了加強臺灣安全、亞太安全與兩岸關係等相關學術議題之研究，促進國內外學術機構與智庫對於台灣安全議題的研討與對話，2002年並於台大政治學系下成立「台灣安全研究中心」，英文名稱為Taiwan Security ResearchCenter (TSRC)，以便擴大並延續臺灣安全研究這一領域的影響，而此一研究中心的主持人也正是一手推動TSR學術網路的楊永明老師。

從臺灣安全研究（TSR）網站到「台灣安全研究中心」的成立，看到經營多年的臺灣安全研究學術平台，不但穩穩的向下扎根，更向上成長茁壯，連結一流學府台灣大學政治學系的學術資源，把這一個學術平台打造的更堅實、更開闊，楊老師除了欣慰，同時也感到責任的加重。他表示未來「台灣安全研究中心」要推動的工作還很多，也需要更多人一起來對臺灣安全研究投入心力和貢獻。



■ 「台灣安全研究中心」之『第五屆台日研究論壇』活動，主題為『第二任布希政府之東亞、北韓、日本、中國與台灣政策總解析』

TSRC的發展目標與活動內容如下：

1. 協助發展台灣安全研究網站（Taiwan Security Research）

台灣安全研究中心的主要任務之一是協助維持台灣安全研究網站(<http://www.taiwansecurity.org/>，簡稱TSR)。TSR網站的目的，主要是「服務、學術、溝通」三方面：（1）資料庫服務：成為提供國際研究台灣安全問題的資料庫與論壇場所；（2）學術研究：促進對於台灣安全議題的國際學術研究；（3）國際溝通：擴大國際社會對於台灣安全問題的認知與瞭解，使得國際各界人士充分瞭解台海情勢發展與影響。

2. 提升台灣安全與兩岸關係相關學術與政策研究

台灣安全研究中心推動提升台灣安全與兩岸關係的學術研究，中心主任楊永明教授今年三月曾於哈佛大學主辦的兩岸關係學術會議發表文章。此外，中心也與日本慶應大學法學部地域研究所與韓國延世大學商談學術合作事宜，計畫推動日台與區域安全議題學術研究。

3.促進國內外學術機構與智庫對於台灣安全議題的研究與對話

(1)台灣安全研究中心自民國91年起至今，分別與日本慶應大學合辦「台日研究論壇」，並與韓國延世大學合辦「台韓研究論壇」，透過學術會議和政策研究方式進行，以促進東亞國家對於區域安全與台灣安全議題增進互動與瞭解。

(2)其中「台日研究論壇」推動至今，自91年初至93年底已經分別在台北與東京舉行過五次會議。最近一次於民國93年底在台北舉行第五次台日研究論壇，與會人員包括多位日本主流暨國際知名學者，以及許多台灣學者、官員與媒體記者參與。94年度的會議將於12月3日假台大舉行。屆時將再次邀請多位國際學者來台進行會談。◆

打造社科院新氣象 二期遷院工程即將展開

(轉載自「台大社會科學院院訊」創刊號第八至十二頁，文／蔣心攷)

社科院同仁為遷院大計殫精竭慮，二期工程終於將於明年動工，遷院完成後，社科院將提供廣博之社會科學教育環境，而新院址的建築風格及環境設計，更可彰顯社科院既有之人文素養與高尚品格。



社會科學院是台大目前唯一系所分散於兩個校區的學院，造成社科院師生許多不便，將徐州路校區的經濟學系（所）、政治學系（所）遷回校總區，以增進社科院的各系所間的互動，一直是社科院師生的長期心願。

院長包宗和表示：「社科院一直積極推動的遷院計畫，將可望在民國九十五年動土，」未來社科院的嶄新面貌令人引頸期盼。

副院長陳正倉說：「遷院的整個硬體設施預計在民國九十八年二月可以完工，但是等到內部裝潢完成，師生真正遷回校總區要到九十八年九月。」

他憂心的表示：「目前遷院最大的困難在於未來建築內部的裝潢以及教學設備的經費尚無著落，還有待學校支援，期盼校務基金及熱心校友、各界人士能夠支持。」

社會科學院最早的院址是在今

天校總區文學院的位置，民國三十六年遷到徐州路，但自從社科院與校總區分隔兩地以來，造成社科院學生與校總區學生學習的不便，嚴重阻礙全校師生研究交流與學習機會，更妨礙培養台大學生健全獨立的人格。

因此，為了給學生更完整的學習環境，早在三十九年六月，政治系系主任李祥麟就在院務會議上提案將社科院遷回總區，並送交校務會議討論。雖然遷院的提案在校務會議獲得共識，但遲遲沒有進行。

民國七十一年，當時社科院與法律學院尚未分家，合稱為法學院，基於「創造師生多樣性的教學、研究與社會服務之環境，提供學生完整良好的教育學習環境，培養法律及社會科學學生更宏觀的學識」的理念，當時的法學院決定遷回校總區。

而整個計畫的推動始於八十

年，當時教育部核定新台幣二十二億元給社科院在現今社科院、法律學院預定地、今電機二館處與黑森林建造十棟大樓，計畫分三期施工。

在漫長的遷院過程中，有關籌備、規劃、折衝、調整等辛苦的過程，幸有袁頌西、華嚴、戴東雄等歷任前院長辛勤奔走，及多位遷院小組執行秘書包括法律系教授王仁宏、前國發所長張志銘、經濟系教授張清溪及政治系教授江宜樺等人鼎力協助，使遷院計畫得以延續。

第一期於八十五年遷回三個系所，分別是社會學系（所）、新聞所與國家發展所（當時稱三民主義研究所），法律學系（所）、經濟學系(所)與政治學系(所)則尚留在徐州路校區，其中法律學系（所）於民國八十八年改制，獨立成為法律學院，其他各系所則改稱社會科學院。

社會學系、新聞所與國發所三系所遷回總區後，學生選修其他系所課程以及其他院系學生選修這三系所課程的人數大增，師生與其他學院的交流也日漸頻繁。

但是當第一期工程完工後，第二期工程面臨一些工程上問題，而被迫延宕。首先是學校師生基於環境保護與永續發展，認為第二期工程應以保留最大綠地原則，重新規劃可長可久的發展方案，原黑森林預定地不宜興建。再者，校總區總圖書館已無空間容納社法圖書分館的圖書，因此建議規劃興建圖書分館。第三則是因為第一期校總區興建委員會選擇興建的四層樓建築不符合經濟效益，學校師生建議第二期工程應朝高樓層發展。

為了取得全校共識，修正遷院計畫以達到盡善盡美，社科院積極委託專家學者，針對上述意見修改，並舉辦多場公聽會。無奈溝通過程曠日費時，超過五年，使得當初教育部核定的預算過期，不能保留，當第二期遷院規劃終於修正底定後，卻面臨苦無經費的窘境，所幸獲得許多熱心校友支持，遷院計畫才能繼續進行。

第二期遷建案計畫在國青中心兩側興建法律學院建物二棟、在現今社會學系、新聞所與國發所中間的草坪興建地面十層，地下兩層的社會科學院建物一棟與

七層樓高的圖書館，院長包宗和說：「在配合週遭的整體建築風格下，仍然期望保留徐州路校區時期的社科院建築特色。」

陳正倉認為：「一旦社科院遷建完成，將為當地增加一千五百多人潮，再加上外系選修社科院課程的人數。」因此遷院計畫中，除了院本部、圖書館之外，還包括興建地下停車場、學生福利社等學生生活機能空間，以及四間三百人大教室，可以舒緩目前社科院教室過小的問題。

第二期遷建總經費約十一億七百多萬元，包院長說：「教育部目前僅補助四億七千萬元，院方仍積極交涉中，期望提高教育部的補助額。」扣除補助款，剩下的部分法律學院與社科院必須自籌，因此兩學院必須自籌五至六億元的費用。

為遷院計畫盡心盡力的陳正倉表示：「前校長陳維昭、總務長陳振川及校內師長的支持，學生們的殷切期盼是推動遷院的最大動力，而過程中尚賴社科院同仁的辛勤付出，以及前校長孫震的積極協助，還有前財政部長邱正雄教授和其他熱心校友的幫助。」另外值得一提的，本院政治學系彭錦鵬教授對硬體建築及政治學系募款工作投入極多。

在募款過程中，獲得許多熱心校友支持，目前已募得約新台幣一億元現金，包括敦吉科技董事

長鍾正宏與台灣工銀董事長駱錦明皆各自慷慨解囊一千萬元，侯金英女士與經濟系系友基金會各捐助兩百五十萬元，社科院更是創下募鋼筋、水泥等實物的創舉。

前海基會董事長辜振甫臨終前允諾捐助四千立方米的水泥（當時市價約一億元），並同意若日後贈與的水泥市價不足一億元，將以現金補足。中華民國工業總會理事長侯貞雄先生捐助現金八千萬元，外加七千五百噸的鋼材（當時市價約一億兩千萬元），對整個遷院計畫助益良多。校友的支持對遷院計畫幫助極大，未來希望有更多校友慷慨解囊，協助社科院繼續培養台灣一流的社會科學人才。

知識的深度不能不依賴學術的專精，但學習應有完整的環境，在學術界普遍要求科際整合、加強通識教育的呼聲下，以及學生跨系選課、輔系和雙學位需求日漸強烈的趨勢下，雖然知識的傳達並無時空的限制，但校總區在空間的區隔下，一向缺乏完整的社會科學教育，阻絕了學習與交流的機會。一旦第二期工程完工，整個社科院遷回總區，將使臺大總區成為完整的大學教育學習環境。

此舉同樣有助於促進社科院行政效率，目前一學院分散二校區，空間的距離，加長時間距

離。公文往返，時效不彰。如件件以專人傳送，又太耗費人力。以目前工友精簡、經費緊縮情形，同時維護二院區環境並不容易。

包院長說：「完成遷院計畫後，可以提升社科院師生對院的認同感，不僅社科院內各系所互

動增加，也有助於與台大其他院系的交流，提供學生更宏觀的視野。」他認為未來社科院學生跨系選課以及外院學生選修社科院課程的人數將大幅增加。

陳正倉表示：「遷院完成後，不僅有助於院際系際合作，也有助於培養社科院學生廣闊的知識

與胸襟，打造台灣未來的優秀領導人。」

他說：「社科院在九十四年七月開始找專案管理暨監造技術服務公司，計畫開國際標捨棄最低標，追求建築品質，以打造台大校門口的新地標。」



遷院大事紀

93.11.15	東和鋼鐵企業股份有限公司董事長侯貞雄以經濟學系校友身份，捐贈本院遷建所需鋼材及現金，對社科院遷建工程有極大助益
87.10.2	教育部同意法律學院設立
87.10.2	校規小組原則通過二期工程構想書，法律學院另擇地興建，以三研所東側為位置
87.9.23	校規小組原則通過二期遷建規劃案
87.7.15	營建工程督導小組亦決議法律學院應遷回校總區，除非再經校發會及校務會議重新決議
86.5.21	校規小組再度決議法律學院院址應以法律學系預定地空間為基地
85.9.21	校發會決議兩院均應遷回校總區，原法學院院址由推廣中心規劃使用
85.6.15	校務會議通過法律學院及社會科學院更名案
85.2	一期工程完成，三系所遷回校總區
83.5.30	一期工程開工典禮
80.4.18	孫校長批示法學院預定地
71年	本校校園規劃委員會工作小組期中報告中確定法學院預定地

社科院遷建案預期效益

- * 提供廣博的社會科學教育環境。
- * 提升社科院整體空間使用效率。
- * 空間規劃與環境設計突顯社科院師生既有之人文素養與高尚品格。

後註：社科院遷建案將採統包方式辦理，專案管理監造技術服務

(Professional Construction Management, PCM) 已由陳信璋建築師事務所承包，預計2006年2月左右可完成規劃招標作業，進行公開招標統包廠商，再由得標之建築公司與營造廠商之團隊共同進行建設工作。

1975~2005 走過半甲子的學號 60 這一班

王淑珍（64，台北市立美術館導覽義工）

閒聊時，也常有友人(外系)提起他們畢業三十年的幾十位同窗失聯，但如何在海外團聚而歡度三十年會，系上也有那個熱心的聯絡人心動但尚未能大行動。

這個秋天，感謝新官-彭錦鵬系友會總幹事-上任就大力促成了我們這一班的最大可能性一籌辦本(94)年系友會。在老明(居正前系主任)的大聲吆喝下(有法輪功的丹田)籌備會就哄哄然熱鍋了。

立法院秘書處長阿章(劉錦章)果然緊張，首先提供立法院餐廳(後因撞期婚禮另訂校友會館餐廳)，平日最熱心招呼同學的袁小茵和劉復安伉儷同學已於日前率先捐款(6位數)匡助成立財團法人台大政治學術文化基金會，出力又出錢，足為本班楷模。

因為住處遷移失聯(名字倒唸諧音美國國父的)鄧聖華，任職外交部的趙家寶好找了一陣，終於出現了。當年橋牌PARTNER的張寬德，也由湖南長沙返回台北，由最大的工廠事業跨足文化產業，看來不想流放外地的產業多為最新鮮的人文服務項目。

聯絡遠嫁新加坡的莊婉君(當年綽號小胖，現在可是我們之間最標準身材的)，不知這一次的系友會能再見一面否？自從女兒遠赴澳洲讀書後，她每次返台都是直奔花蓮慈濟，忙碌的志工職志佔去她許多與家人和朋友的聚會時間。當年的熱情和美麗化成幽幽馨香，不知夜深夢迴時，我們這一班有沒有出現在她心中？



■ 94年春節歡迎旅居西班牙同學曾細珍返國聚餐

最正的班長劉豐正，當年由徐松珍老師的鳳凰山莊娶回劉太太，畢業-結婚-創業-生子，30年來成績斐然，已經有四壯丁、四樓房。公司「一流文物」供應全國，最遠不只到馬祖，大概已經小三通對岸了。劉太太也任職某基金會，四位帥哥身高皆190左右，號稱海陸空軍加聯勤，看來同學中最快辦喜宴發紅帖的可能是他了。

駐美副代表高碩泰，駐捷克代表沈斯淳，駐布吉納法索大使陶文隆，也都年年見得到。他們的家眷經年旅外，協助先生的外交公務，也都是本班的寶貝。外交是內政的延長，希望在國內的我們都能是他們的精神支柱，也期待將來本國外交困境能否極泰來，重開一個新境，而同學們的事業也都能更上層樓。



在學術界的周繼祥、邱榮舉、彭懷恩三位同學，除了是名教授之外，也都在社會上有卓越的聲望。而同學邊芸莉、劉湘齡和曾細珍的先生，即蔡政文老師、鄧世雄院長和藝術家何銘勳也都是各行業中的佼佼者。

在財經界則以大戶毛邦傑、總編輯社長顏光佑、會計師涂重隆和擔任銀行經理的王永基(大二時轉至經濟學系)最為傑出，要探問明牌和金融資訊的，參加同學會是一定要的。

最後要佔一點篇幅介紹王淑珍我自己，任職消基會十年後，社運就成了我的事業。90年代的各個選戰其實都見證了社運的軌跡和實力，不管說是成果被剽竊、人才被收割，社運永遠可以做到老，永遠學不了的。每日忙著身體運動和社會運動，耗時收集資料/參加研討和進修/研究發展組織/企劃/執行/紀錄，可能最後只剩下一本著作或一部記實紀錄，

但相信運動一定會有成果，精神將長存在可見的進步和心靈中，是一種問心無愧的工作。

每天早晚你也許可以在公園找到在帶讚美操的我，而下午到了美術館你又看到我正帶學生導覽美術展覽，週末在遊行隊伍中，我正頂著大太陽喊口號，在立院門口淋雨也是我的常業。

去政黨掛名專員打完選戰，交了一票好友就是我最大的收穫。任職安養院籌建後，老人的健康保健又變成我下一個工作重心。而在藝術和宗教的追尋中，我自己人生的大哉問，都得到解答。

寫到這裡，還有許多同學的故事還沒說完，限於篇幅只得停筆於此，希望在94年度(11月5日)於台大校友會館的系友年會上，能再與各位見面。也希望同學們都能身體健康，事業和家人都喜樂平安，而且蒙福。◆



七〇年代台大政治學研究所碩博士班 毕業系友近況

邱榮舉（64，台大國家發展研究所教授）

台大政治學系是先有大學部，然後再設政治學研究所碩士班，最後才設博士班。過去，是系所合一，台大政治學系暨台大政治學研究所；今日，則是改為台大政治學系內分為大學部、碩士班、博士班，不再使用台大政治學研究所的名稱，而一律使用台大政治學系。

台大政治學系的大學部本科畢業系友，是台大政治學系系友會中的主幹，歷史悠久，人數最多，人才濟濟，影響力最大。至於碩士班和博士班的畢業系友，由於開辦時間較晚，且人數較少，來源一半左右，原本就是台大政治學系大學部本科畢業系友，或台大其他系的畢業校友，其餘則是來自他校的法政科系畢業生，或是來自國外的留學生，其中以韓國籍外籍生最多，日本籍外籍生次之。當年台大政治所的碩士生、博士生，小班制，人數少，朝夕相處，師生感情濃厚，常有小規模聚會，也常參加台大政治學系系友會活動，應是台大政治學系系友會中一股不可忽視的主要力量。

我是一九七五年台大政治學系畢業，隨即進入台大政治學研究所碩士班念書，一九七九年取得政治學碩士學位後，再考進台大政治學研究所博士班，服完一年十個月預官役後，回校繼續念書，一九八七年一月獲得政治學博士學位後，很幸運地獲得師長們的厚愛與提攜，留在母校任教，現任教於台大社會科學院國家發展研究所。迄今三十餘年，我一直在台大念書、教書，與台大結下了不解之緣，同時與台大政治學系和台大政治學系系友之間也有一

定的關係與連絡，因而對碩博士班系友狀況有一些瞭解，乃藉此難得的機會，略述一二近況供各位系友參考。

■ 七〇年代碩博士班之師長多還健康，令人欣慰

我們在碩博士班時期，仍能修習到薩孟武教授的課，實在難得。當年開授「中國近代政治專題研究」的三公：賀凌虛教授、孫廣德教授、繆全吉教授。孫廣德教授在多年前出版其有關中國政治思想系列專著之後，現仍相當健康，且仍繼續創作，特別令人敬佩；繆全吉教授在多年以前逝世；賀凌虛教授在卸下台大三民主義研究所所長職務後退休，原本身體非常好，正忙於整理系列專著準備陸續出版，奈何不幸多次中風，經過賀師母及其他家人與醫師五年多的悉心照顧，仍告不治，於今年辭世，令人感到不捨且懷念不已。

開授「政治理論專題研究」的袁頌西教授，在擔任交通部次長、教育部次長後，又擔任國立暨南國際大學校長，近幾年卸下校長職務後，仍在台大政治學系擔任名譽教授，繼續培育英才，且常偕同夫人出國參觀訪問或旅遊，健康狀況特別好。因德高望重，今年台大校長改選、台大社會科學院院長改選的遴選工作，他都被公推擔任重要的領導角色，令人敬佩不已。

開授「政黨與選舉專題研究」、「政治過程論」的許介麟教授，在先後擔任台大法學院院長和台大

社會科學院院長後退休，現仍擔任台大政治學系名譽教授，且在宜蘭的佛光大學培育英才。多年來，他一直努力經營的「日本文教基金會」之日本研究，及其陸續出版的《臺灣史記》（四卷）系列專著，頗受各界喜愛、好評及敬重。他至今仍神采奕奕，進出多國，批判力極強，火力仍旺，獨樹一格，且有「台史公」之稱，難能可貴，實在令人敬佩。

再者，張劍寒教授、胡佛教授、呂亞力教授、蕭富美教授、蔡政文教授、俞寬賜教授、古登美教授、吳庚教授、曹俊漢教授，莊錦農教授、陳德禹教授等，已分別先後退休，健康狀況良好，也都令人感念與欣慰。

■ 七〇年代碩博士班畢業系友狀況說明

我們在碩士班期間，已有不少師長和學長是碩士班的畢業系友，如賀凌虛、張劍寒、徐松珍、蘇家明、王俊元、鄧邵、盧瑞鍾、考偉廷、張俊宏、黃煌雄、黃天福等人，不少是服務於教育界，也有些人是在黨政界工作。在那國民黨執政的威權統治時代裡，台大政治系碩士班畢業的系友，已有一部分人開始走向反體制、反國民黨之路。到了一九七〇年代至一九八〇年代，台大政治所碩士生和碩士班畢業系友，已有越來越多人投入了當時的政治反對陣營中，這些人如張俊宏、黃煌雄、黃天福、林嘉誠、邱義仁、吳乃德、李逸洋、游盈隆、陳明通等人，現今多成為民主進步黨的主要政治菁英。

再者，在我們那個時期，有一些人念完碩士班後就出國留學的也不少，如現任職於中央研究院和台大政治學系的彭錦鵬教授，就是赴美留學有成歸國

服務者，他還曾任國大代表，對台灣憲政改革作出重要貢獻；又如葛永光、蕭全政等皆在教育界、政界服務。也有不少人是念完碩士班後就投入公家機關服務者，如蔡政順、劉吉原、周萬來等人，皆有可圈可點的傑出表現；屠乃璋曾得過多種媒體大獎，現擔任公視新聞部經理；但也有自行創業，經營企業有成者，如李麟添經營冷卻水塔事業，在台灣與中國大陸皆很有名；外籍生或僑生學成後回國服務，如黃圭學後來曾任大韓民國駐中華民國政治參事，現據說已退休，人在首爾；于萬杰則在韓國的大學任教。

當然，也有一些人是再考進台大政治所博士班繼續念書者，如盧瑞鍾、林嘉誠、朱泓源、梁雙蓮、趙倫秀、葉振輝、趙永茂、范振乾、彭懷恩、邱榮舉、陳志華、李在光、丘昌泰、林俊宏、梁錦文、林若雪、陳明通、曲兆祥、林忠山、姚朝森、江大樹、楊鈞池、楊戊龍等人，獲得台大政治學學位後，多順利地在國內外各著名大學任教，甚至葉振輝學長去年已從中山大學退休，盧瑞鍾學長今年也從台大政治學系退休，分別再投入另一所私立大學任教，追尋第二春，準備再創高峰。

上述有關台大政治學系碩博士班畢業系友的狀況，今日在極短的時間內和有限的篇幅情況下，我只能略述一二，掛一漏萬，在所難免，請多包涵！還好台大政治學系系友通訊會繼續發行，我將繼續逐次撰稿刊載，此次只是拋磚引玉，並請主動多與本人連絡，以利來日我可儘量補實。◆



台灣外交何處去？

楊承達（63，駐海地大使）



■ 楊承達學長（63年畢）於系友大會致詞

陳總統在2005年9月下旬訪問中南美洲友邦期間，曾就「榮邦計畫」作了原則性的宣示。該計畫的主要內容，簡單來說，就是政府成立可循環使用的基金，協助國內企業利用中南美友邦對美貿易的優勢環境，在該地區設立據點。一方面協助我國企業的發展，另方面因我政府的參與，協助邦交國政府創造就業機會，亦有助加強我與中美洲邦交國的合作關係。此一計畫立意良善，如執行得當，所有的參與者均將蒙受其利，照理說應無甚爭議，但該計畫宣布以來，批評者居多。批評重點多在政府是否又在「撒錢」，是否又係另類的「金錢外交」，而關切其具體內容者少之又少。自表面觀之，行政部門與新聞界的溝通方式是否恰當固係原因之一，但此一事件所引起的反應，實足已反映我國當前外交的根本問題。

不可諱言者，國人對我外交工作持負面看法者居多。依筆者多年的觀察，其主要原因約有數端：

（一）國人普遍缺乏對國際事務的興趣及瞭解

國際事務原非與人人日常生活直接相關，一般人不關切國際事務，舉世皆然，不足為奇。但以台灣倚賴國際貿易之深，國人赴外旅遊人數之衆，缺乏對國際事務的興趣及瞭解的程度則屬令人驚異。別的不說，只要打開國內的報紙或電視，國際新聞所佔的篇幅之少及內容之貧乏，即可說明一切。在此情形下，一般大眾對外交事務自僅能人云亦云，難以真正的參與。

（二）行政部門造成國人對外交的誤解

我國外交處境特殊，人人皆知，但一般國人所不瞭解者為我絕大多數的盟邦均屬開發中國家（實際上，世界上三分之二以上的國家均屬此類國家），而多數開發中國家政府最主要的工作之一，即在爭取外援以利國家建設。因此，就通行之國際規範而言，友邦向我爭取援助係天經地義，彼等對其他歐美先進國家亦採同樣政策，而歐美各國亦多依其本國對外政策及能力予以回應。既然如此，何以我國的外援獨受非議為「金元外交」？問題係出在我對友邦的援贈不夠透明化。一旦傳聞我援贈遭到濫用，經媒體的渲染，再加上中共的推波助瀾，整個事件即告擴大。久而久之，積非成是，造成國人只要談到外交，必然是「金元外交」的刻板印象。

我對友邦的援贈何以不夠透明化？其原因恰與一般人的認知相反。此係因我國的援外金額太少，並非太多，加上中共與我從事外交戰所造成。例如，以往曾發生友邦政要利用中共因素向我施壓，致我

若干援款落入私囊之情形，部分的原因即在我整體的援外預算不足。援外預算不足情形下，與其嚴格監督當地政府對我援外經費之運用，不若睜一隻眼閉一隻眼，變相收買政客，以免增加我透明化之援外支出。

至就國際援助的一般狀況言，丹麥年度外援已近其GDP的0.7%，G7國家中，最慷慨的法國佔其GDP的0.42%，加拿大0.26%，日本0.19%，較吝嗇的美國也有0.16%，而我國迄今僅有0.047%。以筆者所曾服務的邦交國布吉納法索及現駐國海地而言，我國對前者年度的援助約為加拿大的半數，對後者的援助約為加拿大的十分之一（因加國與海地具特殊利害關係，故援助較多）。且加國對世界近100個國家進行援助，而我國的援助對象僅限於25個邦交國（教廷除外）與極少數發生災難地區的無邦交國。

就援助內容言，各主要國際援助國所提供的援助項目，舉凡教育、衛生、環保、公共建設、能源、交通、掃除貧窮，乃至補貼政府預算等無所不包。我國以往所提供的國際援助以農業發展為主，1980年代以後逐漸與世界接軌趨向多元化。但因援助金額較少，僅能從事規模較小且立竿見影的計畫。所涉金額較大者，例如醫院、公路等，則分年實施，或以貸款替代援贈。至投資龐大且不易於短期內見效者，則不予考量（例如美國每年援助海地政府印製學童教科書，一年即需1千餘萬美元）。

儘管如此，我國在各友邦的合作計畫仍然成效彰顯，頗受稱譽，並受國際合作伙伴肯定，有助我國與國際重要合作伙伴的互動關係。例如我國與布吉納法索所進行的各項合作計畫績效卓著，歐盟即主動邀請我駐布大使館派員出席在布京定期召開的國際合作協調會議。筆者現駐節海國，即有某歐洲國家駐海地大使向筆者表示，在其駐海地前對我外交印象不佳，但來海地後始瞭解我對海國發展的貢獻，不僅海地人稱道，此間外交團亦莫不予以高度肯定，彼實為我廣受誤解抱屈。

以上的情形，政府主其事者應知之甚詳，但因種種考量，鮮見他們主動向民意代表、新聞界人士或一般民衆提出說明，因此國人對我外交工作有所誤解，不能不說部分原因係由政府造成。

(三) 各界對我國之外交目標看法分歧

我國為主權獨立的國家，自有權從事符合本國利益的外交活動係全民共識。但因受到兩岸關係的影響，加上我自1971年退出聯合國後，外交處境雖然艱難，但經濟發展似未受到太大的影響，因此各界對於我外交的具體目標為何，長期以來並無一致的看法。

具體而言，由於對岸引起的外交戰，有人認為如我退縮，則我國終將失去主權。亦有人認為我國主權問題終將透過兩岸協商解決，主張維持現狀即可，甚且不認為外交承認有絕對的必要。以上的看法雖與國人所持所謂統、獨的基本立場有關，但也非全然一致。

在此情況下，任何與外交有關的事件或問題，透過不同的思維方式，自然有不同的解讀和反應，但也因此使我外交作為處在矛盾之中。蓋倘我認為維持相當程度的國際承認係我主權及日後兩岸關係正常化的基本保證，則我即不應視經援為「凱子外交」，而應依國際規範協助友邦發展。倘我認為外交承認並非我國家發展所必需，則我以平常心協助友邦即可，不必在意友邦對我所提出的要求是否合理，合則來，不合則去，我也不必再背負「金元外交」的惡名。但我國目前的作法卻是兩者皆非。

總而言之，我國的外交處境不佳，人人皆知根本的原因在於中共的打壓。但中共長久以來即是如此，在可見的未來亦無改變的跡象。與其寄望中共改變立場，不如自求多福。但倘國人無意嚴肅地對待前述的三項問題，不僅我將無法走出當前的外交困境，恐我國被國際社會邊緣化的情況將日趨嚴重。

2004 年系友大會義賣品及摸彩品捐贈清單

捐贈品內容	捐贈者	
自然美化妝品 A. 男士護膚禮盒6份（市價：2,160元1組） B. 自然美姊妹品牌Bio Up禮盒6份（市價：2,160元一組） C. 自然美NB-1抗皺緊膚組合1份（市價：25,800元一組）	自然美化妝品由蔡燕萍自然美國際集團提供， 彭錦鵬（63）	
希聯圓夢中國結一組	政治系辦公室	
聯安診所全身健檢禮券（價值18,000）一份	胡定吾（61）	
聯安診所全身健檢禮券（價值18,000）一份	李文雄（71）	
音響一台	包宗和（63）	
音響一台	林嘉誠（65碩）	
人頭雕像一只	張劍寒（42）	
手提箱一只	彭振剛（42）	
『台海關係實錄』套書十一套	陳志奇（46）	
贈書： A.台灣史記1~4 B.台灣史料1~3 C.台灣研究系列-人權報告	D. 中日關係系列-誘和 2本 E. 評比兩岸最高領導 F. 論文集套書	許介鱗（50）
演奏CD二十五片+花瓶一只+馬克杯一個	陳哲宏（50）	
南棗核核桃糕一盒	吳儀（51）	
寧夏特產枸杞一盒		
郵票一套	盧瑞鍾（59）	
論壇DVD五片	林添貴（59）	
神秘小禮物	李大維（62）	
神秘小禮物+花籃一對	裘兆琳（62）	
茶壺一組	林惠玲（63）	
神秘小禮物	高碩泰（64）	
郵票一套	朱泓源（66碩）	
造型檯燈一盞	高朗（68）	
芬芳造型蠟燭		
石之瑜教授套書一套	石之瑜（69）	
帽子十頂	陸雅平（71）	
服飾一批	林俊成（71）	
MP3隨身碟一個	施能傑（72）	
空氣清靜機	林佳龍（75）	
人蔘禮盒一盒	孫煒（76）	
健康按摩器一個	何鴻榮（77）	
CNN全球大事記十套（市價：一套680元）	Live ABC 互動英語教學集團提供， 簡維蒂（88）	
卡西歐男女對錶一對	游乾賜（碩專1）	
小海豚按摩器六個	碩士在職專班第一屆合贈	
計算機禮盒四份	碩士在職專班第一屆合贈	
皮夾一只	蘇彩足	
響杯一組	蘇彩足	
茶葉禮盒二盒	彭錦鵬	
政治系系服一五〇件	政治系系學會	
造型佈置品 A. 寶貝狗雕像數組 B. 夢幻藍流水組一組 C. 和風坪庭流水組一組	色譜設計創意公司提供	

捐款芳名錄

捐贈本系

時間	姓名	金額	備註
87	劉介宙 (39)	200,000	印製系友通訊錄及舉辦系友大會等活動
87	盧啓華 (40)	200,000	印製系友通訊錄及舉辦系友大會等活動
87	邱創壽 (47)	200,000	印製系友通訊錄及舉辦系友大會等活動

支援本系研究活動

時間	姓名	備註
92-93	石之瑜 (69)	納入「國家講座」研究經費，支援本系辦理： 政治學與文化研究的系列研討（二十五次）； 研究生的論文獎學金（六名）； 中國大陸研究方法論教學營隊（一次）； 資助出版研究生論文（八本）； 國際會議，九名大陸高校國際政治學會來台機票

捐贈財團法人台大政治學術文化基金會

時間	姓名 (畢業年)	金額	時間	姓名 (畢業年)	金額
93.10	胡定吾 (61)	1,000,000	93.12	王漣君 (65)	2,000
93.10	高朗 (68)	50,000	93.12	蘇彩足	2,000
93.11	邱垂元	300,000	93.12	葛光越 (碩專2)	2,000
93.11	徐成焜 (58)	200,000	93.12	吳育巧 (碩專2)	2,000
93.11	韓定國 (63)	100,000	93.12	李明輝 (碩專2)	2,000
93.11	毛邦傑 (64)	100,000	93.12	趙復中 (碩專1)	2,000
93.11	劉復安 (64)	100,000	93.12	廖美鈴 (碩專1)	2,000
93.11	李文雄 (71)	50,000	93.12	孟令士 (碩專1)	2,000
93.11	何經華 (68)	50,000	93.12	林慈玲 (碩專1)	2,000
93.11	李三雄 (60)	50,000	93.12	林淑玲 (碩專1)	2,000
93.11	葉匡時 (68)	50,000	93.12	謝建財 (碩專2)	2,000
93.11	蘇彩足	50,000	93.12	徐斯儉 (74)	1,000
93.11	楊承達 (63)	50,000	93.12	趙學維 (79)	1,000
93.11	彭錦鵬 (63)	50,000	93.12	張嘉政 (74)	1,000
93.11	李麟添 (67碩)	30,000	93.12	沈大俊 (72)	1,000
93.12	林炳煌 (58)	100,000	93.12	趙麗卿 (72)	1,000
93.12	趙永茂 (66碩)	10,000	93.12	劉豐正 (64)	600
93.12	彭振剛 (42)	10,000	93.12	張頌強 (56)	500
93.12	蔡信義 (57)	5,000	94.3	周繼祥 (64)	50,000
93.12	李德進 (41)	3,000	94.4	劉介宙 (39)	200,000
93.12	丁守中 (65)	3,000	94.7	李恩民	8,808
93.12	周陽山 (68)	2,000	94.10	胡定吾 (61)	300,000
93.12	陶儀芬 (79)	2,000	94.10	楊承達 (63)	200,000
93.12	汪大華 (49)	2,000	94.10	李文雄 (71)	50,000
93.12	張興合 (65)	2,000			

捐贈本系『政府與公共事務研究中心』使用

時間	姓名(畢業年)	金額	時間	姓名(畢業年)	金額
91.6	彭錦鵬(63)	100,000	92.10	張啓楷(碩專3)	1,500
92.5	王麗鳳(碩專1)	2,200	92.10	顏章豪(碩專3)	1,500
92.7	楊永芳(碩專1)	1,500	92.10	羅雅美(碩專3)	1,500
92.8	彭錦鵬(63)	55,000	92.10	莊茂盛(碩專3)	1,500
92.8	蘇彩足	45,000	93.3	楊建基(碩專3)	28,000
92.8	黃錦堂	45,000	93.6	江瑞祥	2,000
92.8	陳淳文(77)	45,000	93.6	吳文弘(碩專1)	2,000
92.8	趙永茂(66碩)	30,000	93.6	廖美鈴(碩專1)	2,000
92.8	陳德禹(56)	30,000	93.6	趙永茂(66碩)	2,500
92.10	楊水美(碩專3)	1,500	94.2	孫煒(76)	2,000
92.10	葛光越(碩專2)	1,500	94.2	江瑞祥	2,000
92.10	楊永芳(碩專1)	1,500	94.2	邱榮舉(64)	2,000
92.10	王麗鳳(碩專1)	1,500	94.2	趙永茂(66碩)	2,000
92.10	姜碧琳(碩專3)	1,500	94.2	蘇彩足	2,000
92.10	廖美鈴(碩專1)	1,500	94.2	趙復中(碩專1)	2,000
92.10	楊建基(碩專3)	1,500	94.2	蕭全政	2,000
92.10	嚴嬪娟(碩專3)	1,500	94.2	黃錦堂	2,000
92.10	朱坤茂(碩專3)	1,500	94.5	彭錦鵬(63)	2,000
92.10	陳敏永(碩專3)	1,500	94.7	余星華(碩專4)	2,000
92.10	陳憲裕(碩專2)	1,500	94.8	趙永茂(66碩)	18,000
92.10	黃正誠(碩專1)	1,500	94.8	蘇彩足	4,000
92.10	黃金益(碩專2)	1,500	94.8	彭錦鵬(63)	4,000
92.10	郭秩名(碩專2)	1,500	94.8	陳淳文(77)	4,000
92.10	呂秋香(碩專2)	1,500	94.8	江瑞祥	4,000
92.10	孟令士(碩專1)	1,500			

本系募款帳號

歡迎各位學長姊隨時踴躍捐款，一俟收款，基金會將即
寄奉可扣抵稅款之收據。

帳號：027-50-617018-0，國泰世華銀行 安和分行

戶名：財團法人台大政治學術文化基金會 胡定吾

台大政治學系九十四學年度第一學期活動一覽表

九月

日期	活動名稱	時間	地點	備註
9.29 (四)	台大政治學系午餐演講系列第一場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：林繼文 講題：對理性選擇的誤解與誤用

十月

日期	活動名稱	時間	地點	備註
10.01 (六)	中國政治學會年會	08.30-20.00	中研院歐美所研究大樓 中研院近史所檔案館	
10.02 (日)	中國政治學會年會	08.50-18.00	中研院歐美所研究大樓 中研院近史所檔案館	
10.01 (六)	週六學術演講	12.30-16.00	台大社科院第一會議室	講者：江宜樺 講題：審議民主與公民會議
10.06 (四)	施明德先生講座成立茶會	10.00-12.00	台大社科院第一會議室	
10.06 (四)	台大政治學系午餐演講系列第二場	12.00-14.00	台大社科院第三會議室	講者：任雪麗 (Shelley Rigger) 講題：新一代、認同與兩岸關係：一個初步觀察
10.14 (五)	「世局變化下的APEC與我國參與」學術研討會	09.00-17.00	台大社科院國際會議廳	
10.15 (六)	「議題與視野論壇」：2005年12月三合一選舉	12.30-16.00	台大社科院第一會議室	
10.20 (四)	台大政治學系午餐演講系列第三場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：黎湘萍 講題：現代時空的政治與文化——旅外台灣作家的離散經驗
10.27 (四)	台大政治學系午餐演講系列第四場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：陳宜中 講題：後國族主義及其相關問題
10.30 (日)	政治學出版精進研習會	09.00-17.00	台大社科院國際會議廳	國科會委託辦理 主辦：台大政治學系

十一月

日期	活動名稱	時間	地點	備註
11.05 (六)	2005年系友聯誼餐會	17.00-21.00	台大校友會館蘇杭餐廳	聯絡人：張嘉倩（分機：269）
11.10 (四)	許遠東先生紀念講座學人演講---孫歌	08.10-10.00	台大社科院大禮堂	講者：孫歌（中國社會科學院文學研究所） 講題：戰爭記憶與戰爭情感 聯絡人：王辰元（分機：269）
11.11 (五)	許遠東先生紀念講座學人演講---孫歌	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：孫歌（中國社會科學院文學研究所） 講題：現代時空的政治文化——旅外台灣作家的離散經驗與認同問題 聯絡人：王辰元（分機：269）
11.12 (六)	週六學術演講	12.30-16.00	台大社科院第一會議室	講者：盧瑞鍾 講題：中國政治哲學與公共政策 聯絡人：張幼人 (電話：2351-2551)
11.17 (四)	政治學系午餐演講系列第五場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：吳得源 講題：兩岸國際外交的競逐在國際關係理論的再現 聯絡人：陳玟伶（分機：271）
11.18 (五)	「公共治理之新定位：全球經驗與挑戰」國際學術研討會	08.30-17.00	公務人力發展中心	主辦：台大政治學系 聯絡人：王辰元（分機：269）
11.19 (六)	「公共治理之新定位：全球經驗與挑戰」國際學術研討會	09.00-12.20	公務人力發展中心	主辦：台大政治學系 聯絡人：王辰元（分機：269）
11.21 (一)	許遠東先生紀念講座學人演講---Harrison Wagner	13:20-15:10	台大社科院第十教室	講者：Dr. Harrison Wagner (Department of Government, The University of Texas at Austin) 講題：Rethinking the Theory of International Politics 聯絡人：張嘉倩（分機：269）
11.23 (三)	許遠東先生紀念講座學人演講---Harrison Wagner	14:20-15:10	台大社科院第十一教室	講者：Dr. Harrison Wagner (Department of Government, The University of Texas at Austin) 講題：Political Order and Organized Violence 聯絡人：張嘉倩（分機：269）
11.25 (五)	許遠東先生紀念講座學人演講---Harrison Wagner	12:00-13:30	台大社科院第一會議室	講者：Dr. Harrison Wagner (Department of Government, The University of Texas at Austin) 講題：Bargaining and War 聯絡人：張嘉倩（分機：269）
11.26 (六)	「議題與視野論壇」：當前台灣地方治理問題	12.30-16.00	台大社科院第三會議室	聯絡人：張幼人 (電話：2351-2551)

十二月

日期	活動名稱	時間	地點	備註
12.01 (四)	台大政治學系午餐演講系列第六場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：川島真 (北海道大學法學部副教授) 講題：中日歷史問題的“歷史性”：以教科書問題為主 (以中文進行) 聯絡人：陳玟伶 (分機：271)
12.03 (六)	台日研究論壇	未定	台大社科院第一會議室	聯絡人：鄭芳婷 (分機：382)
12.08 (四)	台大政治學系午餐演講系列第七場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：郭昱瑩 講題：公共選擇的緣起與發展 聯絡人：陳玟伶 (分機：271)
12.10 (六)	地方治理模式討論會	12.30-16.00	台大社科院第一會議室	聯絡人：張幼人 (電話： 2351-2551)
12.16 (五)	「歐盟與全球政治」學術研討會	09.00-17.00	台大社科院第一會議室	主辦：台大政治學系歐洲研究中心 聯絡人：王辰元 (分機269)
12.19-23	許遠東先生紀念講座學人短期訪台 (Michael Chew)	未定	未定	演講時間、講題未定 聯絡人：王辰元 (分機：269)
12.22 (四)	台大政治學系午餐演講系列第八場	12.00-14.00	台大社科院第一會議室	講者：廖達琪 講題：資料探勘技術分析立法院 立法過程：第四屆與第五 屆立法院之比較 聯絡人：陳玟伶 (分機：271)

2005 / 一月

日期	活動名稱	時間	地點	備註
01.07 (六)	「議題與視野論壇」：台灣公共任務民營化的問題與展望	12.30-16.00	台大社科院第一會議室	聯絡人：張幼人 (電話：2351-2551)

台灣大學 政治學系系友聯誼會組織

會長：胡定吾《61年》
 副會長：李文雄《71年》
 執行副會長：蘇彩足《台大政治學系主任》
 監事：王 隆《93碩專》 王業立《70年》
 林奕華《80年》 徐成焜《58年》
 唐湘龍《74年》 屠乃璋《72年》
 彭振剛《42年》
 總幹事：彭錦鵬《63年》
 副總幹事：陳世民《77年》
 執行秘書：張嘉倩《86年》

台大政治學術文化基金會

董事長：胡定吾
 董事：包宗和 朱雲漢 江宜樺
 李文雄 林嘉誠 明居正
 邱垂元 洪敏弘 高朗
 彭錦鵬 葉匡時 趙永茂
 蔡政文 廬瑞鍾 蕭全政
 執行秘書：張嘉倩

總幹事報告

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

去年底接任系友會總幹事，就知是重任。2004年12月26日星期天下午，系友會舉辦第五次大會，距離上一次系友會5年半，出席300多人，盛況令人難忘。看到這本系友會訊是第三期，也許會有點驚訝，因距離第二期，已經十八年了。翻翻系友會的歷史，我們要感謝盧瑞鍾教授等人在1984年推動學友會，蔡政文教授在1986年成立系友會。也感謝第一屆最資深的學長劉介宙先生擔任系友會第一屆會長，盧瑞鍾教授擔任總幹事，出版會訊。

母系經過世代傳承，已經變得「脫胎換骨」，不再是少數人所說的「好混」。最近幾年的努力，本期會訊上已清楚交代。



談到出版系友通訊錄，有點抱歉。去年底考慮要出第四本系友通訊錄，但資料仍不令人滿意，又有隱私權顧慮，遲遲未出，也希望聽聽大家的意見。記得1973年我在念大三時，曾經幾乎獨力出版第一本台大政治系系友錄，「對法學院、對政治系而言，均屬空前創舉」。第二本通訊錄在1986年出版，也由我主持編印，而由劉介宙學長和韓定國學長捐印。第三本通訊錄由包宗和教授主持，劉介宙學長、故邱創壽學長、和故盧啓華學長經費贊助。

大家都非常關心政治系和社會科學院搬回校總區的事情，我們轉載了一篇報導。社科院副院長陳正倉教授因為我多年前曾參與遷院的工作，去年邀請我加入為三人工作小組。既蒙厚望，我就強烈表達希望未來社科院大樓是令人難忘的國際級標竿建築。陳教授和我有同樣的看法，就爭取總務長同意採取統包的方式興建。我們強烈認為，台大在台灣的發展史上扮演主導角色，而社會科學相關系所理應扮演培養國家領導階層的角色。則培養領導人才的建築物，當有寬宏大度的建築感染力。劉介宙學長、胡定吾會長聽到我們的構想，也非常願意能夠大力幫忙。因此，我們現在正努力，希望國內最好的建築師或者國際級建築師能夠參與投標，結合國內最好的營建團隊來承包工程。明年二月以前，各位學長如果有任何意見，或提供協助，都非常歡迎。

社會科學院的遷院，早年政府已答應撥款，其實可不必像前兩年的辛苦募款。但現有自行募款三億五千萬元，除故辜振甫先生所捐一億元是由包宗和副校長募得，全部確係由經濟系友捐助。包括陳正倉教授和任教經濟系的林惠玲教授（我大一的政治系同學）各捐五十萬元。政治系人至今仍未有成績。不過，未來大樓工程和內部裝潢我們還可以作出貢獻。

談了20年的政治系基金會終在高朗前主任不斷努力下成立。雖然金額仍不多，但總算有個開頭。許多人碰到我就問，某某學長是否捐款，我就笑笑說，你先捐一百元再告訴你。其實捐款也可用來成立獎學金，目前我們系上有很多同學需要幫助。如果能夠在他們學習過程中得到系友的幫助，心理和實質意義重大。我想，捐款不一定要看多少錢，最重要的是心意。

政治系系友會和系友會訊能夠順利推動和出刊，要感謝太多的人。副總幹事陳世民、執行祕書張嘉倩、助教小姐群王辰元、徐欣蘋、李元裕，歷屆的聯絡人、參與會務的學長、學姊、學弟、學妹，我都一併致上最誠摯的謝意。



2004年系友會 會場翦影

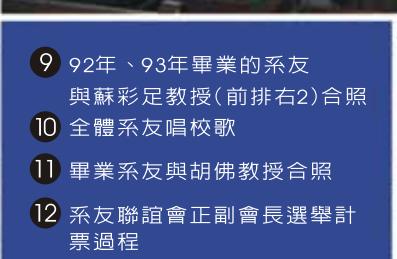
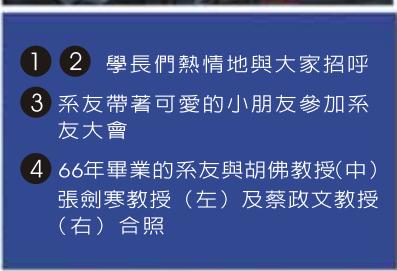


5 叫我們第一名！66年畢業的系友出席最踴躍！

6 排排坐，老同學來張合照

7 劉介宙學長（39年畢）一向熱心支持系友會活動

8 63年畢業的系友與蔡政文教授（前排中）合照



13 會場義賣品區

14 會場一景

15 第一屆碩士在職專班系友與
黃錦堂教授（後排右2）合照

16 系友大會當日由青春有勁的
學弟妹擔任工作人員

